DETAILS ON 36 COURSES BY JACQUES CORY

[COURSES IN ENGLISH & FRENCH ON BUSINESS ETHICS, ETC.](http://www.businessethicscory.com/Courses.html) COURSES IN HEBREW ON BUSINESS ETHICS…: [PART I](http://www.businessethicscory.com/HebrewLinks.html)/[PART II](http://www.businessethicscory.com/HebrewLinksReadMore.html)

Most of the courses were taught at International MBA & BA courses in Israel and worldwide and received an excellent acclaim ([see Cory's website](http://www.businessethicscory.com/Courses.html)). The courses are based on an extensive bibliography read and analyzed by Dr. Jacques Cory, as well as on his books and articles. In many cases, the courses were the base of Cory's books, especially in the case on the Future of Capitalism. Apparently no courses in the whole world are based on the Great Recession 2007-2010 and on the books that were written subsequently, and Cory's contemporary courses appeal to a need perceived by Cory since 2004, and by thousands of students who organized after the Great Recession and in response to the "dictatorship of the neoliberal teaching" at most of the universities in the world, in the ["International Student Initiative for Pluralism in Economics"](http://www.isipe.net/). We include here some of the syllabuses of the courses in English and Hebrew.

The courses were given at the following universities and colleges in the decade 2004-2014:

**2004-2013** Lecturer at the MBA, International MBA, MA, BA programs, and 17 classes of the Naval Academy, at The University of Haifa, Israel, on: Corporate Governance, Business Administration, Social & Economic Justice, Business Ethics, CSR - Corporate Social Responsibility, Sustainability, Globalization, M&A - Mergers & Acquisitions, Business and Government, Leadership and Stakeholders, NGOs and the Public Sector. Elected in 2005 as the Best Lecturer of the University of Haifa and received appreciation letters from deans and students.

**2010-2011** Lecturer at the International MBA program in English, at The Tel Aviv University, Israel, on: The Future of Capitalism in a Sustainable Society, a Contemporary Course in the Context of the Great Recession of 2007-2010; and a Course on Business Ethics.

**2009-2010** Lecturer at the Executive MBA program, at The Technion Israel Institute of Technology, Tel Aviv, Israel, on: Business Ethics & the Future of Capitalism in a Sustainable Society.

**2006** Visiting Professor, INSEAD, Singapore, on: Semestrial Course of Business Ethics - 'Individual, Business & Society: The Ethical Dilemma'.

**2005** Lecturer at the Ruppin Academic Center on Business Ethics.

**2010-2014** Lecturer at the Carmel Academic Center in English and in Hebrew on Business Ethics and the Future of Capitalism.

**EVALUATIONS, FEEDBACK AND REVIEWS ON JACQUES CORY'S COURSES**

[**Evaluation of "The Future of Capitalism" Courses at MBA Programs of the Tel Aviv University & the Technion, 2010**](http://www.businessethicscory.com/EVALUATION_OF_THE_COURSE_ON_the_future_of_capitalism_2010.doc)

[***International MBA in English at the University of Haifa – Feedback of Students on Cory's Courses in 2004...***](http://www.businessethicscory.com/haifaunivfeedback4.74.tif)[**in 2005**](http://www.businessethicscory.com/evaluationbirch2005.jpg)

[**Certificate of Best Lecturer at the University of Haifa in 2005 signed by Rector & Students' Chair**](http://www.businessethicscory.com/certificatebestlecturer.doc)

[***Article on the Election as the 2005 Best Lecturer***](http://www.businessethicscory.com/Best_Lecturer.tif)

[**Appreciation Letter by Top Executives Electric Comp.  who Studied 3 Courses of 160 hours in 2005-2007**](http://www.businessethicscory.com/hevrathashmalrecomcory.jpg)

[**Appreciation Letters by BA Students at the University of Haifa - 2005 (Feedback of Students in 2005 - 5.0, 4.98, 4.95 out of 5.0)**](http://www.businessethicscory.com/Telemstudentsletters2.tif)

[**4 Appreciation Letters by the University of Haifa's Students**](http://www.businessethicscory.com/appreciationlettersx4.doc)

[**Appreciation Letters by Students of  Course on Business Ethics & Future of Capitalism in 11/2010**](http://www.businessethicscory.com/appreciationlettersuheirnwaisercarmel2010.doc)[***and in 11/2015***](http://www.businessethicscory.com/appreciationletterjanabreilovskycarmel2015.doc.docx)

**LIST OF PLAYS, FILMS AND DOCUMENTARIES USED IN COURSES**

[***List of 200  Plays, Novels & Films on Ethical Dilemmas, Integrated in Courses.***](http://www.businessethicscory.com/listofplaysfilmsbooksen.doc)

[**List of Extracts**](http://www.businessethicscory.com/listofplaysfilmsbooksenanhayot12014.doc)

[**List of  about 200 Plays in DVDs & Videos on Business Ethics & other topics at Cory's library, in English, French, Hebrew, etc.**](http://www.businessethicscory.com/listofplaysenhebonbusinessethics_othertopics.doc)

LIST OF THE 36 COURSES IN ENGLISH, HEBREW AND FRENCH

18 COURSES IN ENGLISH AND FRENCH

1. **BUSINESS ETHICS: WORKSHOP OF SHORT CASE STUDIES**

Cases on topics specially designed for companies: M&A, organizational behavior, sales, bribe, insider information, purchasing, whistleblowers, operations, stock exchange, independent directors, transparency, finance, NGOs. The course will present pioneering principles and theories with practical vehicles that combine business and ethics that should overcome future challenges, as well as films on Ethics. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours.

2. **PIONEERING METHODS IN BUSINESS ETHICS – THEORY, CASES & FILMS**

A course designed primarily for MBA students, comprising short case studies, theoretical studies in the modern context, and films on business ethics. The syllabus includes the course objectives, description and methods. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours.

3. **INTERNATIONAL M&A**

A course designed primarily for companies. Comprises theory, cases and films on International M&A, based on extensive experience. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours.

**BACKGROUND:** The purpose of this course is to give basic knowledge on Mergers & Acquisitions (M&A), comprising of theory based on the required textbooks: Westwood Fred J. and Weaver Samuel C., *Mergers & Acquisitions*, published by the McGraw Hill Executive MBA Series in 2001, and Cory Jacques, *Business Ethics for a Sustainable Society: Conquering the Corporate Frankenstein*, and recommended books by Alexandra Reed Lajoux's on M&A; original case studies written by Jacques Cory, PhD, based on his experience and research; as well as films and documentaries on M&A: Barbarians at the Gate on RJR Nabisco, Other People's Money, Wall Street. The methodology of the course is group dynamics and role playing, with participants analyzing business dilemmas in M&A in America, Europe and Asia, related to marketing, bridging, market share, joint ventures, legal, ethical, financial, technological and personal issues in hi-tech, food, furniture, computers, communication, fashion and others. The course comprises 16 lectures of 2 hours each.

**SYLLABUS OF 16 LECTURES**

1. **Introduction**: Mergers and Acquisitions as a vehicle for growth. The dilemma between investment in R&D, versus purchase of companies and technologies. Cultural and mentality gaps, ethical considerations, psychological aspects, due diligence, cooperation with executives.

2. **Changes Forces and Mergers**: Reading: Change Forces and Mergers, history of mergers, the largest mergers, the scope in the US and worldwide, types and reasons for mergers, the tender offer process, insider trading. **Case Study – Bridging in Mergers**: An American company and a local company in the furniture industry want to merge, but the American company is a mega corporation and the local is a relatively small company, with superior technology. A mediator is hired to bridge the enormous gap in valuation, giving to each side what he wants, thru a sophisticated method of future benefits valuation, bonuses based on increased profitability, royalties on new products, etc.

3. **International Aspects**: Reading: Antitrust Policies, regulation and international aspects. **Case Study – Cultural and Mentality Gaps in M&A**: The importance of understanding cultural and mentality gaps, different religions or social background, during negotiations on M&A. A local company wants to buy a French company but encounters suspicion and prejudices from the French. The gaps are overcome through the interference of a mediator familiar with both mentalities.

4. **Strategy**: Reading: Strategy, examples of effective strategies, types of strategies, merger strategies, structures & organization. **Case Study – Obtaining Market Share through M&A** One of the main reasons of M&A is to acquire technology or obtain a market share by purchasing a company in this field. In lieu of investing large amounts to penetrate the American market, a local company devises a strategy of acquiring a small American hi-tech company.

5 & 6. **Ethics in the Financial World, Stock Exchange, Mergers & Acquisitions**: **The case of Oliver Stone's film "Wall Street"**. The description of the intrigues, corruption and ethical dilemmas on Wall Street, Mergers and the Financial World. Greed versus ethics, what is the price of integrity, insider information, Gordon Gekko and the young Yuppies. Based on the scandals of the eighties, illustrating the glorification of greed by famous tycoons and executives. Almost full length film (90 min.), role playing and discussion in group dynamics.

7. **Deal Structuring**: Reading: Deal Structuring, accounting aspects, purchase accounting, taxation aspects of transactions, stock versus assets purchase, methods of payment, contingent payouts. **Case Study - Creative Deal Structuring**: Acquisition of companies through middlemen in order to overcome potential objections of stakeholders. A few years later the middlemen step out and the true buyer is revealed. A French fashion company, allegedly close to bankruptcy, is "sold" to a British company and purchased back by the original owners.

8. **Integrity, Mergers and Takeovers**: Reading: Theory and Practice, sources of gains in M&As - technology, globalization, economies of scale, market expansion, new capabilities, management skills, competition, customers, organization; the high takeover industries, major challenges to merger success - due diligence, cultural factors, implementation; empirical studies of merger performance, industry influences on M&A activity, hostile takeovers. **Case Study – Mergers and Ethics**: Which interests serve the mergers? The stakeholders: employees, customers, suppliers, government, community; or the interests of the controlling shareholders? The minority shareholders of an American hi-tech company lose their investment because of a merger with a related party backed up by the owners.

9 & 10. **Leverage Buyouts**: **Barbarians at the Gate, the leverage buyout of RJR Nabisco. The Film: Barbarians at the Gate**, The well-known duel between American Express/Shearson backing the CEO of RJR Nabisco, Ross Johnson, and Kravis over the acquisition of one of the largest American companies – RJR Nabisco, which was undervalued, but became subsequently overvalued.

11 & 12. **Hostile Takeovers**: **The film "Other People's Money"**. Larry Garfield is a serial liquidator of companies acquiring undervalued companies, called by him - "sleeping beauties", tearing them apart to the detriment of the stakeholders and owners, as the valuation of the parts is higher than the whole. Andrew Jorgenson, an old-school manager-owner, believes that companies should serve mainly their stakeholders but loses his company to the New Economy's tycoon Garfield.

13. **Alternative Paths to Growth**: Reading: Alternative paths to growth, internal or external growth, joint ventures, alliances and partnerships, comparative analysis of acquisitions versus joint ventures versus strategic alliances, licensing, franchising. **Case Study – Joint Venture as an Alternative to Mergers**: In cases where companies do not want to merge, they choose an alternative path of joint venture in R&D, operations, marketing and service, comprising some of the ingredients of mergers without changing ownership of the shares. Case of a German mega corporation acquiring from a local company know-how, marketing and manufacturing rights, while operations are divided equally.

14. **Restructuring and Financial Engineering**: Reading: Restructuring and financial engineering, spin-offs, restructuring methods, ownership structures, LBOs, leveraged recapitalizations, use of ESOPs, tax-free liquidity. **Case Study – Mergers as a Vehicle for Creative Accounting**: In many cases M&A enable creative accounting due to the complex accountings of the mergers. A case of an American company reporting the costs of mergers and restructuring at a much higher value than the book value, thus incorporating operational expenses in extraordinary expenses, without being penalized in its valuation by the analysts.

15. **Takeover Defenses**: Reading: Takeover Defenses, vulnerable target companies, undervalued assets, strong cash position and unused debt capacity, operating performance, defensive financial techniques, defensive restructuring and financial engineering, antitakeover charter amendments, supermajority votes, poison pills, preferred equity, parachutes, greenmails, litigation, leveraged buyouts, legislation. **Case Study – Class Actions against Mergers**: There is almost no merger that doesn't wrong some of the stakeholders. So many interests are involved – workers, management, minority shareholders, creditors, community, government, suppliers, customers and others, that in many cases one of the parties sues the merged companies thru a class action or otherwise. A large Israeli hi-tech company is sold to European and American mega corporations. The CEO of the Israeli company sues its own company stating that the transaction was unfair to many of the parties involved.

16. **Trust, Integration and Conclusion**; What has every participant learned from the course, examples from their own experience on success and failure of mergers, what are the reasons for success or failure? **Case Study - The Worthwhileness of Trust**: What is the reason that some negotiations are concluded promptly while others drag on and on for months or over a year, costing millions of dollars? If it only were possible to increase the level of trust between parties, it would save millions in transactions costs in the average M&A negotiations on due diligence, contractual negotiations, financial negotiations. A case on a merger based on trust that its negotiations lasted minutes. An American mega corporation acquires 1/3 of a local telecommunications company and the Americans wave their rights on due diligence based on trust.

4. **SUSTAINABILITY AND CSR - CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY**

Syllabus on the best books and films on those topics, as well as corporate governance and ethical issues of mergers, banking and the stock exchange. Joseph Stiglitz's – Globalization and its Discontents, Making Globalization Work; Paul Hawken's – The Ecology of Commerce, Natural Capitalism; Thomas Friedman's – Hot, Flat, and Crowded; Al Gore's – An Inconvenient Truth; How to Save the World, A Civil Action, Damaged Care, China Blue, Warren Buffett and Sam Walton's Wal-Mart. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours.

5. **GLOBALIZATION AND STAKEHOLDERS**

Naomi Klein's No Logo, Thomas Friedman's The World is Flat and Joel Bakan's The Corporation, Anti-globalization movements, Bhagwati and Milton Friedman - In defense of globalization, Multinationals' argumentation, Labor rights in the global context, Human Rights, Externalities, The global models of McDonald's, Nike, Monsanto, Ikea, Disney, IMF, WTO, The World Bank. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours.

6. **INDIVIDUAL, BUSINESS & SOCIETY: THE ETHICAL DILEMMA**

A comprehensive course, comprising theory, cases and films on business ethics & social responsibility. This course was presented at INSEAD. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours.

INSEAD

MBA Programme

INDIVIDUAL, BUSINESS AND SOCIETY:

THE ETHICAL DILEMMA

**Visiting Professor Jacques CORY**

**Course Objectives and Description -**

The objective of the course is to enhance the participants' capacity to handle the ethical dilemmas encountered in their professional career in the context of business, society and personal life. Businessmen are often not aware to the fact that they encounter an ethical dilemma. The course will therefore personify the dilemmas with theoretical and empiric examples, provide conceptual frameworks to define more accurately the nature of ethical dilemmas, explore different alternatives by a method of group dynamics, and enrich the experience of ethical reasoning with a modern approach.

Business Ethics has become very relevant in the last few years due to the scandals of Enron, WorldCom, Arthur Andersen, Barings Bank and the collapse of hi-tech/Internet start-ups. The course will analyze some of the most famous examples: with documentary films on the Asian and European context, such as Barings Bank; on Corporate Governance, Control and Corruption such as Enron; as well as with semi-documentary films on Ethics in the Financial World, Stock Exchange and M&A; on Transparency, Whistleblowers and the Media; and on Ethical Activism, Environment, Mega Corporations and Stakeholders. The participants will discuss cases on creative accounting, ethics and the law, ethical and unethical conduct of companies and leaders. All that in a framework of theoretical studies that will give the basics of philosophical, psychological, sociological and economic thought related to business ethics.

**Course Methods -**

The instructor will employ a variety of pedagogical tools: cases, lectures, videos, role play, team work and group dynamics. Additional readings will be proposed as optional for those who are particularly interested in some of the issues discussed in class.

For the theoretical studies of the course the participants will use, inter alia, the following text book: CORY Jacques, Activist Business Ethics, Kluwer Academic Publishers, 2001

For the empiric studies of the course the participants will use, inter alia, the following text book: CORY Jacques, Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders, Kluwer Academic Publisher, 2001

The personal assignments are based on the required or optional readings and cases of the course package. The participants will also participate in role playing of the protagonists' ethical dilemmas in films, such as Wall Street, Erin Brockovich, The Insider, and documentaries on Enron and Barings Bank. Details on the personal assignments will be given in the first session of the course.

**Grading -**

For this elective your final grade will be based on:

1. Personal Assignments on the theoretical and empiric studies and role playing - 50%. These assignments will measure the ability of the participants to understand ethical dilemmas and present them in a convincing manner to the class

2. Final Report of 5 pages on the subject: An ethical dilemma that I have encountered in my professional career - 50%. This report will be presented ten days before the final session

C= Case (required); R= Required reading; O= Optional Reading; B= Book (if you wish to go further)

INDIVIDUAL, BUSINESS AND SOCIETY:

THE ETHICAL DILEMMA

**Session 1:**

**Introduction:** **Ethical Dilemmas - The Practical Aspects of Business Ethics**

Definition of Ethics, ethics in business, individual and corporate ethical dilemmas. Can you be a successful and ethical businessman or is it an oxymoron? The dilemmas of choosing between right and right. Objectives of the course, structure, content, evaluation, why do you take this course, what does "Ethics" mean to you?

R - Van Luijk Henk, *"Business Ethics: The Field and Its Importance"*, Harvey Brian editor, Business Ethics, A European Approach, Prentice Hall, 1994, pp. 12-31

O - Cory Jacques, *Activist Business Ethics*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 1-6

O *-* Badaracco Jr. Joseph L., *Defining Moments, When Managers Must Choose Between Right and Right*, Harvard Business School Press, 1997, pp.1-24

B - Goodpaster, K. E., Nash L.L., & de Bettignies, H.C., *Business Ethics: Policies and Persons*, McGraw Hill, 2005

B - Solomon Robert C., *Above the Bottom Line, An Introduction to Business Ethics*, Second Edition, Harcourt Brace College Publishers, 1994

**Session 2:**

**Ethical Reasoning: The Concept of Stakeholders, Relevance and Meaning**

Stakeholders, mission of business, ethical education, law versus ethics. Albert Carr's theories that "business is a game", conviction of some of the largest corporations on lawlessness, reasons for unethical behavior. Profitability versus stakeholders: the dilemmas of the Ford Pinto and Chevrolet Malibu cases or how law and ethics have evolved recently.

C - **Global Dumping (Video - 30 minutes)**

R - Goodpaster Kenneth E., *"Business Ethics and Stakeholder Analysis"*, Business Ethics Quarterly, Rae, Beyond Integrity, Zondervan Publishing House, 1996, pp. 246-254

O - Cory, Jacques, *Activist Business Ethics*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 7-14

O - Goodpaster, K. E., Nash L.L., & de Bettignies, H.C., *Business Ethics: Policies and Persons*, McGraw Hill, 2005, pp. 273-280

B - Monks Robert A.G., *The Emperor’s Nightingale, Restoring the Integrity of the Corporation in the Age of Shareholder Activism*, Addison-Wesley, 1998

B - Nash Laura L., *Good Intentions Aside, A Manager’s Guide to Resolving Ethical Problems*, Harvard Business School Press, 1993

**Session 3:**

**Morality or The Practical Relevance of the Philosophers for Managers**

Alternative Models. Personal Morality and Business Ethics, Business, Philosophy and Integrity. Overview of the relevance of modern and ancient philosophers to business ethics. Should businessmen be erudite in philosophy in order to be ethical? All roads bring to Ethics - case studies, role playing, theoretical and philosophical lectures or an integrated course.

R - Nash Laura L., *Good Intentions Aside, A Manager’s Guide to Resolving Ethical Problems*, Harvard Business School Press, 1993, pp. 23-35

O - Cory, Jacques, *Activist Business Ethics*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 14-19, 63-71

O - Solomon Robert C., *Ethics and Excellence, Cooperation and Integrity in Business*, The Ruffin Series in Business Ethics, Oxford University Press, 1993, pp. 101-117

B - Etzioni Amitai, *The Moral Dimension, Toward a New Economics*, The Free Press, 1990

B - Badaracco Jr. Joseph L., *Defining Moments, When Managers Must Choose Between Right and Right*, Harvard Business School Press, 1997

**Session 4:**

**Leadership and Ethics, the Primordial Importance of the CEOs for Ethics' Climate**

The Parable of the Sadhu. Assimilation of Ethical values is obtained primarily by the personal example of the executives - CEOs, Directors, Vice Presidents and Officers. Examples of impeccable ethical conduct, brutal bosses, democracy in organizations.

C - **The Parable of the Sadhu (Video - 30 minutes)**

R - McCoy Bowen H., *The Parable of the Sadhu*, HBR, May-June 1997, Harvard Business Review, vol. 61 (September-October 1983), reprinted by: Madsen, Essentials of Business Ethics, A Meridian Book, 1990, pp. 190-200

R - Bettignies Henri-Claude de, *"Guiding Principles for Globally Responsible Leaders"*, Globally Responsible Leadership, European Foundation for Management Development - EFMD, 2005, pp. 23-25, 42-45

O - Bollier David, *Aiming Higher, 25 Stories of how Companies Prosper by Combining Sound Management and Social Vision*, Amacom, 1997, pp. 339-351

O - Cory, Jacques, *Activist Business Ethics*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 99-109

B - Jackall Robert, *Moral Mazes, The World of Corporate Managers*, Oxford University Press, 1989

B - Hornstein Harvey A., Ph.D., *Brutal Bosses and Their Prey*, Riverhead Books, 1996

**Sessions 5 & 6:**

**Ethics in the Financial World, Stock Exchange, Mergers & Acquisitions**

The case of Oliver Stone's film "Wall Street". The description of the intrigues, corruption and ethical dilemmas on Wall Street, Mergers and the Financial World. Greed versus ethics, what is the price of integrity, insider information, Gordon Gekko and the young Yuppies. Based on the scandals of the eighties, illustrating the glorification of greed by famous tycoons and executives. Almost full length film (90 min.), role playing and discussion in group dynamics.

C - **Wall Street, 1987, 120 min., Director Oliver Stone, with Michael Douglas**

R - Summary and Basis for Discussion (3 pages)

R - De George Richard T., *"Ethics and the Financial Community: An Overview"*, Williams, Ethics and the Investment Industry, Rowman & Littefield Publishers, Inc., 1989, pp. 197-216

O - Smith William, *"A View from Wall Street"*, Williams, Ethics and the Investment Industry, Rowman & Littlefield Publishers, Inc., 1989, pp. 47-51

O - Weithers John G., *"Ethics within the Securities Industry"*, Williams, Ethics and the Investment Industry, Rowman & Littlefield Publishers, Inc., 1989, pp. 35-39

B - Williams Oliver F., Reilly Frank K. & Houck John W., edited by, *Ethics and the Investment Industry*, Rowman & Littlefield Publishers, Inc., 1989

B - O’Neill Jessie H., *The Golden Ghetto, The Psychology of Affluence*, Hazelden, 1997

**Session 7:**

**Corporate Governance, Control and Corruption - The Enron Case**

The Enron scandal on the Internet, press, films, books and research. The Sarbanes-Oxley Act enacted after Enron. Are there hundreds of Enron, or is it a unique "rotten apple"? Are the other scandals that were discovered after Enron a sign of the globalization of corruption? Increase of Corporate Governance's awareness in the US, Europe and Asia.

C - **Enron (Video - 30 minutes)**

R - Summary and Basis for Discussion (3 pages)

R - Documents on the Enron case: An interview with Sherron Watkins, VP of Enron and whistleblower from the Person of the Year issue of 2002 Time Magazine. Articles and Internet Material on Enron (11 pages)

R - Goodpaster, K. E., Nash L.L., & de Bettignies, H.C., *Business Ethics: Policies and Persons*, McGraw Hill, 2005, pp. 60-70

O - Monks Robert A.G., *The Emperor’s Nightingale, Restoring the Integrity of the Corporation in the Age of Shareholder Activism*, Addison-Wesley, 1998, pp. 105-117

O - Cory Jacques, *Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 27-35

B - Cruver Brian, *Anatomy of Greed, The Unshredded truth from an Enron Insider*, Carroll & Graf Publishers, 2002

B - Estes Ralph, *Tyranny of the Bottom Line, Why Corporations Make Good People Do Bad Things*, Berrett-Koehler Publishers, 1996

**Session 8:**

**Creative Accounting, Minority Shareholders, Internet and Ethics - The Mastoss Case**

An American high tech company obtains a valuation of billions by hiding its operational losses in extraordinary expenses due to frequent Mergers, without getting penalized by analysts and with the full cooperation of the auditors. A whistleblower discloses the scheme on the Internet to the minority shareholders, who share for the first time insider information and have the opportunity to sell their shares before their inevitable collapse.

C - The Mastoss Case, Basis for Discussion (26 pages), based on the case study in the book:

Cory Jacques, *Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 185-226 (no requirement to read the whole case in the book)

O - Leiser Burton M., *"Ethics and Equity in the Securities Industry"*, Williams, Ethics and the Investment Industry, Rowman & Littlefield Publishers, Inc., 1989, pp. 149-174

O - Cory Jacques, *Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 7-19

B - Derber Charles, *The Wilding of America, How Greed and Violence Are Eroding Our Nation’s Character*, St. Martin’s Press, 1996

B - Kaufman Allen, Zacharias Lawrence, Karson Marvin, *Managers vs. Owners, The Struggle for Corporate Control in American Democracy*, The Ruffin Series in Business Ethics, Oxford University Press, 1995

**Session 9 & 10:**

**Transparency, Whistleblowers and the Media**

Ethics in Marketing of mega-corporations, such as the tobacco companies. The case of Michael Mann's film "The Insider", based on the true story of an attempt to silence on TV the disclosure by a whistleblower scientist that tobacco companies introduce addictive ingredients in cigarettes. Is the media transparent and unbiased in times of mergers and acquisition where the tycoons control all the economy? Almost full length film (90 min.), role playing and discussion in group dynamics.

C - **The Insider, 1999, 157 min., Director Michael Mann, with Al Pacino, Russel Crowe**

R - Summary and Basis for Discussion (2 pages)

R - Velasquez Manuel G., *Business Ethics, Concepts and Cases*, Fourth Edition, Prentice Hall, 1998, pp. 447-467

O - Cory Jacques, *Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 37-46

O - Seymour Sally, *"The Case of the Willful Whistle-Blower"*, Ethics at Work, A Harvard Business Review Paperback, 1991, pp. 107-113

B - Fukuyama Francis, *Trust, The Social Virtues and the Creation of Prosperity*, A Free Press Paperbacks Book, 1996

B - Kidder Rushworth M., *How Good People Make Tough Choices, Resolving the Dilemmas of Ethical Living*, A Fireside Book published by Simon & Schuster, 1995

**Sessions 11 and 12:**

**Ethical Activism, Environment, Mega Corporations versus Stakeholders**

The case of Steven Soderbergh's film "Erin Brockovich", based on the true story of Erin Brockovich, who succeeds through activism to compel a multibillion California company to pay huge amounts of compensations for polluting a town's water. Activist organizations representing environmental "greens", consumers, minority shareholders, community and so on. Transparency International, ADAM. Almost full length film (90 min.), role playing and discussion in group dynamics.

C - **Erin Brockovich, 2000, 132 min, Director Steven Soderbergh, with Julia Roberts**

R - Summary and Basis for Discussion (2 pages)

R - Hoffman Michael W., *"Business and Environmental Ethics"*, Business Ethics Quarterly, Rae, Beyond Integrity, Zonderman Publishing House, 1996, pp. 474-482

O - Cory Jacques, *Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 61-75

O - Bandow Doug, *"Environmentalism: The Triumph of Politics"*, The Freeman, Rae, Beyond Integrity, Zondervan Publishing House, 1996, pp. 483-490

B - Bollier David, *Aiming Higher, 25 Stories of how Companies Prosper by Combining Sound Management and Social Vision*, Amacom, 1997

B - Handy Charles, *The Hungry Spirit, Beyond Capitalism: A Quest for Purpose in the Modern World*, Broadway Books, 1998

**Session 13:**

**Individual, Business, Society & Globalization - Purpose of Companies and Executives** Milton Friedman, Neo-Liberals versus Ethicists, Personification, Psychological Aspects, International Ethics What is the mission of the corporation, what are the interests and motives of the executives, how do they concur with society's interests, globalization of ethics or universal corruption, the UN Declaration of Human Rights as a guideline for international ethics, what is expected in the future: evolution, revolution or reaction in business ethics, which model will prevail: American, European or Asian?

R - Summary and Basis for Discussion (5 pages)

R - Friedman Milton, *"The Social Responsibility of Business Is to Increase Its Profits"*, Madsen, Essentials of Business Ethics, A Meridian Book, 1990, pp. 273-281

O - Cory Jacques, *Activist Business Ethics*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 23-34

O - The United Nation's Universal Declaration of Human Rights (5 pages)

B - De George Richard T., *Competing with Integrity in International Business*, Oxford University Press, 1993

B - Donaldson Thomas, *The Ethics of International Business*, The Ruffin Series in Business Ethics, Oxford University Press, 1992

**Session 14:**

**Recent Developments - Ethical Codes, Cases of Ethical Conduct - Johnson & Johnson's Tylenol, Merck's Mectizan, Ben & Jerry's, and Other Related Topics**

Sustainable Development, Triple Bottom Line, Corporate Social Responsibility, Ethical Funds, Assimilation of Ethical Codes, Case Studies on Ethical Conduct - Reasons & Lessons. Why are companies such as Merck and J&J so popular, why does a company that donates on the Mectizan less than 1% of its annual profit so admired? Why is it not the norm? Are ethical codes a façade or a mission? The answer could be: massive investments in ethical funds, assimilation of ethical codes with the full involvement of executives and directors, sustainable development instead of short term results.

R - Summary and Basis for Discussion (2 pages)

R - Code of Business Conduct and Ethics of a multinational corporation (10 pages)

R only for the personal assignment - Documents on Johnson & Johnson's Tylenol (21 pages)

R only for the personal assignment - Documents on Merck's Mectizan (17 pages)

R only for the personal assignment - Documents on Ben & Jerry's (7 pages)

O - Robin Donald, Giallourakis Michael, David Fred R., and Moritz Thomas, *"A Different Look at Codes of Ethics"*, Madsen, Essentials of Business Ethics, A Meridian Book, 1990, pp. 212-228

O - Cory Jacques, *Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 47-60

B - Cohen Ben and Greenfield Jerry, *Ben & Jerry’s Double-Dip, Lead with Your Values and Make Money, Too*, Simon & Schuster, 1997

B - Velasquez Manuel G., *Business Ethics, Concepts and Cases*, Fourth Edition, Prentice Hall, 1998

**Session 15:**

**Asian & European Context- Barings Bank (UK, Singapore), The Loskron Case (France)** The importance of being ethical in an Asian and European Context. The collapse of Barings Bank by the unethical conduct of its manager in Singapore Nick Leeson. Law and Ethics in Asian and European companies, can you be unethical and still law abiding? The inadequate control of the Bank's management and auditors. The Loskron Case, or how the majority owners of a French company who went bankrupt bought back their company from a (fictitious?) buyer at a very low price, with the blessing of the court and authorities.

C - **Barings Bank (video - 30 minutes)**

R - The Barings Bank Case - Summary and Basis for Discussion (2 pages)

R - Hamilton Stewart, *"How Safe Is Your Company? Lessons From Recent Financial Disasters"*, Richardson, World Ethics Report on Finance and Money, Editions Eska, 1997, pp. 85-90

O - Audit Report for the Singapore Government on the Barings Affair - Executive Summary, Richardson, World Ethics Report on Finance and Money, Editions Eska, 1997, pp. 74-83

B - Leeson Nick with Whitley Edward, *Rogue Trader: How I Brought Down Barings Bank and Shook the Financial World*, Little Brown and Company, 1996

C - The Loskron Case, Basis for Discussion (12 pages), based on the case study in the book: Cory Jacques, *Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 77-93 (no requirement to read the whole case in the book)

O - Virard Marie-Paule, *"Companies: the Hidden Side of the Accounts"*, Richardson, World Ethics Report on Finance and Money, Editions Eska, 1997, pp. 91-98

O - Cory Jacques, *Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 227-236

B - Harvey Brian, Edited by, *Business Ethics, A European Approach*, Prentice Hall, 1994

**Session 16:**

**Integration and Conclusion**

The conclusion of the participants, examples on ethical and unethical conduct of companies given by the participants. Future Activist Vehicles - Supervision Board, Institute of Ethics. What are the lessons for the future? Can you be a successful businessman while remaining ethical, the efficiency of group dynamics and role playing for learning business ethics.

C - Final Reports of the Participants

R - Koslowski Peter F., *"The Ethics of Capitalism, Harvey, Business Ethics: a European Approach"*, Prentice Hall, 1994, pp. 236-252

O - Cory Jacques, *Activist Business Ethics*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 159-169

O - Cory Jacques, *Business Ethics: The Ethical Revolution of Minority Shareholders*, Kluwer Academic Publishers, 2001, pp. 237-242

B - Madsen Peter, Ph.D., and Shafrtiz Jay M., Ph.D., *Essentials of Business Ethics, A Collection of Articles by Top Social Thinkers, Including Peter Drucker, Milton Friedman, Robert Jackall, Ralph Nader, Laura Nash, Patricia H. Werhane*, A Meridian Book, 1990

B - Solomon Robert C., *Ethics and Excellence, Cooperation and Integrity in Business*, The Ruffin Series in Business Ethics, Oxford University Press, 1993

7. **CORPORATE GOVERNANCE AND ACTIVISM**

Corporate Governance, Business Ethics in banking, mergers and the stock exchange, Labor rights, Whistleblowers, Ethical Management. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours.

8. **LEADERSHIP & INTEGRITY**

Business Leadership of modern economy since the Robber Barons, Henry Ford, Bill Gates, Steve Jobs, Sam Walton and Warren Buffett. But also, the point of view of the aging salesman, labor unions and assembly line workers. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours.

9. **BUSINESS ETHICS IN FILMS, LITERATURE, PLAYS AND DOCUMENTARIES**

Films on business ethics and social responsibility, such as Wall Street, All My Sons, Erin Brockovich, Enron, Executive Suite, Rogue Trader, Rhinoceros, An Enemy of the People, The Merchant of Venice, A Civil Action, The Great Gatsby, The Insider, It's a Wonderful Life. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours, but possibly more if full-length film is shown.

10. **SOCIAL RESPONSIBILITY AND ETHICS IN NGOs & THE PUBLIC SECTOR**

Theory, cases and films, focusing on NGOs and the public sector. Stakeholders in organizations, morality, leadership and ethics, trade unions, the attitude of society, psychological aspects, corruption in local administration and in Medicare, recent developments, European NGO's fight for stakeholders. 16 lectures of 2 hours each: 32 hours.

[**10 MAIN COURSES - BUSINESS, ORGANIZATIONS AND UNIVERSITIES...**](http://www.businessethicscory.com/1academicsummaryofsyllabuses10en_CVBOOKSEP12014.doc)

11. **THE FUTURE OF CAPITALISM IN CONTEXT OF THE GREAT RECESSION**

The objective of the course is to examine the future of capitalism in a sustainable society in the context of the Great Recession of 2007-2010, finding a pattern of the Economic Whirl starting in the eighties with damages of billions and incurring in 2008 damages of trillions. The course analyzes Contemporary Capitalism, the Great Recession and the Economic Whirl, based on Cory's research and books and more than 150 books, 130 videos, case studies, and thousands of articles and documents on the issues of this course, researching them in a vivid and captivating way. Finally, the course examines the solutions to the crisis of capitalism, adopted by the regulators and business, recommended by eminent professors, writers and tycoons, and advocated by Cory in his books, lectures and articles.

The course calls in question the conduct of corporations, leaders, executives and regulators before and during the Recession in order to assist the participants in understanding how the business models of the invisible hand, minimal regulation and maximization of profits have a perverse impact on the world economy, society and stakeholders and ultimately – business and profitability. The course will encourage participants to develop their own insights, which could be different from the prevailing neoliberal ideology, and find the right equilibrium between profitability, business ethics, social responsibility and sustainability which do not contradict but complement each other in the long run.

The course explores the different angles of Capitalism, the Whirl and the Recession by a method of group dynamics with a modern approach. It comprises 16 - 32 sessions, mainly on the future of Capitalism, the Recession and the Whirl, in the context of globalization, sustainability, social responsibility and corporate governance. The course keeps a balanced approach by presenting the theories of Milton Friedman versus John Maynard Keynes, the bank leadership models of James Dimon, CEO of JPMorgan Chase, versus James Cayne, CEO of Bear Stearns, the bank corporate cultures of Goldman Sachs versus Lehman Brothers, the Black Swan and Irrational Economics versus the Invisible Hand and quantitative theories, the capitalism models of Scandinavia versus the United States, as well as a thorough analysis of the pros and cons of regulation, derivatives, leverage buyouts, hedge funds and the activities of pension funds on the stock exchange, the ethical model of Warren Buffett, sustainability model of Paul Hawken, social responsibility model of Grameen Bank, outlooks of Joseph Stiglitz, Nouriel Roubini, Naomi Klein, Joel Bakan, Michael Moore, George Soros..

[**"The Future of Capitalism in a Sustainable Society" in a contemporary context of the Great Recession: 2007-2010**](http://www.businessethicscory.com/THE_FUTURE_OF_CAPITALISM_IN_A_SUSTAINABLE_SOCIETYrev31.docx)

12. **BUSINESS ETHICS AND THE FUTURE OF CAPITALISM IN A SUSTAINABLE SOCIETY**

The objective of the course is to enhance the participants' capacity to handle the ethical dilemmas encountered in their professional career in the context of business, society and personal life. Businessmen are not often aware to the fact that they encounter an ethical dilemma. The course will therefore personify the dilemmas with empiric examples, provide conceptual frameworks to define more accurately the nature of ethical dilemmas, explore different alternatives by a method of group dynamics, and enrich the experience of ethical reasoning with a modern approach. The course will present pioneering principles and theories with practical vehicles that combine business and ethics that should overcome future challenges, as well as semi-documentary films on Ethics in the Financial World, Stock Exchange and M&A; on Transparency, Whistleblowers and the Media; and on Ethical Activism, Environment, Mega Corporations and Stakeholders. The participants will discuss cases on creative accounting, bribe, transparency, insider information, ethical and unethical conduct of companies, directors and executives and whistleblowers. All that in a framework of theoretical studies that will give the basics of philosophical, psychological, sociological and economic thought related to business ethics. The course examines also the future of capitalism in a sustainable society in the context of the Great Recession of 2007-2010, finding a pattern of the Economic Whirl starting in the eighties with damages of billions and incurring in 2008 damages of trillions. The course examines the solutions to the crisis of capitalism, adopted by the regulators and business, recommended by eminent professors, writers and tycoons, and advocated by Cory in his books, lectures and articles. The course comprises 13 meetings of 2 sessions each, 26 sessions in total.

[**"Business Ethics and the Future of Capitalism in a Sustainable Society", integrated course of 26 sessions**](http://www.businessethicscory.com/1syllabusethicsintegratedmba_economiccrisis13sessionsenCVen102016.docx)

13. **THE FUTURE OF CAPITALISM IN A GLOBAL SUSTAINABLE SOCIETY**

The course explores the different angles of capitalism, by a method of group dynamics with a modern approach. It comprises 16 sessions, on the future of capitalism in the context of globalization, sustainability, social responsibility and corporate governance. The course presents the sustainability model of Paul Hawken, the capitalism model of Joseph Stiglitz, the globalization models of Naomi Klein and Thomas Friedman, the corporation models of Joel Bakan and others, the ethical model of Jacques Cory, the documentary films Inside Job, Barbarians at the Gate, The Corporation, The Take, Roger & Me, Who Killed the Electric Car?, An Inconvenient Truth, No Logo, The Big One, Precarity, Sicko, interviews, etc.

The courses are based on the best books and films on those topics, as well as on the academic books of Cory, and were taught successfully in similar formats at Insead and leading universities in Israel. Based on the excellent feedbacks received, the participants state that they have been provided with the education and motivation to develop a holistic view on business, combing business, psychology and ethics in a modern and topical curriculum, with the intellectual capacity and values to cope with a complex business world and its dilemmas. The methodology of the course consists of watching extracts or all the film, hearing the lecture of the professor followed by group dynamics of the participants on those topics.

The courses comprise books in capitalism, business ethics, globalization and sustainability, by Naomi Klein, Joel Bakan, Thomas Friedman, Joseph Stiglitz, Paul Hawken and films, plays, documentaries and novels on those topics: Jean de Florette, Manon, Topaze by Marcel Pagnol, L'Argent by Emile Zola, Erin Brockovich, It's a Wonderful Life, A Civil Action, The Take, The Corporation, Roger & Me, An Inconvenient Truth, No Logo, The China Syndrome, Barbarians at the Gate, Glengarry Glen Ross, Other People's Money, Class Action, A Civil Action, All My Sons, F.I.S.T., The Big One, Precarity, Who Killed the Electric Car?...

In 2001 Cory lectured and published books anticipating the Corporate Scandals and since 2004 he gives courses at the University of Haifa (elected Best Lecturer), in 2006 at INSEAD, in 2009/2010 at the Technion in Israel - Executive MBA, in 2010/11 at the Tel Aviv University - International MBA, anticipating the Recession in lectures and books published in Israel in July 2008 and in the US in 2009. "The book has anticipated the economic events and history reveals Cory's intellectual sagacity. The book is drawing well the landscape in which those successive crises did occur and makes clear how each time we find the same causes that additional regulatory efforts did not fix. The book is the wisdom of a man of experience and of conviction who has translated his successful business career into a pedagogical package for the benefit of the young generation." Henri-Claude de Bettignies, Professor at INSEAD (France and Singapore), Stanford (US) and CEIBS (China), February 2009

"I just read your course materials and it sounds like a terrific class", November 2009, Andrew Ross Sorkin, journalist in The New York Times, author of the book on the Recession "Too Big to Fail". Alexandra Reed Lajoux, a prominent business writer and CKO at the National Association of Corporate Directors, comments (8/2008) on the adaptation of the book in English: "Your book has a wise premise, brilliantly fulfilled. It's a potential best seller. Your book will be a classic."

[**2 Courses for Businessmen: The Future of Capitalism in a Global Sustainable Society, Business Ethics in Films**](http://www.businessethicscory.com/1academic2syllabusesbusinessethicsinfilmsfutureofcapitalismglobalizationsustainabilityenfr12014.doc)

14. **BUSINESS ETHICS IN FILMS, PLAYS, NOVELS AND DOCUMENTARIES**

Business Ethics has become very relevant in the last few years due to the Great Recession of 2007-2010, the corporate scandals of Enron, WorldCom, Arthur Andersen, and the collapse of hi-tech/Internet start-ups. The course analyses films, plays, documentaries and novels on business ethics issues, such as: Wall Street and ethics with Wall Street, the CEO and ethics with All My Sons, wrongdoing to minority shareholders with L'argent, ethical activism with Erin Brockovich, ecological issues with A Civil Action, human greed with The Visit, transparency and the media with The Insider, social responsibility with It's a Wonderful Life, etc. The sessions will include also the films Class Action, F.I.S.T., The China Syndrome, Glengarry Glen Ross, Other People's Money, Topaze, Jean de Florette and Manon, as well as extracts of films such as Executive Suite, Revizor, Don Quijote, The Great Gatsby, The Merchant of Venice, Rhinoceros, An Enemy of the People, etc. The methodology of the course, which received excellent feedbacks since 2004 and comprising 16 sessions, is based on group dynamics analyzing the ethical dilemmas of the films' protagonists.

[**2 Courses for Businessmen: The Future of Capitalism in a Global Sustainable Society, Business Ethics in Films**](http://www.businessethicscory.com/1academic2syllabusesbusinessethicsinfilmsfutureofcapitalismglobalizationsustainabilityenfr12014.doc)

15. **SUSTAINABILITY AND GLOBALIZATION WORKSHOP: CORPORATE GOVERNANCE, CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY, ENVIRONMENTALISM AND BUSINESS ETHICS – 36 LECTURES**

**BACKGROUND**: **Sustainability** is an attempt to provide the best outcomes for the human and natural environments both now and into the indefinite future. It relates to the continuity of economic, social, institutional and environmental aspects of human society, as well as the non-human environment. Sustainability encompasses therefore corporate social responsibility, environmentalism and business ethics.This course examines sustainability in a global context. **Globalization** in its economic context embraces diverse forms of international integration, including foreign trade, multinational direct foreign investment, movements of short-term portfolio funds, technological diffusion and cross-border migration. **Corporate Social Responsibility (CSR)** is a concept that suggests that commercial corporations have a duty of care to **all** of their [stakeholders](http://en.wikipedia.org/wiki/Stakeholder) (customers, employees, suppliers, community, government, shareholders, etc.) in all aspects of their business operations. CSR is closely linked with the principles of [Sustainable Development](http://en.wikipedia.org/wiki/Sustainable_Development) which argue that enterprises should be obliged to make decisions based not only on financial/economic factors (e.g. Profits, Return on Investment, dividend payments etc.) but also on the social, environmental and other consequences of their activities. **Environmentalism** is a concern for the preservation, restoration, or improvement of the [natural environment](http://en.wikipedia.org/wiki/Natural_environment), such as the [conservation](http://en.wikipedia.org/wiki/Conservation) of natural resources, prevention of [pollution](http://en.wikipedia.org/wiki/Pollution), and certain land use actions. **Business ethics** is a form of the art of [applied ethics](http://en.wikipedia.org/wiki/Applied_ethics) that examines ethical rules and principles within a commercial context, the various moral or ethical problems that can arise in a business setting and any special duties or obligations that apply to persons who are engaged in commerce.We should however be careful not to succumb to the tendency to pay artificial tribute to ethics, CSR or sustainability as many companies are doing today, by having Codes of Ethics and not practicing them. It is not enough to donate 1% of your profits to the community. Companies and organizations should have a holistic approach towards sustainability, CSR, ecology and ethics in a global context, in order to find the appropriate long term equilibrium between the needs of all the stakeholders of the companies throughout the world, including the environment, instead of maximizing profits to the affiliated shareholders.

The objective of the course is to enhance the participants' capacity to handle the sustainability dilemmas encountered in their professional career in the context of business, society, environment and personal life. Businessmen are often not aware to the fact that they encounter a dilemma. The course will therefore personify the dilemmas with empiric examples, provide conceptual frameworks to define more accurately the nature of those dilemmas, explore different alternatives by a method of group dynamics, and enrich the experience of sustainable reasoning with a modern approach. The grades will be based on personal assignments and role playing in order to measure the ability of the participants to understand dilemmas and present them in a convincing manner to the class and a final report on a sustainable dilemma that they have encountered in their professional career.

**SYLLABUS OF 36 LECTURES**

1. INTRODUCTION - BEN & JERRY'S: Definition of sustainability, corporate social responsibility, environmentalism, ethics in business, activism, individual and corporate dilemmas. Can you be a successful and ethical businessman? The objectives of the course, structure, content, evaluation. Case studies of sustainable companies: Ben & Jerry's and Interface (Ray Anderson), proving that you can be profitable while practicing sustainability.

2. SAVING EARTH - AN INCOVENIENT TRUTH: Director Davis Guggenheim eloquently presents the dilemmas of global warming with Nobel Prize and Oscar winner Al Gore's personal history and lifelong commitment to reversing the effects of global climate change.  It is not a story of despair but rather a rallying cry to protect the earth we all share.

3-4. PAUL HAWKEN – THE ECOLOGY OF COMMERCE: The pioneering book of Paul Hawken "The Ecology of Commerce", which made a profound impact on the sustainability movement and its receptiveness in the business world. Hawken, a successful businessman, lecturer and writer, wrote also Natural Capitalism and Blessed Unrest.

5. HOW TO SAVE THE WORLD: Biodynamic principles of saving the world, successful and economical biodynamic farming in India as compared to expensive and destructive chemical-dependent farming. Survey on the impacts of Monsanto and agribusiness firms, unsustainable "green revolution", survival of the biosphere and the organic food movement.

6. THE TRUTH AND THE FUTURE OF FOOD - GENETICALLY ENGINEERED FOOD: Two documentaries - The Future of Food and Bad Seed, The Truth about our Food - explore the disturbing truth behind the unlabeled, patented, genetically engineered foods, the complex web of market and political forces that are changing what we eat as huge multi-nationals seek to control the food system. Leading scientists, researchers and activists present the facts about genetically modified organisms, showing that the methods used to genetically engineer plants are imprecise and extremely dangerous, and are not adequately tested for safety.

7. SUSTAINABILITY CASE STUDIES – ARCHITECTURE TO ZUCCHINI: The people, companies and organizations pioneering sustainability – 12 cases studies on principles of sustainability: 8 successful socially responsible companies, 4 well-known NGOs that support sustainability, merging economic, social, health and environmental considerations.

8. SAVING ENERGY - WHO KILLED THE ELECTRIC CAR ?: With higher than ever gasoline prices, fossil fuel shortages, unrest in oil producing regions around the globe, the film describes who killed the electric car and why, as well as the role of renewable energy and sustainable living in world's future; issues which affect everyone: liberals and conservatives.

9. ENVIRONMENTAL ACTIVISM, MEGA CORPORATIONS AND STAKEHOLDERS – ERIN BROCKOVICH: The case of Steven Soderbergh's film "Erin Brockovich", based on the true story of Erin Brockovich, who succeeds through activism to compel a multibillion California company to pay huge amounts of compensations for polluting a town's water.

10. TRANSPARENCY, WHISTLEBLOWERS & THE MEDIA - THE INSIDER: Michael Mann's film is based on the true story of an attempt to silence on TV the disclosure by a whistleblower scientist that tobacco companies introduce addictive ingredients in cigarettes. Is the media transparent and unbiased when tycoons control large parts of the economy?

11. SOCIAL RESPONSIBILITY, LAW AND ETHICS – A CIVIL ACTION: In Steven Zaillian's film, Jan Schlichtmann, a hedonist lawyer, goes bankrupt in his attempt to assist the families of children who died and are suing two conglomerates for dumping toxic water. Ultimately, the companies cease their operations and are forced to decontaminate the areas.

12. CSR, TRADE UNIONS AND LEADERSHIP – F.I.S.T: Norman Jewison's film focuses on the ethical dilemmas of workers, trade union leaders, management and owners. Is it possible for the trade unions to win their fights against their employers while keeping minimal moral standards? Even at the cost of collaborating with the Mafia and paying them tribute?

13. SOCIAL RESPONSIBILITY, GOVERNMENT & CORRUPTION - MARIE: A TRUE STORY: Roger Donaldson's film is based on the true story of Marie Ragghianti. It personifies the ethical dilemmas of an ethical civil servant, with a mixture of vulnerability and strong resolve. Marie has enough strength and integrity to fight against the corrupted administration.

14. CSR, MEDICARE AND STAKEHOLDERS – DAMAGED CARE: Harry Winer's film is based on the true story of Dr. Linda Peeno, with a poignant and compelling look on the HMO whistle-blower. Peeno decides to be responsible primarily to the patients disregarding her own interests and having a negative impact on the interaction with her family and managers.

15. ETHICS IN THE FINANCIAL WORLD, STOCK EXCHANGE, M&A: The case of Oliver Stone's film "Wall Street". The description of the intrigues, corruption and ethical dilemmas on Wall Street, Mergers and the Financial World. Greed versus ethics, what is the price of integrity, insider information, Gordon Gekko and the young Yuppies. Based on the scandals of the eighties, illustrating the glorification of greed by tycoons and executives.

16. INTEGRITY IN BANKING - ASIAN AND EUROPEAN CONTEXT: The collapse of the UK bank Barings Bank by the unethical conduct of its manager in Singapore Nick Leeson. The inadequate control of the Bank's management and auditors, law and ethics. To those who argued that it is the case of a rotten apple, came a much worse reminder with Jerome Kerviel's case at the French bank Societe Generale, proving that only ethics can prevent such cases.

17. LEVERAGE BUYOUTS: Glenn Jordan's film "Barbarians at the Gate", based on Bryan Burrough and John Helyar's book – "Barbarians at the Gate, The Fall of RJR Nabisco". The well-known duel between American Express/Shearson backing the CEO of RJR Nabisco, Ross Johnson, and Kravitz over the acquisition of one of the largest US companies.

18. HOSTILE TAKEOVERS: Norman Jewison's film "Other People's Money", based on Jerry Sterner's play. Larry Garfield is a serial liquidator of companies acquiring undervalued companies, called by him - "sleeping beauties", tearing them apart to the detriment of the stakeholders and owners, as the valuation of the parts is higher than the whole. Andrew Jorgenson, an old-school manager-owner, believes that companies should serve mainly their stakeholders but loses his company to the New Economy's tycoon Garfield.

19-20. GLOBALIZATION AND ITS IMPACT ON STAKEHOLDERS – NO LOGO: Naomi Klein's famous book/film "No Logo" tracks the rise of anti-corporate activism in North America, Asia and Europe, the "Das Kapital" of this movement. The negative impacts that the superbrands marketing has on culture, work, nutrition and consumer choice.

21-22. ATTITUDE OF CORPORATIONS TO SUSTAINABILITY - THE CORPORATION: Joel Bakan's famous book/film maintains that the corporation's unbridled self-interest victimizes stakeholders, society and environment, a pathological conduct which is enhanced by deregulation and globalization and the great power it wields over people and societies.

23-24. GLOBALIZATION'S PROSPECTS AND RISKS – THE WORLD IS FLAT: Thomas Friedman's famous book/interview explains how the flattening of the world affects world economy, how societies can and must adapt, and putting people all over the world in touch as never before: China, India, Russia, challenging us to run even faster just to stay in place.

25-26. GLOBALIZATION AND SUSTAINABILITY – WHERE IS THE WORLD GOING TO, Mr. STIGLITZ: Nobel Prize winning Stiglitz explains in an academic, clear and concise language how the world economy works, globalization and its discontents, the negative impacts on East Asia and Russia, Third World poverty, criticism of World Bank and IMF.

27. GLOBAL ORGANIZATIONS' IMPACT ON LABOR - THE TAKE: Avi Lewis' film, based on Naomi Klein's screenplay, describes the struggle of workers in Argentina against unemployment and bankruptcy of their factories, due to the collapse of the economy, IMF involvement and corruption. In the 21st century - cooperative alternatives do work.

28. GLOBALIZATION IMPACTS ON THIRD WORLD – LIFE AND DEBT: Documentary directed by Stephanie Black concerning the effects of globalization and multinational corporations on Jamaica. The evils of banking, closings of farms, and unfair import practices gets shaped into a comprehensive and involving film about the pillaging of Jamaica's people.

29. GLOBALIZATION AND CHINA – CHINA BLUE: Micha Peled's documentary juxtaposes the impacts of globalization on the Chinese economy and its effect on a jeans factory owner and workers. Is it a sweat shop or the best that rural teenage girls can get? Western buyers monitor manufacturing conditions but they cannot see the whole picture.

30. GLOBALIZATION AND INDIA – OUTSOURCED: John Jeffcoat's film succeeds in showing how the IT-sector boom has revolutionized the lives of a whole generation of young middle-class Indians, especially young women, giving them a kind of social mobility their parents never had, as well as the impact of globalization on the complexities of Indian society.

31. GLOBALIZATION AND THE MIDDLE EAST – SYRIANA: Stephen Gaghan's film describes the intricacies of oil, politics, economy and terrorism in the Middle East, US oil companies, corrupt and ethical Arab rulers, sustainable development and infrastructure versus lavish life of multibillionaires, global considerations of multinationals and US government.

32. CORPORATE GOVERNANCE & EXECUTIVES' INTEGRITY – THE ENRON CASE: The Enron scandal impact on corporate governance. The Sarbanes-Oxley Act enacted after Enron. Are there hundreds of Enron, or is it a unique "rotten apple"? Are the other scandals that were discovered after Enron a sign of the globalization of corruption?

33. THE GLOBAL AND SUSTAINABLE MODELS OF McDONALD's, DISNEY & COCA COLA - McLIBEL, SUPER SIZE ME: Positive and negative aspects of standardization, temporary labor, health, ecological and social impacts of global food and entertainment multinationals on stakeholders: workers, customers, suppliers, community and environment.

34. MODELS OF NIKE, PROCTER & GAMBLE, GM AND MONSANTO - THE BIG ONE, ROGER & ME: Impact of global corporations on sustainability, CSR, ecology, communities, stakeholders and workers in the Third World and the Western World, as a result of downsizing, relocation or outsourcing, presented inter alia in Michael Moore's films.

35. WAL-MART & SAM WALTON - THE HIGH COST OF LOW PRICE, BIOGRAPHY: A juxtaposition between the biography of Sam Walton and a documentary on the lives of Wal-Mart's workers all over the world. Walton, the richest man in the world and the founder of the largest company in the US, a pioneer in his field, is sharing profits, wealth or welfare?

36. CONCLUSION, LEADERSHIP & INTEGRITY – WARREN BUFFETT: The conclusion of the course is that a company can be profitable, sustainable, social responsible and ethical. Warren Buffett's biography shows how he succeeds in business, while taking into consideration the interests of stakeholders and society, with a humane approach to business.

16. **SYLLABUS ON ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS PLANS**

Entrepreneurship and business plan course combining theoretical and empiric aspects focused on the preparation and analysis of business plans for start-ups, turnaround plans, investment programs, IPO due diligence, R&D projects, and so on. The course is based on case studies, teamwork and a vast experience of Dr Jacques Cory in preparing over a hundred business plans, most of them successful. The course follows the "Anatomy of a Business Plan" by Linda Pinson as a step-by-step guide which has empowered more than a million businesses. This book is used by owners, entrepreneurs, managers and executives for starting and expanding operations, strategic planning, and raise funding from banks, ventures capitalists and angel investors. The business plan of "The Christian Heritage", a miniature park and museum in Nazareth, as well as three business plans in Pinson's book on art marketing, lawn maintenance, as well as designing and purchasing homes online, are taken as examples of entrepreneurial business plans which are expected to be the outcome of the course in the final reports and the last session. In parallel four additional business plans of small to medium sized businesses in the semiconductor equipment, software, food and fashion industries are taken as models to outline different aspects of business plans' objectives, such as IPOs, turnarounds, expansion and investments.

**SYLLABUS OF 16 LECTURES**

1. **Introduction** - Business Plans for initial and expansion investments, IPOs, strategic planning, approved enterprises, the Chief Scientist, raising funds, turnaround plans. Review by investors, venture capitalists, banks and receivers. International aspects, ethical aspects, ecology and community.

2. **Business Plans Considerations** - Why do you need a business plan, what do lenders and/or investors look for - credit history, collateral? The key to effective writing, developing an exit strategy, developing financial assumptions, credibility, defensibility, qualitative and quantitative approaches.

3. **Executive Summary** - Cover sheet, table of contents, executive summary. The purpose of the funding, financial feasibility, who do you address. The executive summary is the most important part, it should be exciting as in many cases the investor reads initially only the summary.

4. **Description of the Company** - Summary description of the business, business model, mission, products or services, intellectual property, location, legal structure, management and personnel, accounting, insurance, organizational plan, strengths, weaknesses, opportunities and threats.

5. **Marketing Plan** - Market analysis, target market, competition, industry trends, sales strategy, advertising, public relations, customer services, branding, customer base, niches, pricing for profits, market research, sales incentives, networking, publicizing, community, international aspects.

6. **Financial Analysis** - Financial needs - working capital, growth capital, equity capital, loan funds statement, cash flow statement, 3-5 year income projection, breakeven analysis, balance sheet, profit and loss statement, loan application, financial history, financial statement analysis, financial ratios.

7. **Supporting Documents** - Personal resumes, owner's financial statement, credit reports, copies of leases, letters of reference, contracts, legal documents, tax considerations, periodically revision of the business plan, automation of business plan, research resources, economic environment.

8. **Marine Art of California Business Plan** - Entrepreneurial start-up in art marketing

9. **Dayne Landscaping Business Plan** - Entrepreneurial start-up in lawn maintenance

10. **Wholesale Mobile Homes.com Business Plan** - Entrepreneurial start-up in designing and purchasing homes online

11. **The Christian Heritage Business Plan** - Tourism, Religion and Culture start-up

12. **The Food Company** - Market Positioning of a Food Company with a hi-tech image

13. **The Semiconductor Equipment Company** - IPO of an American company

14. **The Software Company** - Security Systems at the forefront of technology

15. **The Fashion Company** - Expansion of a leading fashion designer in the international market

16. **Summary** - Analysis of several entrepreneurial business plans prepared by the students. What have you learned from the course? Review of the topics of the business plans to be prepared by the students. Name of companies, scope of business plans - about 30 pages based on the above-mentioned parameters, specific issues, international aspects.

**GRADES AND METHODOLOGY**- Full attendance is a prerequisite. Students may prepare the assignments individually or in four groups of 5-6 each. 50% of the grade is for fulfillment of personal and group assignments. Students should prepare assignments of two lessons in advance as there might be changes in schedules. 50% of the grade is for submitting a 30-page entrepreneurial business plan.

17. **A COURSE IN FRENCH: ELEMENTS D'ETHIQUE DES AFFAIRES**

L'éthique des affaires est devenue très pertinente ces dernières années en raison des scandales Enron, WorldCom, Arthur Andersen, Parmalat et de l'écroulement d’entreprises hi-tech et de start-up d'Internet. Jacques Cory, homme d'affaires et pionnier dans le domaine de l'éthique à l’égard des actionnaires minoritaires, est l’auteur des premiers livres académiques sur ce sujet, publiés par Kluwer Academic Publishers à Boston en 2001 ; il a reçu son doctorat en éthique des affaires au CNAM à Paris en 2004. Sa recherche est fondée sur des études de cas concernant les violations des droits des actionnaires minoritaires en France, aux Etats-Unis et en Israël. Il a découvert les règles qui régissent ces cas et qui ont été validées quelques mois plus tard à l’occasion du scandale Enron. Le programme de 16 conférences donne les éléments de base de l'éthique des affaires à l’égard des parties prenantes - les clients, les employés, les actionnaires, l’environnement, la communauté, les fournisseurs, le gouvernement, les banques, etc., commente des cas sur la conduite éthique - ou contraire à l'éthique des entreprises, ainsi que des films basés sur des romans, pièces de théâtres ou cas contemporains.

[**2 COURSES IN BUSINESS ETHICS IN FRENCH**](http://www.businessethicscory.com/academiclistofsyllabusesfrx2-609.doc)

18. **A COURSE IN FRENCH: COURS AVANCE – ETHIQUE DES AFFAIRES**

L'éthique des affaires est devenue très pertinente ces dernières années en raison des scandales Enron, WorldCom, Arthur Andersen, et de l'écroulement d’entreprises hi-tech et de start-ups d'Internet. Jacques Cory, homme d'affaires et pionnier dans le domaine de l'éthique à l’égard des actionnaires minoritaires, est l’auteur des premiers livres académiques sur le sujet publiés par Kluwer à Boston, et a reçu son doctorat en éthique des affaires au CNAM à Paris en 2004. Sa recherche est fondée sur des études de cas qualitatives concernant les violations des droits des actionnaires minoritaires en France, aux Etats-Unis et en Israël. Il a découvert les règles qui régissent ces cas et qui ont été validées à l’occasion du scandale Enron. Le programme de 16 conférences développe les notions de l'éthique des affaires, avec une étude de cas approfondie sur la conduite éthique des PDG, l’étude des relations entre actionnaires majoritaires et minoritaires, de l'importance d'Internet comme véhicule éthique, etc. Le cours présente une étude de l'éthique dans des pièces de Durrenmatt, Ionesco, Ibsen, Shakespeare et Brecht, dans des films tel que *Wall Street*, *The Insider*, *It's a Wonderful Life*, et dans des romans.

[**2 COURSES IN BUSINESS ETHICS IN FRENCH**](http://www.businessethicscory.com/academiclistofsyllabusesfrx2-609.doc)

18 COURSES IN HEBREW

19. **עסקים ואתיקה – סימביוזה בת קיימא בעולם ובישראל**

תוכנית לימודים המיועדת בעיקרה לחברות עסקיות והמשלבת לימודים עיוניים, אירועים קצרים וסרטים. בתוכנית 12 מפגשים של 4 שעות לימוד אקדמיות כל אחד (ש"ל), סה"כ 48 שעות.

20. **מיזוגים ורכישות בינלאומיים – סילבוס משולב**

תוכנית לימודים לחברות עסקיות ול- MBA. שילוב של חומר עיוני, אירועים המבוססים על ניסיון מקצועי עשיר במיזוגים בינלאומיים, וכמה סרטים בנושא. בתוכנית 8 מפגשים של 4 ש"ל, סה"כ 32 שעות.

21. **סדנא על אירועים באתיקה בעסקים**

תוכנית לימודים המיועדת לחברות עסקיות הבנויה כולה על אירועים קצרים הנלמדים עם משחקי תפקידים ודינמיקה קבוצתית. בתוכנית 16 מפגשים של 2 ש"ל, סה"כ 32 שעות.

22. **מבוא לאתיקה עסקית בתיאוריה, אירועים ויצירות**

תוכנית לימודים משולבת הכוללת חומר עיוני, אירועים קצרים וניתוח ספרים, מחזות וסרטים. זאת היא תוכנית העוגן באתיקה. בתוכנית 24 הרצאות של 2 ש"ל (ניתן גם ללמד ב- 12 מפגשים של 4 ש"ל), סה"כ 48 שעות.

23. **מבוא למנהל עסקים – תוכנית לימודים מורחבת**

תוכנית לימודים המקנה ערכי יסוד במנהל עסקים, בשיווק, מימון, דו"חות פיננסים, תמחיר תקציב ובקרה, ניהול ודירקטוריונים, תפעול מחקר ורכש, תוכניות עסקיות ותכנון אסטרטגי, שוק ההון והנפקות. התוכנית בנויה מחומר עיוני, תרגילים ואירועים. בתוכנית 24 הרצאות של 2 ש"ל (ניתן גם ב- 12 מפגשים של 4 ש"ל), סה"כ 48 שעות.

תוכנית לימודים מקורית הסוקרת את יסודות הניהול, שיווק, מכירות, כספים, תמחיר תקציב ובקרה, חשבות מימון ודו"חות פיננסיים, הנפקות ושווי חברה, מחקר ופיתוח, העברת ידע, תפעול, רכש, איכות, ארגון ומשאבי אנוש, ייעוד החברה, תוכניות עסקיות, תכנון אסטרטגי, דירקטוריון, מיזוגים ורכישות, הבראת חברות, היבטים בינלאומיים, פערי תרבות ומנטאליות בעסקים, שוק ההון ובנקאות, אתיקה ואחריות חברתית. התוכנית משלבת היבטים עיוניים, אירועים, סרטים וספרים, ומתבססת על הניסיון הבינלאומי העשיר והמגוון של ד"ר יעקב קורי שמילא תפקידים בכירים בתעשיית ההיי טק וניהל מיזוגים ורכישות בכל המגזרים. הקורס מועבר במתכונת של דינאמיקה קבוצתית בה המשתתפים מציגים את הדילמות הניהוליות בחברות וארגונים. ד"ר יעקב קורי נמנה עם החלוצים במחקר בנושא האתיקה לבעלי מניות המיעוט וגיבה את המחקר שלו בניתוח מפורט של מספר אירועים בישראל, צרפת וארצות הברית. הוא גילה חוקיות להונאה האתית שאומתה בפרשת אנרון לאחר פרסום ספרי המחקר שלו בהוצאת הספרים הגדולה קלוור ארה"ב. במסגרת הקריירה המקצועית העשירה שלו ניהל ד"ר קורי פעילויות במרבית התחומים הנסקרים בתוכנית הלימודים בעיקר בתעשיית ההיי טק.

**תוכנית לימודים בת 24 הרצאות**

1. **מבוא**: מושגי יסוד במינהל עסקים, מחזיקי העניין בחברה - לקוחות, ספקים, עובדים, דירקטורים, הקהילה, הנושים, המדינה, האקולוגיה ובעלי המניות, הסימביוזה בין עסקים ואתיקה, כיצד ניתן להגיע לאיזון אופטימאלי בין האינטרסים של מחזיקי העניין בחברה, השגת רווחיות גבוהה תוך שמירה על כללי אתיקה אלמנטאריים.

2. **ייעוד החברה**: ניתוח הדילמות העסקיות של חברי ההנהלה והדירקטוריון בחברה אמריקאית **בסרט "קומת מנהלים"**, Executive Suite, על פי הספר של קמרון האולי. העמדה של סמנכ"ל המחקר והפיתוח הרוצה ליצור מוצרים טובים ועמידים תוך דאגה לצרכי הלקוחות, העובדים והקהילה אל מול העמדה של סמנכ"ל הכספים הדואג בלעדית לבעלי מניות השליטה ולרווחיות ומשעבד את כל השיקולים לייעוד זה. עמדות מחזיקי העניין בחברה.

3. **המנכ"ל והדירקטור בחברה**: שיטות ניהול שונות, השלטון האבסולוטי או הדמוקרטי של המנכ"ל, דילמות של המנכ"ל, **כולם היו בני**. צייתנות ונאמנות עיוורת, אומרטה (חוק ההשתקה), עידוד השמעת דיעות חריגות, יחסי המנכ"ל עם כפיפיו. הצדקה/אי הצדקה למשכורות עתק, בונוסים ומניות במיליונים. דירקטורים רגילים וחיצוניים. **אירוע דיקרטורים חיצוניים**: לבטיו של דירקטור חיצוני הרוצה לדון בדירקטוריון קרן הנאמנות של בנק על הונאה אתית שהתגלתה באחת החברות שבה מושקעת הקרן ואשר גרמה להפסדים כבדים לקרן ולבעלי המניות.

4. **יסודות השיווק**: מושגי יסוד בשיווק - מטרות השיווק, פילוח שוק, בידול המוצר, צינורות שיווק, גמישות מחיר, מחיר חדירה, קווי מוצר, תמהיל מוצרים, מפיץ, סוכן, מחקר איכותי וכמותי, מחקר שווקים, מידע שיווקי, מודיעין תעשייתי, מדיניות חדירה ופיתוח שווקים, חלק שוק, פוטנציאל שוק, שוקי יעד, תחזית שיווקית, פרסומת.

5. **אסטרטגיה שיווקית**: הגורמים הקובעים בשוק תעשייתי - זמינות, איכות, מחיר, שירות, אמינות. תוכניות עסקיות לעומת ביצוע: כמויות גדולות/קטנות, מחירים גבוהים/נמוכים, עלות משתנה נמוכה/גבוהה, אחוז הוצאות קבועות נמוך/גבוה. הדרך להתמודדות בתחרות פרועה אינה בהכרח הורדת מחירים. **אירוע - אסטרטגיה שיווקית**: רכישת חברת היי טק אמריקאית קטנה עם טכנולוגיה אזרחית ייחודית כמנוף לחדירת חברת היי טק ישראלית גדולה לשוק האמריקאי ולטכנולוגיות אזרחיות. הערך המוסף של רכישה מושפע משיקולי שיווק וטכנולוגיה.

6. **אירוע - מיצוב מתאים כמנוף להעלאת שווי חברה**: חברה בענף המזון עם חובות כבדים לבנקים מחפשת שותף לרכישת מחצית החברה. גורם מומחה הנדרש לכתיבת התוכנית העסקית מציע מחיר הגבוה פי שלושה מהערכת הבעלים בגלל החדשנות של מוצריה וממצב אותה כחברת היי טק בתחומה. הדגשת ההיבטים השיווקיים.

7. **מכירות**: השוני בין מכירות ושיווק. היבטים אישיים. יושרה ושוחד. **אירוע - מכירות**: מנהל מכירות צעיר נשלח למדינה דרום אמריקאית למכור מערכת לחיל האוויר שלה. הסוכן המקומי עומד לקבל 10% מהיקף העיסקה שהיא בסכומי עתק. באישון לילה מגיעים למלון של מנהל המכירות הסוכן עם קולונל ונותנים לו לעיין בהצעות מתחריו.

8. **תמחיר, תקציב ובקרה**: תמחיר ותקציב מכירות, עלות המכר, חומרים, קבלני משנה, עבודה, הוצאות קבועות, הוצאות משתנות, הוצאות מחקר ופיתוח, מענקים, הוצאות מכירה ושיווק, הוצאות כלליות ומימון, הוצאות חד פעמיות. תמחיר מוצרים עד רמת הרווח הגולמי ועד רמת הרווח הנקי. פחת, העמסות, תזרים מזומנים, היוון, בקרה.

9-10. **חשבות, מימון, דו"חות פיננסיים**: ניתוח **דו"חות שנתיים של חברת היי טק וחברת תרופות רב לאומית**. יחסים פיננסיים, מנוף פיננסי, מאזן, נכסים קבועים, נכסים שוטפים, התחייבויות שוטפות, התחייבויות קבועות, הון עצמי, חשבון רווח והפסד. חשבונאות "קריאטיבית", הפרשי עיתוי, מיסוי, מקלטי מס, חובות אבודים, גילוי נאות.

11. **אירוע -** **מיזוגים ורכישות כמנוף לחשבונאות קריאטיבית**: חברת היי טק אמריקאית מגיעה לשווי מיליארדי דולרים. היא רושמת את עלות הרכישות בשווי גבוה בהרבה מערך הרכישה בגלל שמרנות חשבונאית וצפי הוצאות חריגות, תוך הסתרת ההפסדים התפעוליים בהוצאות אלה. המניה מתמוטטת וכולם מפסידים למעט בעלי השליטה.

12. **הנפקות ושווי חברה**: מניות רגילות ובכורה, אגרות חוב, אופציות, דיבידנדים, בעלי עניין, מידע פנים, שקיפות, תשקיף, הנפקה, שווי בורסאי, שווי המבוסס על היוון תזרים מזומנים עתידי, שווי לפי נכסים משוערכים נטו. **אירוע - שקיפות**: מנהל הכספים של חברת היי טק גדולה המתכוונת להנפיק את מניותיה לראשונה בנאסדק מדווח לדירקטוריון על ירידה צפויה ברווחיות החברה ומתכוון לדווח על כך במסגרת בדיקת הנאותות של בנק ההשקעות טרם ההנפקה. מופעל עליו לחץ לא לדווח על הירידה ברווחיות על מנת לא לחבל בהנפקה.

13. **ארגון ומשאבי אנוש**: ארגון מבוזר, ארגון ריכוזי, ארגון בינלאומי, ארגון רב לאומי, תקשורת אנכית ואופקית, פיתוח מנהלים, הדרכה, שכר/מתווה שכר ותנאים, שירותי רווחה, סקרי שביעות רצון, **ניהול לפי יעדים ותמריצים** **בקבוצת ריהוט**, גיוס, הטבות סוציאליות, משק ותחזוקה, בטחון ובטיחות, תכנון ובינוי, קצין אתיקה. **אירוע משאבי אנוש**: לבטים של סמנכ"לית למשאבי אנוש וסמנכ"ל לכספים כיצד להתנהג באירוע שבו הנשיא של החברה מבקש לרשום את הוצאותיו האישיות כהוצאות עסקיות תוך אבטחת שוחד עקיף לסמנכ"ל לכספים.

14. **מחקר ופיתוח והנדסה**: מו"פ עצמי, מוזמן, תכנון ייצוריות, design to cost, מענקי המדען הראשי, יעילות הפיתוח, עמידה ביעדים, באיכות ובלוחות הזמנים. **אירוע העברת ידע** - העברת הידע של חברת היי טק ישראלית לקונצרן גרמני, שיתוף פעולה בפיתוח הדורות הבאים, זכויות ייצור ושת"פ בייצור, זכויות שיווק ושירות בלעדיים.

15. **תפעול, רכש, אבטחת איכות**: הרכשה, שינוע, איחסון וניפוק החומרים. החלטות עשה או קנה. ניהול קבלני משנה. תכנון הייצור, הרכבה, בדיקות סופיות, התקנה. קיום תהליכי אבטחת איכות החומר והייצור. תכנון, ניהול ובקרת התוכניות. סיוע לוגיסטי, אחזקה. ייצור מבוזר לחטיבות, מרוכז בחטיבת ייצור - יתרונות לעומת חסרונות.

16. **אירוע רכש**: סמנכ"ל הרכש בחברה להשבחת מטוסים צריך לבחור קבלן משנה. הסמנכ"ל בוחר בקבלן משנה קטן המציע מערכת יקרה יותר שטרם נוסתה. **אירוע תפעול**: מנהל תוכנית בקרת אש לטנקים חייב לעמוד בתוכנית האספקות. הוא מזייף את התוצאות, עומד ביעדים ומקבל בונוס שמן. מנהל אבטחת איכות עולה על התרמית ומדווח למנכ"ל שלא עושה דבר. בתרגיל בנגב יש סטייה בירי ונהרגים כמה חיילים. מנהל האיכות מוסר את המידע לצה"ל

17-18. **תוכניות עסקיות, תכנון אסטרטגי**: תוכניות עסקיות - מטרת התוכנית, מבנה התוכנית, קביעת שווי החברה על פי תזרים מזומנים עתידי מהוון, יתרונות וחסרונות למשקיעים. ניתוח **אירוע המורשת הנוצרית**. תכנון אסטרטגי - יעדי התכנון האסטרטגי, מכירות, רווחיות, שווקים ותחומי פעילות, מדיניות מחירים, התייעלות, ייצור, רכש וקבלני משנה, מנוף פיננסי, סיכונים וסיכויים, שווי חברה, משקיעים פוטנציאליים, ניתוח **אירוע דורבן**.

19. **מיזוגים ורכישות**: מיזוגים ורכישות כדרך לצמיחת החברה. מה עדיף: השקעה עצמית במו"פ או רכישת טכנולוגיות? פערי תרבות ומנטאליות בתהליך הרכישה. שיקולים אתיים במיזוגים או כל דאלים גבר. היבטים פסיכולוגיים בתהליך הרכישה. משך המו"מ, בדיקות נאותות, הוצאות משפטיות, רו"ח, שיתוף ההנהלה ברכישה. **אירוע גישור במיזוגים**: מיזוג של חברה ישראלית מובילה בתחום הריהוט אל תוך קונצרן אמריקאי ענק. טכנולוגיה ישראלית ייחודית, שיקולי הבראה ויתרונות לגודל בישראל. כיצד ניתן להתגבר על פער של מאות אחוזים בין דרישות המוכרים והקונים מבלי שאף צד יוותר על עמדותיו? שיקולים פרסונאליים וניהוליים ברכישה.

20. **הבראת חברות - כיצד?**: מאמר של ד"ר קורי המתאר כיצד ניתן להבריא חברות, הרקע להפסדי החברות, הסיבות לדחיית מועד הבראתן. תוכניות הבראה תפעוליות הכוללות הגדלת מכירות, התייעלות כוח אדם, קיצוץ בעלויות החומר וההוצאות וכדומה. תוכניות הבראה פיננסיות, הסדר פיננסי להחזר הלוואות יקרות, תנאי ריבית. **אירוע רכישה, מיזוג והבראה**: רכישת שתי חברות ישראליות כושלות (אחת מהן מידי כונס הנכסים) ע"י חברת היי טק אמריקאית. מיזוג החברות הישראליות ביניהן ועם החברה האמריקאית. תוכנית הבראה מוצלחת ההופכת את החברה הממוזגת לחברה רווחית בזמן שיא תוך העלאת שוויה הבורסאי של חברת האם פי כמה.

21. **פרשת בנק ברינגס: הסרט "ההונאה הגדולה" Rogue Trader, על פי ספרו של ניק ליסון, הבנקאי שגרם להתמוטטות בנק ברינגס, הבנק הותיק ביותר בבריטניה בגלל עסקות מפוקפקות שעשה בלי אישור בשוק ה- futures בסינגפור. החשיבות העליונה שיש ליושרה של כל מנהל, מבדקי יושרה וסינון אתי, פרשת בנק למסחר.**

**22. שחיתות בשוק ההון**: **הסרט "חדר לחץ"** Boiler Room, בבימוי בן ינגר. הונאת לקוחות בוול סטריט בשיווק הנפקות ראשונות של חברות כושלות. השחתת צעיר יאפי ממשפחה "טובה", בן של שופט פדרלי. הסכומים האגדיים המוצעים עבור חציית הרוביקון משחיתים גם את המוסריים במערכת, כל עוד שאין חינוך לערכים אחרים.

23. **היבטים בינלאומיים**: האם ההתנהגות העסקית דומה בשוויץ ובאיטליה, בארה"ב ובמכסיקו, בישראל ובמצרים? כלליים עסקיים בסיסיים הישימים בכל העולם, הדילמות של חברות רב לאומיות – התנהגות זהה כלפי עובדים, סוגיות השוחד, העסקת ילדים. **אירוע פערי תרבות ומנטאליות בעסקים**: גישור בין דיעות קדומות במשא ומתן בין חברה צרפתית וישראלית. הוצאת העגלה מהבוץ ע"י גורם המצוי היטב במנטאליות העסקית והתרבותית של שתי הארצות והרוכש את אמון שני הצדדים. כל מיזוג נושא עימו מטענים החורגים מההיבט העסקי.

**24.** **סיכום**: סקירה של המשתתפים על לקחי הקורס. עד כמה ישימים החומר העיוני, האירועים והיצירות לעבודתו בחברה, מה דעתם על מטרות החברה. **הסרט "אלה חיים נפלאים" It's a Wonderful Life, בבימוי פרנק קפרה, המסיים בנימה אופטימית את הקורס. מתן פיתרון שונה מהמקובל בעולם העסקים על פיו החברה קיימת על מנת לתת שירות ללקוחות, להבטיח תעסוקה ולסייע לקהילה, אך גם להביא לצמיחה, תשואה למשקיע ורווחיות גבוהים.**

24. **קיימות גלובלית: אחריות חברתית, איכות הסביבה ואתיקה עסקית**

תוכנית מסגרת המכסה את הנושאים בכותרת וכן ממשל תאגידי ומיזוגים, והבנויה בעיקר על סרטים דוקומנטריים. בתוכנית נלמדים הספרים המרכזיים של פול הוקן – האקולוגיה של המסחר, תומס פרידמן – חם, שטוח וצפוף, וג'וזף שטיגליץ – אי נחת בגלובליזציה, וכן סרטו הידוע של אל גור "אמת מטרידה". התוכנית מתמקדת בדוגמאות בולטות וידועות כבן אנד ג'ריס. בתוכנית 24 הרצאות של 2 ש"ל (או 12 מפגשים של 4 ש"ל), סה"כ 48 ש"ל.

25. **סמינריון גלובליזציה ומנהיגות – ספרות וסרטים – תוכנית משולבת**

תוכנית המגישה היבטים לא שגרתיים על גלובליזציה עם האיזונים המתחייבים, חברות גלובליות מייצגות כמקדונלד'ס, נייקי, מונסנטו, דיסני, קוקה קולה ואיקאה, וסוקרת את מנהיגי הכלכלה המודרנית מהברונים השודדים, עבור בהנרי פורד, ביל גייטס וסטיב ג'ובס ועד וולטון ובאפט. במקביל יש התמקדות בעובד הזוטר, איגודי עובדים והפועל הקטן. בתוכנית נלמדים הספרים המרכזיים של נעמי קליין – נו לוגו, ג'ואל בקן – התאגיד, ותומס פרידמן – העולם הוא שטוח. בתוכנית 24 הרצאות של 2 ש"ל (או 12 מפגשים של 4 ש"ל), סה"כ 48 ש"ל.

26. **סמינריון אתיקה עסקית בישראל**

התוכנית מבוססת כולה על חומר עיוני, אירועים קצרים, בינוניים וארוכים וסרטים על אתיקה עסקית בישראל, היבטי הון ושלטון ומודלים אתיים. התוכנית מבוססת בעיקר על ספרו של ד"ר יעקב קורי "סוגיות נבחרות באתיקה עסקית ובאחריות חברתית". בתוכנית 24 הרצאות של 2 ש"ל (או 12 מפגשים של 4 ש"ל), סה"כ 48 ש"ל.

27. **אתיקה ועסקים בספרות, בתיאטרון ובקולנוע – תוכנית לימודים**

התוכנית בנויה כולה על סרטים, מחזות וספרים, וקטעי סרטים דוקומנטריים על אתיקה עסקית, אחריות חברתית וממשל תאגידי. בתוכנית 32 הרצאות של 2 ש"ל (או 16 מפגשים של 4 ש"ל), סה"כ 64 ש"ל, אך ניתן גם להקרין את הסרטים באורך מלא במקום קטעים מהם. תוכנית זאת מתאימה למנהלים שאינם מעוניינים במשחקי תפקידים.

28. **מבוא לאתיקה במגזר הציבורי**

התוכנית מיועדת בעיקר למנהלים במגזר הציבורי, בצבא ובמשטרה, בבריאות ובחינוך, בשלטון המקומי ובממשל. היא מורכבת מחומר עיוני, אירועים וסרטים. בתוכנית 24 הרצאות של 2 ש"ל (או 12 מפגשים של 4 ש'): 48 ש"ל

[**10 MAIN HEBREW COURSES - BUSINESS, ORGANIZATIONS & UNIVERSITIES**](http://www.businessethicscory.com/1academicsummaryofsyllabuses10heb_CVheben12014.doc)

29. **סמינריון קפיטליזם: משברים ופתרונות**

סמינריון "קפיטליזם: משברים ופתרונות" הוא סמינריון מקורי המבוסס על ספריו האקדמיים של יעקב קורי שהם פורצי דרך ועוסקים בנושאים האקטואליים ביותר הניצבים בפני הכלכלות הגלובליות ועולם העסקים המודרני. הסמינריון סוקר את עיקרי המשברים של הקפיטליזם בימינו ומציג פתרונות ישימים לתחלואי השיטה. ארבעה חלקים עיקריים לסמינריון – סקירת המשברים, פתרונות קיימים וחדשים, הקוד האתי ואירועים על יישומו, המחקר המוכיח כי המדינות המשגשגות ביותר בחמישים פרמטרים מובילים של שגשוג כמותי ואיכותי הן גם המדינות הכי אתיות בעולם עם קורלציה סטטיסטית חד משמעית, המוכיחה כי האתיקה משתלמת ברמה של מדינות כמו בעסקים. הסמינריון מבוסס על מסות, מאמרים, אירועים וסרטים דוקומנטריים בנושאים של הקורס. הוא מיועד לסטודנטים בכלכלה, ראיית חשבון, מנהל עסקים, מדעי החברה, אך גם לכלל הסטודנטים ואנשי עסקים, עובדי ממשל וכלכלה. ד"ר יעקב קורי הוא איש עסקים בינלאומים עתיר הישגים שכתב למעלה מ- 20 ספרים והוא מרצה מצטיין ומוערך.

[**32 sessions Course "Capitalism: Crises & Solutions"**](http://www.businessethicscory.com/coursecapitalismcrisessolutions.docx)

30. **אתיקה עסקית ועתיד הכלכלה הקפיטליסטית – סילבוס משולב של 13 מפגשים**

מטרת הקורס להקנות ערכי יסוד על אתיקה עסקית ועל עתיד הכלכלה הקפיטליסטית בתוכנית לימודים אינטגרטיבית המשלבת נושאים עיוניים, אמפיריים, תיעודיים ועלילתיים תוך התייחסות להיבטים הבינלאומיים. התוכנית מועברת במתכונת של דינאמיקה קבוצתית בה המשתתפים מציגים את הדילמות האתיות והעסקיות בחומר התיאורטי, באירועים ובסרטים.

המשבר העולמי בשוק ההון ובכלכלה, שהוא הגדול ביותר מאז השפל של שנות השלושים, נובע ברובו מהעדר אתיקה, לקיחת סיכונים לא סבירים, הרצון למקסם את הרווח בכל מחיר תוך מינופים של עד פי מאה ויותר. אך המשבר האחרון מהווה את שיאו של משבר אמון שהחל בשנים האחרונות לנוכח השערוריות של אנרון, וורלדקום, ארתור אנדרסן, הבנק למסחר, בנק ברינגס, בועת הדוטקום, משבר אג"ח הזבל, וכדומה. כתוצאה מכך יש מקום לבדוק את עתידה של הכלכלה הקפיטליסטית על פי אמות המידה הניאוליברליות, הקינסייניות ושל הדרך השלישית. לנוכח ההיקפים ההולכים וגדלים של המערבולת הכלכלית שהגיעו לטריליונים ומאיימים על חוסנו של העולם הקפיטליסטי, אנו נדרשים לאימוץ פתרונות מערכתיים לבלימת המערבולת

קורס זה משלב פרקי תיאוריה, אירועים ויצירות בנושאי אתיקה בעסקים ועתידה של הכלכלה הקפיטליסטית. פרקי התיאוריה כוללים את העיקרים לקיומה של חברה אתית ורווחית כאחד, אקטיביזם אתי בתחומים של קיימות, אחריות חברתית, אחריות חברתית תאגידית, אתיקה עסקית ואיכות הסביבה, המשבר הכלכלי של 2007-2010, היבטים פסיכולוגיים הנותנים פרספקטיבה שונה מתיאוריות כמותיות השורות כיום בכלכלה, אתיקה בפילוסופיה, אתיקה בדתות, בדיקת כיווני ההתפתחות של הקפיטליזם בכתביהם של הוגי דיעות כג'וזף שטיגליץ ונעמי קליין, יישום אתי של הקפיטליזם על ידי אילי הון כוורן באפט, גלובליזציה וקיימות בספריו הידועים של תומס פרידמן, חשיבות האינטרנט והמתריעים להטמעת האתיקה, התפתחויות חדישות באתיקה לרבות קודים אתיים, תכנון אסטרטגי אתי, עם דוגמאות של התנהגות אתית ולא אתית של חברות. באירועים נסקרים מקרים של ניגודי אינטרסים, דירקטורים חיצוניים, שקיפות, מיזוגים ורכישות, שוק ההון, משאבי אנוש, מכירות, שוחד, מידע פנים ומתריעים. כמו כן מובאות דוגמאות הלקוחות מתחומי הקולנוע, על מנת להציג בצורה מוחשית יותר את המניעים להתנהגות האתית בעולם העסקים. קורס זה כולל כמה מהסרטים החשובים ביותר על אתיקה, כגון "וול סטריט", "המקור" ו- "ארין ברוקוביץ'", וכן סרטי תעודה על פרשת אנרון, על המשבר הכלכלי העולמי, וניתוח על ספרי ג'וזף שטיגליץ, נעמי קליין, נסים טאלב, דניאל כהנמן, תומס פרידמן, מוחמד יונוס, ועל אנשי עסקים אתיים כוורן באפט.

[***26 sessions Course "Business Ethics & the Future of Capitalism" in context of Great Recession-***](http://www.businessethicscory.com/1syllabusethicsintegratedmbaeconomiccrisis13sessionshebCVheben12014.doc)

31. **אתיקה עסקית ועתיד הכלכלה הקפיטליסטית – סילבוס משולב של 8 מפגשים**

מפגש 1

1. **מבוא**: אתיקה בעסקים, מחזיקי עניין – stakeholders, מתריעים - whistleblowers, קרנות אתיות, שקיפות ואינטרנט ככלים אתיים, אקטיביזם, הקונטקסט הבינלאומי והישראלי, הגנת החוק, דירקטורים חיצוניים ואומרטה. 12 העיקרים לקיום חברה אתית ורווחית. הצגת האירועים והיצירות והמתודולוגיה של קריאת החומר לפני כל הרצאה, דיון ומשחקי תפקידים.

מקראות: פרק מבוא בספרו של קורי בהוצאת מאגנס – עמודים 9 עד 18.

מטלות: 1. תיאור 12 העיקרים לקיום חברה אתית ורווחית.

2. **הברבור השחור וכלכלה לא רציונלית**: עבור נסים טאלב, ברבורים שחורים מייצגים תופעות הקורות בשוק ההון ובכלכלה, למרות השכיחות הנמוכה שלהם. חתן פרס נובל, דניאל כהנמן, פיתח פרספקטיבה חדשה לכלכלה המסורתית שהיא כמותית בעיקרה, הדוחה את הנחות היסוד של הכלכלה הרציונלית. המשבר הכלכלי מאשש תיאוריות אלה.

מקראות: טאלב נסים ניקולם, הברבור השחור, דביר, 2009, עמ' 76-90.

כהנמן דניאל, רציונליות, הוגנות, אושר, מבחר מאמרים, כתר, 2005, עמ' 90-103.

מטלות: 1. התיאוריות של נסים טאלב. 2. התיאוריות של דניאל כהנמן.

**אירוע שקיפות**: מנהל הכספים של חברת היי טק גדולה המתכוונת להנפיק את מניותיה לראשונה בנאסדק מדווח למועצת המנהלים על ירידה צפויה ברווחיות החברה בשנה הקרובה ומתכוון לדווח על כך במסגרת בדיקת הנאותות של בנק ההשקעות טרם ההנפקה. מופעל עליו לחץ לא לדווח על הירידה ברווחיות על מנת לא לחבל בהנפקה.

מקראות: אירוע שקיפות: אתיקה בהנפקות ודוחות פיננסיים – עמודים 219-224 בספר של קורי.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. קותי, 3. ניבה, 4. אייזיק, 5. אמוץ.

מפגש 2

3. **המשבר הכלכלי העולמי**: המערבולת הכלכלית שהחלה בשנות השמונים של המאה הקודמת והסבה נזקים במילירדים, צברה תאוצה ממשבר למשבר והגיעה עם המשבר הכלכלי העולמי של 2007-2010 לנזקים של טריליונים. ניתוח מפורט של המשבר והמערבולת, הסיבות ודרכי הפתרון, המבוסס על ספריו ומאמריו של קורי ושל מספר סופרים שכתבו על הנושא.

מקראות: באתר קורי, Books/Business Ethics for a Sustainable Society/Extracts of the Book, pp. 16-33, or

Cory Jacques, *Business Ethics for a Sustainable Society: Conquering the Corporate Frankenstein*, The Edwin Mellen Press, 2009, pp. 17-51

**לחילופין: חומר על המשבר בעברית באינטרנט (ויקיפדיה ואתרים אחרים) ובאתר של קורי** Hebrew/Articles: **שני המאמרים הראשונים והמאמרים בבטאון רואה החשבון המובאים באתר.**

**רוזן אהרון, המשבר ועונשו: מה קרה ב- 2007-2009 ולמה דרך החיים האמריקנית פשטה רגל, גלובס הספרייה, 2009, עמ' 1-143**

**מקראות מומלצות:**

Arvedlund Erin, *Too Good to Be True: The Rise and Fall of Bernie Madoff*, Portfolio Hardcover, 2009, pp. 47-80, 151-168, 195-220, 242-273

Kansas Dave, *The Wall Street Journal Guide to the End of Wall Street as We Know It: What You Need to Know About the Greatest Financial Crisis of Our Time and How to Survive It*, Collins Business, 2009, pp. 1-126

Sorkin Andrew Ross, *Too Big to Fail: The Inside Story of How Wall Street and Washington Fought to Save the Financial System – and Themselves*, Viking Adult, 2009, pp. 340-372, 482-539

מטלות: 1. המערבולת הכלכלית ממשבר אג"ח הזבל, משבר בועת הדוטקום והסקנדלים של הממשל התאגידי. 2. משבר הסאבפריים. 3. התמוטטות בר סטרנס, ליהמן ברדרס והחברות האחרות. 4. הונאת הפונזי של ברני מיידוף. 5. פתרונות.

4. **שוק ההון ואתיקה – הסרט וול סטריט**: "וול סטריט" Wall Street סרט בבימוי אוליבר סטון. תיאור עולם התככים, השחיתות והדילמות האתיות של וול סטריט ושל כל בורסה מודרנית. התעשרות קלה בתמורה לויתור על עקרונות אתיים, מה מחיר המצפון. הסגידה לכח ולכסף, היאפים הצעירים, ניצול מידע פנים, נאמנות ובגידה, שתוף היועצים במשיסה.

מקראות: שוק ההון ואתיקה: הסרט "וול סטריט" – עמודים 137-140 בספר של קורי.

מטלות: 1. המספר שיסקור את הסרט. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. גורדון גקו, 3. באד פוקס, 4. קארל פוקס, 5. לארי ווילדמן. על מגישי המטלות לראות את הסרט במלואו לפני השיעור. בזמן השיעור נצפה בקטעים מהסרט.

מפגש 3

5. **אקטיביזם אתי בתחומים של קיימות, אחריות חברתית**, אחריות חברתית תאגידית, אתיקה עסקית ואיכות הסביבה. הגדרות מונחי היסוד ובחינת הקשרים ביניהם. אין להסתפק באחריות חברתית ובתרומות של אחוז מהרווח הנקי, אלא יש לשלב אקטיביזם בכל התחומים יחדיו בצורה הוליסטית. צפיה בקטעים מהסרט של אל גור "אמת מטרידה".

מקראות: פרק עיוני בשם זה – עמודים 283-290 בספר של קורי.

מטלות: 1. אחריות חברתית תאגידית ואקטיביזם אתי. 2. קיימות ואיכות הסביבה.

**נעמי קליין – דוקטרינת ההלם**: נעמי קליין היא המבקרת החריפה ביותר של הקפיטליזם שלוח הרסן השורר כיום בארה"ב ובמדינות אחרות שאימצו כלכלה ניאוליברלית מבית מדרשו של מילטון פרידמן. בספרה מתארת קליין כיצד הניאוליברלים יישמו את מדיניותם באמצעים אלימים של הלם וכפיה, מתן יד חופשית להשתוללות כלכלת השוק וצמצום מירבי של רגולציה

מקראות: קליין נעמי, דוקטרינת ההלם: עליית הקפיטליזם של האסון, הוצאת אנדלוס, 2009, עמ' 13-34, 521-547.

היבטים אתיים של ארגוני הסחר והכספים הגלובליים – עמ' 344- 347 בספר של קורי.

ויקיפדיה ומקורות אחרים על מילטון פרידמן, ניאוליברליזם, מדיניות ניאוליברלית של תאצ'ר, ריגן ונתניהו.

מטלות: 1. עמ' 13-34 בספר של קליין. 2. עמ' 521-547 בספר של קליין. 3. מילטון פרידמן וניאוליברליזם. 4. מדיניות ניאוליברלית של תאצ'ר, ריגן ונתניהו. 5. היבטים אתיים של ארגוני הסחר והכספים הגלובליים.

6. **אקטיביזם אתי** **- הסרט "ארין ברוקוביץ'"**:Erin Brockovich סרט בבימוי סטיבן זודרבר. סרט המבוסס על סיפורה האמיתי של ארין ברוקוביץ' המצליחה באמצעות אקטיביזם אתי להכריע חברת ענק מקליפורניה שזיהמה את מי העיירה. המהפיכה האתית באמצעות אקטיביזם, שקיפות ומתריעים. מלחמה מודרנית של דוד מול גולית. קטע מהסרט "סילקווד".

מקראות: אקטיביזם אתי – ארין ברוקוביץ' לעומת קארן סילקווד: הסרט "ארין ברוקוביץ'" – עמ' 315-318 בספר של קורי.

מטלות: 1. המספר שיסקור את הסרט "ארין ברוקוביץ'". ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. ארין ברוקוביץ', 3. אד מסרי, 4. תרזה דאלאוויל, 5. גברת ג'נסן. על מגישי המטלות לראות את הסרט במלואו לפני השיעור.

מפגש 4

7. **וורן באפט כמודל לאיל הון אתי**: לא כל הטייקונים הפיננסיים הם דיק פולד, מייקל מילקן או ברניי מיידוף. באפט, העומד עשרות בשנים בראש חברת ההשקעות ברקשייר האתאווי, מנהל את עסקיו ביושרה, מתחשב באינטרסים של מחזיקי העניין, עם גישה אנושית לעסקים תוך שקיפות מלאה, חיים בצניעות והחלטה לתרום את רוב רובו של ההון שצבר חזרה לחברה.

מקראות: וורן באפט – איל הון עם אחריות חברתית – עמ' 332-334 בספר של קורי.

לחילופין: Cory Jacques, *Business Ethics for a Sustainable Society: Conquering the Corporate Frankenstein*, The Edwin Mellen Press, 2009, pp. 556-561

מטלות: 1. וורן באפט – סנגור, 2. וורן באפט – קטגור.

**אירוע שוחד**: חברת היי טק גדולה מתחרה על פרויקט של M300$ בתחום התקשורת. היא לא מומחית בתחום זה ולכן היא משחדת פקיד ממשלתי בכיר לקבלת הפרויקט. אחרי קבלת ההזמנה, היא לא משלמת למתווך שיצר את הקשר עם הפקיד את העמלה המובטחת. המתווך תובע את החברה והשופט מזכה אותה ומחייב את המתווך בהוצאות.

מקראות: אירוע שוחד: אתיקה במכרזים ממשלתיים – עמודים 170-174 בספר של קורי.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. צדוק, 3. פנחס, 4. נפתלי, 5. פרץ.

8. **שקיפות, אמצעי התקשורת ואתיקה - הסרט "המקור"**: The Insider סרט בבימוי מייקל מאן. סרט המבוסס על המקרה האמיתי של ניסיון השתקה של רשת טלוויזיה אמריקאית שמנעה משיקולים עיסקיים חשיפה של תוצאות מחקר שמוכיח את הנזק בהתמכרות לטבק. הסכנות בריכוז הכח של חברות הענק, המצפון מול האינטרסים. קטע מהסרט הסינדרום הסיני.

מקראות: שקיפות, אמצעי התקשורת ואתיקה: הסרט "המקור" – עמודים 264-265 בספר של קורי.

מטלות: 1. המספר שיסקור את הסרט "המקור". ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. ד"ר ג'פרי ויגנד, 3. לוול ברגמן, 4. מייק וואלאס, 5. הנהלת CBS, 6. הנהלת חברת הסיגריות. על מגישי המטלות לראות את הסרט במלואו לפני השיעור.

מפגש 5

9. **חשיבות האינטרנט והמתריעים להטמעת האתיקה**: לנוכח אוזלת ידם של המגינים הלא יעילים של מחזיקי העניין – הדירקטוריון, ההנהלה, המדינה, העיתונות ובתי המשפט, יש צורך במציאת מגינים יעילים יותר לשמירת האינטרסים של מחזיקי העניין והם בראש וראשונה האינטרנט והמתריעים, המאפשרים זרימת מידע שקודם היה רק ברשות בעלי מידע הפנים

מקראות: חשיבות האינטרנט והמתריעים להטמעת האתיקה – עמודים 25-31 בספר של קורי. המגינים הלא יעילים של בעלי מניות המיעוט – עמודים 71-77 בספר של קורי.

מטלות: 1. המגינים הלא יעילים, 2. האינטרנט והמתריעים.

**ג'וזף שטיגליץ – נביא הדרך השלישית בין הניאו ליברליזם לסוציאליזם**: חתן פרס נובל ג'וזף שטיגליץ מסביר בשפה אקדמית, ברורה ותמציתית כיצד הכלכלה העולמית פועלת ומציע פתרונות יצירתיים לפתרון הבעיות הבוערות בכלכלה, בחברה ובאיכות הסביבה, עם רגישות מוסרית הדרושה לקיום עולם בר קיימא, בדרך הביניים בין ניאו ליברליזם לסוציאליזם.

מקראות: שטיליץ ג'וזף י., לתקן את הגלובליזציה, הוצאת אריה ניר, 2008, עמ' 184-204.

מקראות מומלצות: : Cory Jacques, *Business Ethics for a Sustainable Society: Conquering the Corporate Frankenstein*, The Edwin Mellen Press, 2009, pp. 105-112.

Stiglitz Joseph E., *Freefall: America, Free Markets, and the Sinking of the World Economy*, W. W. Norton & Co., 2010

מטלות: 1. חברות רב לאומיות, 2. כשלי השוק החופשי, 3. אחריות אישית של המנהלים, 4. הגבלת הכוח של התאגידים, 5. שיפור הממשל התאגידי.

10. **תאוות בצע בערבון בלתי מוגבל – הסרט על "פרשת אנרון"**: סקירה באינטרנט, בעיתונות, בספרים ומחקרים. חוק סרביינס-אוקסלי. חוקיות ההתנהגות הלא אתית של חברות במחקריו של ד"ר קורי שאומתה בפרשת אנרון. דיון על הסרט על פרשת אנרון על פי ספרו של אחד ממנהליה, בריאן קרבר. קטע מתוך ההונאה הגדולה על התמוטטות בנק ברינגס.

מקראות: תאוות בצע בערבון בלתי מוגבל – פרשת אנרון: סרט התעודה "עלייתה ונפילתה של אנרון" – עמודים 254-257 בספר של קורי.

מטלות: 1. המספר שיסקור את פרשת אנרון על סמך הסרט והאינטרנט. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. קנת ליי, 3. ג'ף סקילינג, 4. בריאן קרובר או מנהל זוטר, 5. מר בלו או מנהל בכיר "מתקרנף". על מגישי המטלות לראות את הסרט במלואו לפני השיעור.

מפגש 6

11. **אתיקה אקטיביסטית בפילוסופיה ובדתות**: סקירה על הפילוסופים המשמעותיים ביותר בתחום האתיקה העסקית: אריסטו, קאנט, מקיאבלי, התועלתנים, אדם סמית. סקירה על אתיקה עסקית בדת היהודית – בתנ"ך ובתלמוד, בדת הנוצרית ובדתות אחרות. מדוע עם ישראל שהמציא את האתיקה העסקית בתורה ובנביאים הולך ומתרחק מהאתיקה משנה לשנה?

מקראות: אתיקה אקטיביסטית בפילוסופיה – עמודים 215-218 בספר של קורי.

אתיקה בדתות – עמודים 211-214 בספר של קורי.

מטלות: 1. אתיקה עסקית בפילוסופיה. 2. אתיקה עסקית בדתות.

**אירוע דירקטורים חיצוניים**: דירקטור חיצוני בקרן נאמנות של בנק המושקעת בחברה שמחיר מניותיה צנח ב- 90% תוך זמן קצר מקבל מידע מאחד מבעלי מניות המיעוט שבוצעה הונאה אתית וכנראה גם חוקית. הוא מבקש לדון בנושא בהנהלת הקרן ולהגיש תביעה נגד החברה. אלא שבבנק מופקדים עשרות מיליוני דולרים של חברת האם.

מקראות: אירוע בנקאות ויושרה: דירקטורים חיצוניים – עמודים 106-110 בספר של קורי.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. גולן, 3. תובל, 4. ששון, 5. הוראציו.

12. **גלובליזציה – "העולם הוא שטוח" מאת תומס פרידמן**: בספרו הידוע של תומס פרידמן "העולם הוא שטוח" הוא מתאר את פני הגלובליזציה בשנות האלפיים, השלכות התהליכים על ארה"ב, סין, הודו, על חברות – תאגידים רב לאומיים, חברות הזנק, מנהלים ועסקים קטנים. איך העולם השטוח מתנהג כשהכלכלה היא עקומה, השלכות המשבר הכלכלי העולמי.

מקראות: פרידמן תומס ל., העולם הוא שטוח: העולם הגלובלי - החיים במציאות החדשה, הוצאת אריה ניר, 2006, עמ' 49-158.

מטלות: 1. משטח 1-2, 2. משטח 3-4, 3. משטח 5-6, 4. משטח 7-8, 5. משטח 9-10.

מפגש 7

13. **התפתחויות חדישות באתיקה**: קודים אתיים, תכנון אסטרטגי אתי והטמעת הקודים האתיים, עם דוגמאות של התנהגות אתית ולא אתית של חברות. סקירה על אירוע פורד פינטו, אירוע טיילנול, חברת בן אנד ג'ריס. מה המחיר שמשלמות חברות המנתהגות בצורה לא אתית כמו פורד במקרה של פינטו ומה היתרונות שמפיקה חברה המתנהגת בצורה אתית כבן אנד ג'ריס?

מקראות: היבטים מודרניים של אתיקה עסקית, קודים אתיים, תכנון אסטרטגי אתי ואירועים, עמ' 151-156 בספר של קורי.

מטלות: 1. קודים אתיים, תכנון אסטרטגי אתי והטמעת הקודים האתיים, 2. אירוע פורד פינטו, אירוע טיילנול, בן אנד ג'ריס.

**אירוע מתריע**: מנהל תוכנית בקרת אש לטנקים חייב לעמוד בתוכנית האספקות, כי עתידו המקצועי תלוי בכך. הוא מזייף את התוצאות, עומד ביעדים ומקבל בונוס שמן. מנהל אבטחת איכות עולה על התרמית ומדווח למנכ"ל שלא עושה דבר וגורם לפיטוריו. בתרגיל בנגב יש סטייה בירי ונהרגים כמה חיילים. מנהל אבטחת איכות מוסר את המידע לצה"ל.

מקראות: אירוע מתריע: אתיקה בניהול, תפעול, תוכניות ואיכות – עמודים 42-47 בספר של קורי.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. משה, 3. יואב, 4. עודד, 5. דוד.

14. **קיימות – תנאי הכרחי להתגברות על המשברים הכלכליים**: בספרו של תומס פרידמן "חם, שטוח וצפוף" הוא סוקר את הצורך במהפיכה ירוקה. התחממות כדור הארץ, הגידול העצום בחלקו של מעמד הביניים בארצות כסין והודו והקפיצה במספר תושבי העולם, המסכנים את קיומנו עלי אדמות. אך השקעות הטריליונים הולכות להצלת השווקים הפיננסיים שכשלו.

מקראות: פרידמן תומס ל., חם, שטוח וצפוף – האתגר: לשנות את העתיד, הוצאה לאור אריה ניר, 2009, עמ' 34-57, 277-307.

מטלות: 1. פרק 2 בספר של פרידמן, 2. פרק 12 בספר של פרידמן, 3. סין וקיימות, 4. הודו וקיימות, 5. ישראל וקיימות.

מפגש 8

15. **מוחמד יונוס, בנק גרמין – מודל לשילוב אחריות חברתית ועסקים רווחיים**

**מוחמד יונוס, פרופסור לכלכלה מבנגלדש, שביצע מהפיכה בחשיבה של אחריות חברתית בעולם כאשר הקים בארצו את בנק גרמין ותשלובות נלוות הנותנים אשראי ושירותים לדלת העם בסכומים נמוכים מאוד וללא בטחונות, אך עם החזרים של 99% מההלוואות, ובכך הוא סייע למיליונים לצאת ממעגל העוני, מבלי לוותר על רווחיות נאותה לבנקים ולמיזמים. ראיון.**

מקראות: יונוס מוחמד, עולם ללא עוני, הוצאת אחוזת בית ספרים, 2009, עמ' 71-142, 174-211.

מטלות: 1. עמ' 71-111 בספר של יונוס, 2, עמ' 112-142 בספר של יונוס, 3. עמ' 174-195 בספר של יונוס, 4. עמ' 196-211 בספר של יונוס.

16. **סופו של הקפיטליזם או התחלה חדשה?**: מסוף שנות השמונים אנו עדים להשתוללות קפיטליזם שלוח רסן היוצר משברים הולכים וגדלים שהגיעו לשיאם במשבר הכלכלי הגדול של 2007-2010. היצירתיות הפיננסית במקביל לצמצום הדרסטי ברגולציה, משכורות העתק של מנהלים הממקסמים את הרווח בטווח הקצר תוך לקיחת סיכוני עתק ומינופים מטורפים, תאוות בצע שאינה יודעת גבולות, צריכה מעבר להשתכרות תוך לקיחת אשראי מוגזם, הידיעה שהאשמים אינם נותנים את הדין ושהמדינה נחלצת לעזרת חברות ובנקים שהם גדולים מדי על מנת שייתנו להם ליפול, הביאו לאמונה שכך לא ניתן להמשיך ויש לשנות מהיסוד את עקרונות הקפיטליזם. הפתרון המומלץ בקורס הוא באתיקה, אחריות חברתית וקיימות.

צפיה בקטעים מסרטו של מייקל מור על הקפיטליזם: Capitalism: A Love Story, 2009, 120 min., Michael Moore

[**16 sessions**](http://www.businessethicscory.com/1syllabusethicsintegratedmba_economiccrisis8sessionshebCVheben12014.doc)

32. **סמינריון צדק חברתי וכלכלי בישראל – 30 הרצאות**

סמינריון צדק חברתי וכלכלי בישראל משלב חומר תיאורטי, אירועים, וכן מחזות וסרטים עלילתיים ודוקומנטריים בנושאים של צדק חברתי וכלכלי, הון ושלטון, ריכוזיות, תנועת מחאת האוהלים, ועדת ספיבק-יונה, ועדת טרכטנברג, תנועת הרפובליקה השניה, מנהיגים: דפני ליף, איציק שמולי, רגב קונטס ואחרים, ימי עיון, דיונים הפתוחים לציבור, הקונגרס החברתי. צדק חברתי וכלכלי בדת, בפילוסופיה ובמשנתו של הרצל, הצעות לחקיקה, אתיקה בחברות עסקיות, בבנקאות, בשוק ההון, במשרדים ממשלתיים, באלכ"רים. בעיות הפרטה, פערים חברתיים, שחיתות ושוחד, מידע פנים, מתריעים, אפליה גזעית, הטרדה מינית, הון ושלטון. מודלים של התנהגות אתית וסקירה על אילי הון עם סרטים דוקומנטריים. התפתחויות חדישות באתיקה, תכנון אסטרטגי אתי וקודים אתיים. רוב האירועים, היצירות והחומר התיאורטי הם ישראליים מקוריים ומבוססים על ניסיון עסקי וציבורי של עשרות שנים, פעילות בארגונים חברתיים ואתיים, מחקרים וספרים חלוציים בנושאי אתיקה בישראל, ביניהם הספר הישראלי הראשון מסוגו על אתיקה עסקית של ד"ר יעקב קורי: "סוגיות נבחרות באתיקה עסקית ובאחריות חברתית" בהוצאת מאגנס, המהווה את המקור המרכזי למקראות הקורס. הקורס גם מתבסס על מאמרים של ד"ר קורי ואחרים ואתרי אינטרנט. עבודת הגמר שתוגש ביום האחרון של הקורס היא: "אתיקה וצדק חברתי, כלכלי וסביבתי בחברה או אלכ"ר בישראל". העבודה היא בת 10 עמודים ותציג היבטים אלה בחברה ישראלית או באלכ"ר ישראלי במתכונת האירועים של הקורס וספר המחקר. יש לתאם את שמות החברות עם המרצה על מנת למנוע כפילויות. קיימת חובת נוכחות בכל השיעורים של הסמינריון. יש להקפיד להגיע בזמן לכל ההרצאות, לאפשר ולעודד כל סטודנט להציג את המטלות שלו בפני כולם בתנאים האופטימליים על מנת שיוכל לעמוד במטלות בצורה הטובה ביותר. על כל הסטודנטים לקרוא את החומר שבמקראות ועל מגישי המטלות להתעמק בחומר, לנתחו ולהציג בפני הכיתה במשך עשר דקות את עיקרי ההרצאה, האירוע והיצירה (בתפקיד המספר) או את הדילמות של הדמויות המרכזיות באירועים וביצירות. בעקבות הדיווח מתפתח דיון קבוצתי. השילוב בין אירועים, חומר תיאורטי מחזות וסרטים עלילתיים ודוקומנטריים הוכח כאפקטיבי במיוחד. 50% מהציון הוא עבור המטלות האישיות ו- 50% מהציון הוא עבור עבודות הגמר האישיות. אין בסמינריון מבחן.

**תוכנית לימודים בת 30 הרצאות**

1. **מבוא**: צדק חברתי וכלכלי, אתיקה עסקית, אחריות חברתית, חוק ושחיתות בעולם ובישראל. מחזיקי העניין באירגון- stakeholders, מתריעים - whistleblowers, ממשל תאגידי, האנשה, קרנות אתיות, יחס החברה, דירקטורים חיצוניים, שקיפות ואומרטה. 12 העיקרים על רווחיות ואתיקה בקונטקסט הישראלי, הם אינם סותרים אלא משלימים זה את זה. הדילמה בין דון קישוטיות למקיאבליזם. אקטיביזים אתי בתחומים של צדק חברתי וכלכלי, קיימות, אחריות חברתית תאגידית, אתיקה עסקית ואיכות הסביבה. המתודולוגיה של התוכנית היא בקריאה של האירוע, הפרק התיאורטי, הספר, המחזה או צפיה בסרט לפני ההרצאה, דיון ומשחק תפקידים. ההרצאות העיוניות והאירועים ילוו בקטעי סרטים בנושאים קשורים.

מקראות: פרק מבוא בספרו של ד"ר יעקב קורי "סוגיות נבחרות באתיקה עסקית ובאחריות חברתית", הוצאת מאגנס, 2008 (להלן הספר של קורי) – עמודים 9 עד 18.

מטלה: 1. תיאור 12 העיקרים לקיום חברה אתית ורווחית.

2. **מגוון דיעות על צדק חברתי וכלבלי**: ההידרדרות בצדק החברתי והכלכלי בישראל, המודל הסקנדינבי, דרכים מעשיות להנהגת צדק חברתי וכלכלי בישראל. הקרדו של המשתתפים שהרצו ביום עיון בנושא זה: פרופ' ערן ויגודה-גדות, פרופ' יהודה כהנא, פרופ' מאיר חת, פרופ' רן לחמן, אריה אבנרי יו"ר אומ"ץ, דפני ליף, ד"ר איציק ספורטא, גליה שגיא מנכ"לית שבי"ל, מיקי שרן מנכ"ל ממגורות דגון, חכ"ל אראלה גולן, רגב קונטס, ד"ר יעקב קורי יוזם הכנס, נציגי סטודנטים ומאהלים.

מקראות: באתר של יעקב קורי [www.businessethics.co.il](http://www.businessethics.co.il) , ב- HEBREW, ב- Extracts: Books/Articles on Social & Economic Justice, חמישה מאמרים של יעקב קורי: המאמר "צדק חברתי וכלכלי בישראל – חלום ליל קיץ או מהפיכה?" המבוסס על ההרצאה על צדק חברתי וכלכלי ביום העיון, "מכתב גלוי לראשי תנועת המחאה החברתית", ע' 1-15. המאמרים של קורי "הדוגלים בצדק חברתי וכלכלי – אנרכיסטים, קומוניסטים וחוצפנים?", "אחריות אבסולוטית מהשריפה בכרמל ועד דיכוי תנועת המחאה", "הסיוט של יוליה", עמ' 83-92.

וידאו: קטעים מתוך הסרט בן 262 דקות של הערוץ האקדמי על יום העיון שנערך ב- 25 בספטמבר 2011 באוניברסיטת חיפה, בנושא צדק חברתי בישראל: <http://actv.haifa.ac.il/programs/List.aspx?li=109>

מטלות: 1. מושב הפתיחה של יום העיון, 2. פאנל אקדמי/עסקי ביום העיון, 3. פאנל אקטיביסטי/חברתי ביום העיון, 4. מושב הסיום של יום העיון, 5. המאמרים של קורי.

דיון: דינמיקה קבוצתית על הנושאים שנסקרו ביום העיון ועל המאמרים של קורי.

3-4. **דרכים לכינון צדק חברתי וכלכלי בישראל**: דרישות ראשי המחאה החברתית של תנועות האוהלים, של נציגי הסטודנטים, המסקנות של ועדות המומחים ספיבק-יונה, של ועדת טרכנטנברג, הקונגרס החברתי. אסטרטגיה ארוכת טווח אל מול הישגים מתונים מידיים. תנועת הרפובליקה השניה, מה עדיף תנועה עממית חוץ פרלמנטרית, הצטרפות או ייסוד מפלגות פוליטיות. הדרישה לשמור על אחדות השורות של מעמד הביניים והעניים, יונים וניצים, יהודים וערבים, דתיים וחילוניים, פריפריה ומרכז. קדימות ביעדים של צדק חברתי, ניתוק הון משלטון, מעבר מכלכלה ניאו ליברלית לכלכלת הדרך השלישית.

מקראות: מחאת האוהלים: <http://j14.org.il> וגם בויקפדיה

ועדות המומחים למען צדק חברתי ספיבק-יונה: <http://j14.org.il/spivak>

ועדת טרכטנברג: <http://hidavrut.gov.il> וגם בויקיפדיה

באתר של יעקב קורי, ב- HEBREW, ב- Extracts: Books/Articles on Social & Economic Justice, שני מאמרים של יעקב קורי: "אחים במדינה פרצה שריפה", "עיקרי מצע תנועת הרפובליקה השניה בישראל", עמ' 16-19.

וידאו: קטעים מסרטים של כ- 5 שעות על תנועת המחאה, דפני ליף, ראשי תנועת המחאה, הפגנת חצי המיליון ב- 3.9.11, המקור וכדומה. "התעוררות", 19 סרטים קצרים של כשבע דקות כל אחד על תנועת המחאה החברתית של קיץ 2011, שהופקה על ידי יס דוקו בקיץ 2011. כמו כן סרט דוקומנטרי של 60 דקות באותו השם, הכולל קטעים של כמה מהסרטים הקצרים הנ"ל, לרבות רני רהב, מנטליות רוסית, בית שאן, ראובן אברג'יל/ירושלים, הר מירון, איכילוב, חיפה כימיקלים. "חברים" – בימוי ותסריט רגב קונטס – 50 דקות, מהולדת המחאה החברתית, הישיבה הראשונה עם דפני ליף, רגב קונטס וסתיו שפיר, הקמת האוהלים, הכנת הנאום של דפני ליף, סכסוכים ראשונים, מי מממן אותם, פינוי המאהל ברוטשילד. <http://yes.walla.co.il/?w=2/7853>

מטלות: 1. מחאת האוהלים, 2. דפני ליף ורגב קונטס, 3. איציק שמולי וסתיו שפיר, 4. ועדות ספיבק-יונה, 5. ועדת טרכטנברג, 6. רני רהב (מתוך התעוררות), 7. מנטליות רוסית (מתוך התעוררות), 8. ראובן אברג'יל/ירושלים/הפנתרים השחורים (מתוך התעוררות), 9. תנועת הרפובליקה השניה, 10. עמדת הממשלה. דיון בדינמיקה קבוצתית על הדרכים לכינון צדק חברתי וכלכלי בישראל.

5. **הצעות לחקיקה על צדק חברתי וכלכלי**: 20 עיקרי מדיניות ותחיקה בנושאי צדק חברתי וכלכלי, אתיקה ושקיפות בשלטון ובעסקים - הצעה שהוגשה בשנת 2004 לחבר כנסת הפעיל בנושאי כלכלה, לבקשתו, אך לא היה לנושא המשך. הנושאים כוללים הקמת מכון לאומי לאתיקה, מעבר עובדים מהסקטור הציבורי לסקטור הפרטי, חובת הגשת הצהרת הון לבעלי נכסים בארץ ובחו"ל ובעלות של חברות ומניות, שקיפות בדיווחים על תשלומי מס, תיקון חוק החברות וחברות סידרתית של דירקטורים חיצוניים, השקעות סולידיות של קרנות פנסיה וקופות גמל, עידוד הקמת קרנות אתיות, הפרטה של חברות ממשלתיות רק לציבור הרחב, חוקים דרקוניים והוקעת הציבור להשתמטות ממס ולעבירות כלכליות, שקיפות מלאה של תשלומי כופר, נימוקים על עניין הציבור, עיסקות טיעון ופסקי דין על עבודות שירות, בתי משפט לעבירות מס ועבירות בשוק ההון, דוגמא אישית של המדינה בשקיפות ואתיקה, מבדקי יושרה לנושאי תפקידים בכירים ורגישים, שקיפות מלאה וסינון אתי של ספקים, מקבלי הלוואות והטבות, שקיפות מלאה של נכסי והכנסות נבחרי ציבור, של תקציב המדינה ודו"ח מבקר המדינה, עידוד מתריעים... האם הצעות החקיקה הן מעשיות? האם תנועה שתכלול אותן במצעה תוכל לזכות בבחירות?

מקראות: 20 עיקרי מדיניות ותחיקה בנושאי צדק חברתי וכלכלי, אתיקה ושקיפות בשלטון ובעסקים, הצעה לכנסת, עמודים 397 - 403 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים דוקומנטריים על צדק חברתי וכלכלי בישראל.

מטלות: ניתוח עיקרי מדיניות ותחיקה: 1. מס' 1-4, 2. מס' 5-8, 3. מס' 9-12, 4. מס' 13-16, 5. מס' 17-20.

דיון בדינמיקה קבוצתית על ההצעות לחקיקה ומעשיותן.

6**. צדק חברתי וכלכלי ביחסי העבודה בישראל, איגודי עובדים, עובדי קבלן – הסרט "שביתה":** "שביתה" סרט דוקומנטארי בבימוי אסף סודרי ואמיר טאוזינגר. ראיונות עם עובדים שאחזו בנשק השביתה כנגד חיפה כימיקלים דרום, שבעליה היה מקורב לשלטון. העובדים השובתים אינם מצליחים לסחוף למאבקם את רוב העובדים, ההסתדרות לא מצליחה לבוא לעזרתם והשובתים נאלצים לשלם את המחיר. ההתנכלות לעובדים המנסים להתאגד לעומת טרור הועדים החזקים. המעבר ממשק ניאו בולשביקי למשק ניאו ליברלי שחק את זכויות העובדים והגדיל לשיא את פערי השכר. מהו שביל הזהב?

הסרט הדוקומנטרי "זהב לבן עבודה שחורה" בבימוי טלי שמש, המתעד את מצב עובדי הקבלן במפעלי ים המלח בבעלות משפחת עופר. ראיונות עם עובדי קבלן, שרובם לא הסכימו להיחשף, עם ועד העובדים, ודילמות ההפרטה בישראל.

מקראות: אתיקה ביחסי העבודה בישראל: הסרט "שביתה" – עמודים 473 – 478 בספר של קורי.

וידאו: קטעים מהסרט "שביתה", 2005, 90 דקות, במאים: אסף סודרי ואמיר טאוזינגר

קטעים מהסרט "זהב לבן עבודה שחורה", 2004, 48 דקות, במאית טלי שמש. בפייסבוק – זהב לבן עבודה שחורה

מטלוח: 1. המספר שיספר את הסרט "שביתה". ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. העובדים שפתחו בשביתה, 3. העובדים שלא הצטרפו לשביתה, 4. נציגי ההסתדרות, 5. הנהלת החברה. על מגישי המטלות לראות את הסרט לפני השיעור. 6. עובדי קבלן, על פי הסרט "זהב לבן עבודה שחורה" ומקורות אחרים. דיון בדינמיקה קבוצתית על יחסי עבודה בישראל.

7-8. **הון ושלטון בישראל**: מסה על הון ושלטון בישראל. ההשלכות של המדיניות הניאו ליברלית של הממשלות השונות על פערי ההכנסות באוכלוסייה, שחיקת מעמד הביניים, הגברת תופעות העוני, ריכוז העושר בידי עשרים משפחות של אילי הון. האם מדינת ישראל היא עדיין דמוקרטיה המיטיבה עם רוב העם או היא רפובליקת בננות המיטיבה רק עם מיעוט מזערי שלו?

מקראות: ויגודה-גדות ערן וקורי יעקב: בשם האזרחים, העסקים, או העסקנים? הארות על האחריות הציבורית של הממשל והמינהל הציבורי בישראל – באתר של יעקב קורי [www.businessethics.co.il](http://www.businessethics.co.il) , ראה HEBREW, ושם פתח את The Great Recession – In the World and in Israel – Book's Extracts, pp. 34-47

וידאו: קטעים מתוך הסרט "שיטת השקשוקה", 2008, 93 דקות, בימוי אילן עבודי, עם מיקי רוזנטל, וכן מהמשדר המיוחד על שיטת השקשוקה בהנחיית עודד שחר בערוץ 1, ב- 28.7.2009, לרבות סרט התגובה של משפחת עופר בבימוי שי נשר, 23 דקות, ראיונות ודיונים עם מיקי רוזנטל ואלי גולדשמידט, נציג משפחת עופר, פנלים על עצמאות התקשורת, ההפרטה, הון ושלטון, עם דידי לחמן-מסר, מרדכי קרמניצר, ארי שביט, רינו צרור, אילן גילון, עומר מואב, רם כספי ושלי יחימוביץ'. סה"כ כארבע שעות.

"המקור" – הון ושלטון – הבעייתיות במעבר בכירי הממשל לעבודה אצל הטייקונים, סרט דוקמונטרי של ערוץ 10 בתוכנית "המקור", 2012, עם רביב דרוקר ומיקי רוזנטל, בימאי איתי רום, 25 דקות.

מטלות: ניתוח הנושאים: 1. אחריות ציבורית בעולם ובישראל, 2. ניאו ליברליזם, מילטון פרידמן ומדיניותו הכלכלית של נתניהו, 3. משנתו של ג'וזף שטיגליץ, 4. שחיקת הצדק החברתי והכלכלי בישראל על פי המחקרים של מרכז אדוה, 5. הערכת ביצועי המגזר הציבורי בישראל על ידי הציבור הרחב, 6. מגמות התפתחות המגזר הציבורי בישראל במאה ה- 21, 7. מרכיבי הון ושלטון בישראל: אילי ההון, מחזיקי העניין, הפקידות הבכירה, הפוליטיקאים, אנשי הרוח, האקדמיה, 8. משפחת עופר.

9. **אתיקה עסקית בבנקאות ומסה על אתיקה בישראל**: 12 עיקרי אתיקה בבנקאות שהוצגו להנהלת אחד הבנקים הגדולים בישראל, לבקשתה, אך לא היה לנושא המשך. הפערים הגבוהים במרווחים בין הריבית הנגבית בהלוואות לריבית המשולמת בפקדונות, פערי השכר בין נושאי התפקידים הבכירים לזוטרים, מעבר עובדים בכירים מהמגזר הממשלתי לבנקים עליהם הם אמורים לפקח, אחריות חברתית של בנקים. תרומה של חצי אחוז מהרווח ובעיות אתיות בהשגת 99.5% של הרווח הנותרים.

מקראות: 12 הפרמטרים להתנהגות אתית של בנקים – הצעה להנהלת בנק גדול בישראל – עמודים 404 – 408 בספר של קורי.

אתיקה בעסקים בישראל – החלום ושברו – עמודים 393 – 396 בספר של קורי.

וידאו: ראיון עם שרי אריסון ע"י שרון גל, 2010, ערוץ 10, 26 דקות.

מטלות: ניתוח הפרמטרים להתנהגות אתית של בנקים: 1. מס' 1-4, 2. מס' 5-8, 3. מס' 9-12, 4. ניתוח המסה: אתיקה בעסקים בישראל – החלום ושברו, 5. שרי אריסון

10. **צדק חברתי וכלכלי בחברות מופרטות בישראל – המחזה "גיבור מעמד הפועלים**": "גיבור מעמד הפועלים" מחזה מאת יהושע סובול. במדינה שבה הפכה ההפרטה לחזות הכל נאלצים העובדים לשלם את מחיר ההתעשרות הקלה של אילי ההון המקורבים לשלטון ורוכשים את נכסי המדינה בנזיד עדשים. הדרמה של הותיקים המפוטרים ומוחלפים בעובדים צעירים זולים יותר. המחזה מתאר את המציאות המרה בפריפריה כשאין למעשה חלופות תעסוקה. מחזות חברתיים של סובול.

מקראות: סובול יהושע, גיבור מעמד הפועלים", אור-עם, 2006.

צדק חברתי וכלכלי בחברות מופרטות: המחזה "גיבור מעמד הפועלים" מאת יהושע סובול- עמ' 454 – 458 בספר של קורי.

וידאו: קטעים מ-"גיבור מעמד הפועלים", מאת יהושע סובול בביצוע תיאטרון הקאמרי, 2006, 80 דקות, בימוי עודד קוטלר.

מטלות: 1. המספר שיסקור את המחזה. ניתוח הדילמות האתיות של: 2. בבר/אלברט ומורדי מולכו, 3. נטלי וליאור אפללו, 4. פולי אפללו, 5. מרקוס סלי מרקדו. על מגישי המטלות לראות או לקרוא את המחזה במלואו לפני השיעור.

11-12: **הון ושלטון באספקלריה של הריכוזיות, ההפרטות ומשאבי הטבע**: אין בישראל כלכלת שוק, הפכנו לכלכלה ריכוזית, פירמידלית, עם מונופולים וקרטלים, עם הפרטה מירבית ומסירת משאבי הטבע במחירי מציאה. מסכנים את שלום הציבור ואת הבריאות שלו תוך פגיעה באיכות הסביבה, כאשר פקידות האוצר עוברת לעבוד אצל אילי ההון שהם היו אמורים להיות הרגולטורים שלהם. הטייקונים עושים תספורות לאגרות החוב הקונצרניות וקרנות הפנסיה מושקעות בבורסה לא פעם בהשקעות ספקולטיביות. מסקנות ועדת הריכוזיות וועדת ששינסקי לבחינת המדיניות הפיסקאלית בנושא משאבי נפט וגז בישראל. סקירה על אילי ההון: נוחי דנקנר, יצחק תשובה, לב לבייב, משפחת רקנטי, ועל מיכל האמוניה של חיפה כימיקלים.

מקראות: ועדת ששינסקי באתר האוצר: <http://mof.gov.il/BudgetSite/Reform/Pages/PhysicsPolicy.aspx>. הריכוזיות בישראל - הועדה להגברת התחרותיות במשק: <http://go.calcalist.co.il/pic/contralmanager/111011.pdf>

ריכוזיות - יום עיון מוסד נאמן: <http://www.neaman.org.il/בחינת-הריכוזיות-במשק-הישראלי-והשלכותיה>

הפרטה בישראל וסקירה על אילי ההון הנ"ל ועל אריק שרון ובניו בויקיפדיה, דה מרקר ובעיתונות. הספר "רקנאטי, אב ובנו" מאת הארי רקנטי, כנה, 1984. מיכל האמוניה בעיתונות ובאתר אומ"ץ <http://ometz-il.org> .

וידאו: ראיון עם יצחק תשובה ע"י יאיר לפיד, 2010, חדשות ערוץ 2, 12 דקות וכן ראיון עם שלי יחימוביץ' ע"י קרן מרציאנו בנושא מיסוי מאשבי הגז, 2010, ערוץ 2, 6 דקות. תוכנית של מיקי רוזנטל על נוחי דנקנר, 2010, ערוץ 10, 33 דקות. תוכנית של מיקי רוזנטל על לב לבייב, 2010, המקור, ערוץ 10, 25 דקות. ראיון עם רני רהב, בעל משרד יחסי ציבור של טייקונים, 11.8.2011, ע"י יס דוקו – התעוררות, במאים דניאל סיוון ויוסי בלוך, 7 דקות. תוכנית במבט שני עם קרן נויבך "מיכל מתקתק במפרץ חיפה", על מיכל האמוניה של חיפה כימיקלים, 2009, ערוץ 1, 33 דקות. **"נשר"**, סרט דוקומנטרי של ערוץ 10 בתוכנית "המקור", 2012, עם רביב דרוקר ומיקי רוזנטל, בימאית טלי קורן, שעה ושלוש דקות. על המונופול של "נשר" בבעלות נוחי דנקנר ובונדי לבנת, בעיות הון ושלטון, השפעה על הכנסת, תחרות הוגנת או לא.

מטלות: 1. ריכוזיות בישראל, 2. הפרטה בישראל, 3. ועדת ששינסקי, 4. מיכל האמוניה, 5. משפחת רקנאטי, 6. נוחי דנקנר, 7. לב לבייב, 8. יצחק תשובה, 9. המונופול "נשר", 10. אריק שרון ובניו, הון ושלטון.

13. **מודלים אתיים של התנהגות אילי הון ופוליטיקאים**: המודל של סטף ורטהיימר, איש עסקים ישראלי אתי, שמכר את חברתו ישקר לאיש עסקים אתי מארה"ב וורן באפט. ורטהיימר קיבל ארבעה מיליארד דולר, שילם את מלוא המיסים וממשיך לפתח מודלים עסקייים, חברתיים וחינוכיים בפארקים תעשייתיים בתפן ובאתרים אחרים בישראל ובחו"ל. מודל זה ממחיש איך חברה יכולה להיות רווחית, תוך שמירה על ערכי יסוד של קיימות, צדק חברתי, איכות הסביבה ואתיקה. סקירה על אילי הון אתיים מתחום ההיי טק: יוסי ורדי וגיל שוויד, תוך התייחסות שלהם למחאה החברתית. מודלים של פוליטיקאים: מורשת רבין בתחום החברתי והכלכלי – צמצום הפערים החברתיים, הגדלת התקציבים החברתיים בצד האצת ההפרטה.

מקראות: "המודל של סטף ורטהיימר", באתר של יעקב קורי [www.businessethics.co.il](http://www.businessethics.co.il) , ראה HEBREW, ושם פתח את The Great Recession – In the World and in Israel – Book's Extracts, pp. 60-62 .

"איש ליד מכונה", ביוגרפיה של סטף ורטהיימר, ידיעות ספרים, 2011, עמ' 215-269, 289-332.

בויקיפדיה ובעיתונות: יוסי ורדי – מלאך חברות ההזנק, גיל שוויד - מייסד "צ'קפוינט", סטף ורטהיימר, מייסד ישקר ומקים כפר הורדים, פוליטיקאי מתוסכל ומחנך.

גיל שוויד - כלכליסט, 2011 – בצעד מפתיע הביע מנכ"ל צ'ק פוינט, גיל שוויד, תמיכה במחאה החברתית ובמסקנות ועדת טרכטנברג, שהמליצה להעלות את מס החברות ל- 25%, כולל סרט קצר של כחמש דקות:

<http://www.calcalist.co.il/local/articles/0,7340,L-3551995,00.html>

וידאו: מודל תפן (באנגלית), 8 דקות, עם סטף ורטהיימר. החזון של סטף, 26.09.11, 6 דקות, בעברית, עם סטף ורטהיימר.

יוסי ורדי - "המקור" – ראיון עם יוסי ורדי, סרט דוקומנטרי של ערוץ 10 בתוכנית "המקור", 2012, עם רביב דרוקר ומיקי רוזנטל, בימאית טלי קורין, 17 דקות.

רבין והבטחון החברתי, תוכניתו של ירון דקל בערוץ 1, סרטים דוקומנטריים ופאנלים עם שבס, דרעי, רמון, גוטווין, ברוורמן <http://www.iba.org.il/media/?recorded=1&starting=887940>

מטלות: 1. סטף ורטהיימר – סנגור, 2. סטף ורטהיימר – קטגור, 3. פילנתרופיה כתחליף לאתיקה, 4. יוסי ורדי, 5. גיל שוויד. 6. מורשת רבין בתחום החברתי והכלכלי.

14. **צדק חברתי וכלכלי בהקשר של המשבר הכלכלי**: ד"ר יעקב קורי מתמחה במשבר הכלכלי בעולם ובישראל, כתב על כך בספר המחקר שלו שיצא לאור בארה"ב בסוף שנת 2009: Cory Jacques, Business Ethics for a Sustainable Society, The Edwin Mellen Press, 2009, וכן סדרת מאמרים שכמה מהם המתייחסים לישראל מובאים להלן. המאמרים דנים בהקשרים של צדק חברתי, אתיקה עסקית, ראיית חשבון, מידע פנים, ביטוח, וראיה הוליסטית. הראיה ההוליסטית היא זאת שמאחדת את כל התחומים: צדק חברתי, כלכלי, משפטי וסביבתי, אתיקה עסקית, אתיקה בממשל, אחריות חברתית, קיימות, איכות הסביבה, ממשל תאגידי, קפיטלזים הומאני, גלובליזציה הומאנית, שוויון הזדמנויות, יושרה.

מקראות: באתר של קורי [www.businessethics.co.il](http://www.businessethics.co.il) , ב- HEBREW, ב- Extracts: Books/Articles on Social & Economic Justice, מאמרים של יעקב קורי: העקרונות של עסקים ואתיקה בישראל ובעולם לקראת 2020, רואי החשבון כנושאי הדגל של המהפיכה האתית, שקיעתה של האתיקה בעקבות המשבר הכלכלי, דרך מקורית להוראת האתיקה בעסקים, סיכוני הביטוח בארה"ב ובישראל על רקע המשבר, רק בעלי מידע פנים הולכים על בטוח, אתיקה הוליסטית בכל תחומי החיים, עמ' 30-31, 59-70.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. 36 העקרונות של עסקים ואתיקה, 2. רואי החשבון כנושאי הדגל של המהפיכה האתית, 3. שקיעתה של האתיקה בעקבות המשבר הכלכלי, 4. רק בעלי מידע פנים הולכים על בטוח, 5. אתיקה הוליסטית בכל תחומי החיים.

15. **צדק חברתי וכלכלי ביהדות ובנצרות**: צדק חברתי וכלכלי ביהדות: בתנ"ך, בתלמוד ובקבלה, שליח לדבר עבירה, ואהבת לרעך כמוך. צדק חברתי וכלכלי בנצרות – בברית החדשה, האתיקה האוונגליסטית, לא ניתן לעבוד את האל וגם את ממון, המנכ"ל הנוצרי האתי, מקס ובר. אתיקה בדתות אחרות, כלל הזהב: אל תעשה לאחר את אשר לא היית רוצה שיעשו לך

מקראות: צדק חברתי וכלכלי בדתות – עמודים 211-214 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: ניתוח צדק חברתי בדתות, 1. ביהדות – בתנ"ך, 2. ביהדות – לאחר התנ"ך, 3. בנצרות, 4. באסלם, 5. בדתות אחרות

16. **צדק חברתי וכלכלי – הרומן "הישמרו מדורון יווני"**: דיון על יצירתו החלוצית של ד"ר יעקב קורי, תוך דגש על ההקשר הישראלי בספרו "הישמרו מדורון יווני". אודיסיאה מודרנית של איש עסקים ישראלי המנסה להישאר אתי בסביבה של שחיתות, השתקה ואיומים, אוסטרקיזם של הקרבן. העושק של החברה הישראלית מתחיל בעושק של בעלי מניות המיעוט, אך כאשר הוא לא נענש, הוא עובר לעושק של העובדים, הלקוחות, הספקים, הנושים, איכות הסביבה, הקהילה, ולבסוף כמעט כל האוכלוסיה. הרומן עובד למחזה בשם "בחירתה של נלי" בשיתוף עם עמליה אייל. המחזה מופיע באתר של קורי ב- HEBREW. פנל על צדק חברתי וכלכלי בישראל בהנחיית אריה אבנרי, עם פרץ לביא, יונתן אדרת ויעקב קורי.

מקראות: קורי יעקב, "הישמרו מדורון יווני", בימת קדם, 2001.

בעלי מניות מיעוט, שחיתות ואתיקה בישראל: הרומן "הישמרו מדורון יווני" מאת יעקב קורי וביקורת על היצירה מאת יהושע סובול – עמודים 461-473 בספר האקדמי של קורי.

וידאו: קטעים מראיון של יצחק גורמזאנו גורן עם יעקב קורי, קטעים מהרומן/מחזה עם שחקנים, שנמשכו כשעה. בעקבותיו: קטעים מפנל על צדק חברתי וכלכלי בישראל בהנחיית העיתונאי אריה אבנרי, שנערך ב- 29 ביולי 2001 בסוזאן דלאל בתל אביב, ונמשך כשעה – באתר של קורי ב- <http://www.businessethicscory.com/BewareInHebrew.html> או ישירות ב: <mms://vod4.haifa.ac.il/p/ac/cory2.wmv>

מטלות: 1. המספר שיספר את הספר או את המחזה. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. יולי, 3. נלי, 4. אלי, 5. אריה. על מגישי המטלות לקרוא את הרומן או את המחזה (הנמצא באתר של קורי ב- HEBREW) לפני השיעור.

17. **צדק חברתי וכלכלי בפילוסופיה ובמשנתו של הרצל**: "אתיקה" של אריסטו – הספר החשוב ביותר (פרט לתנ"ך) שנכתב אי פעם בנושא. אושר ועושר, חינוך וניסיון, השגת האמת באמצעות המדע, האומנות, המתינות, התבונה והחוכמה. מרקוס אורליוס, "הנסיך" של מקיאבלי, קנט, בנטהאם, התועלתנים, היד הנעלמה של אדם סמית, שופנהאור. צדק חברתי וכלכלי במשנתו של הרצל המטיפה לדרך שלישית בין סוציאליזם קיצוני לקפיטליזם שלוח רסן, עם פן הומני של צדק חברתי.

מקראות: צדק חברתי וכלכלי בפילוסופיה – עמודים 215-218 בספר של קורי.

אבינרי שלמה: הרצל – עמודים 159-144 (הוצאת מרכז זלמן שזר לתולדות ישראל, 2007)

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: ניתוח משנת הצדק החברתי והכלכלי של: 1. אריסטו, 2. קאנט, 3. מקיאבלי, 4. התועלתנים, 5. אדם סמית, 6. הרצל.

18. **צדק חברתי, מזרחיות ואתיקה: המחזה"רישיון לחיות"**: מחזה מאת יצחק גורמזאנו גורן. נישול תושבי שכונות מצוקה מבתיהם לטובת אנשי עסקים ממולחים המשחדים עובדי ציבור. הפן המזרחי באפליה של העשירונים התחתונים. חוסר התוחלת בהתמרדות מזוינת כנגד העושקים העלול להביא להשתלטות פשיסטית על ישראל. דרכים לא אלימות להתגברות על עושק. האם קיימים חברות ובנקים "לבנים" בישראל? המחזה מבוסס על הרומן "מקלט בבבלי" מאת יצחק גורמזאנו גורן.

מקראות: גורמזאנו גורן יצחק, מקלט בבבלי, בימת קדם - קשת המזרח, 1998.

צדק חברתי, מזרחיות ואתיקה: המחזה "רישיון לחיות" מאת יצחק גורמזאנו גורן, עמ' 460-458 בספר של קורי.

וידאו: "רישיון לחיות" מאת יצחק גורמזאנו גורן בביצוע תיאטרון באר שבע, 1999, 97 דקות, בימוי סיני פתר.

מטלות: 1. המספר שיסקור את המחזה. ניתוח הדילמות האתיות של: 2. חלי דה סילווה, 3. משה רחמים, 4. ששון דנגור, 5. ניסים רביבו. על מגישי המטלות לראות או לקרוא את המחזה או את הספר במלואו לפני השיעור.

19. **המועצה המפקחת והמכון הלאומי לאתיקה**: הצעה להקים בכל חברה ציבורית מועצה מפקחת שתאזן את כוחה האבסולוטי של מועצת המנהלים ותייצג את האינטרסים של מחזיקי העניין ובמיוחד של בעלי מניות המיעוט. אלטרנטיבה יעילה לדח"צים. המכון לאתיקה יעניק תו תקן אתי לחברות, יפרסם באינטרנט דו"חות על חברות ומנהלים שהורשעו בגין עבירות כלכליות, שהפסידו בתביעות ייצוגיות, שפשטו את הרגל. המכון הלאומי לאתיקה, שימומן ע"י מחזיקי העניין, ומנהליו יהיו ללא רבב אתי, יסייע בסינון אתי עבור קרנות אתיות ובמינוי דח"צים ו/או חברי מועצות מפקחות. בעלי מניות המיעוט שהם ברוב המקרים רוב בחברה ימחו למכון לאתיקה את זכויות ההצבעה שלהם ובכך יתבטלו גרעיני השליטה והפירמידות ונגיע לדמוקרטיה תאגידית, כאשר רוב בעלי מניות המיעוט ישלטו בחברה וידאגו לאינטרסים של כל מחזיקי העניין.

מקראות: המועצה המפקחת והדירקטורים החיצוניים – עמודים 88 – 91 בספר של קורי.

המכון הלאומי לאתיקה – עמודים 92 – 95 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: ניתוח הנושאים: 1. הדירקטורים החיצוניים, 2. המועצה המפקחת – קטגור, 3. המועצה המפקחת - סנגור, 4. המכון הלאומי לאתיקה – קטגור, 5. המכון הלאומי לאתיקה – סנגור.

20. **התפתחויות חדישות באתיקה וקודים אתיים**: קודים אתיים, יישום קודים אתיים, תכנון אסטרטגי אתי, לרבות סינון אתי של לקוחות וספקים, מבדקי יושרה של עובדים ומנהלים. עבירות אתיות של חברות עסקיות ומנהליהן, שוחד ישיר ועקיף, מעילות, זיופי מסמכים, קבלת תרומות לא חוקיות, שחיתות, התנהגות אתית ולא אתית במקרים שהתפרסמו בשנים האחרונות.

מקראות: היבטים מודרניים של אתיקה בעסקים, קודים אתיים, תכנון אסטרטגי אתי ואירועים אופייניים – עמודים 151-156 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: ניתוח הנושאים על פי הספר של קורי והאינטרנט: 1. היבטים מודרניים של אתיקה בעסקים, 2. הקוד האתי ותכנון אסטרטגי אתי, 3. אירועי פורד פינטו ושברולט מאליבו, 4. אירוע טיילנול ואירוע מקטיזן, 5. אירוע בן אנד ג'ריס.

21. **אירוע שוחד**: חברת היי טק גדולה מתחרה על פרויקט של M300$ בתחום התקשורת. היא לא מומחית בתחום זה ולכן היא משחדת פקיד ממשלתי בכיר לקבלת הפרויקט. אחרי קבלת ההזמנה, היא לא משלמת למתווך שיצר את הקשר עם הפקיד את העמלה המובטחת. המתווך תובע את החברה והשופט מזכה אותה ומחייב את המתווך בהוצאות.

מקראות: אירוע שוחד: אתיקה במכרזים ממשלתיים – עמודים 170-174 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. צדוק, 3. פנחס, 4. נפתלי, 5. פרץ.

**אירוע "מאחורי החומה הסינית"**: בעל שליטה מתעלם מכללי החומה הסינית ומכריח את מנהל הכספים להשקיע את הרזרבות אצל חבריו. אירוע זה ממחיש את הבעיות של הריכוזיות והשליטה הפירמידלית, הקושי שיש לאכוף אי ניצול מידע פנים, החסינות שיש למעשה לבעלי השליטה, הסכנה בהשקעה באג"ח קונצרניות לעומת השקעות סולידיות באג"ח ממשלתי.

מקראות: באתר של קורי [www.businessethics.co.il](http://www.businessethics.co.il) , ב- HEBREW, ב- Extracts: Books/Articles on Social & Economic Justice, אירוע "מאחורי החומה הסינית", עמ' 57-58.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2.עמוס, 3. אריה, 4. אלכס, 5. רואי החשבון.

22. **"ביקור הגברת הזקנה" The Visit of the Old Lady- הקשרים אקטואליים**: מחזה מאת פרידריך דירנמט, 1956. על מנת להעניש את אהוב נעוריה שהתעלל בה, קונה הגברת הזקנה והעשירה את עיר הולדתה על תושביה, שמוכנים עבור בצע כסף להתעלם מצדק, אתיקה ורחמים. לכל אחד יש מחיר, הכסף הוא ערך עליון, הון ושלטון וקנית הפקידים, הקורבן תמיד אשם וצידוק העוול, העשוקים חיים במציאות מדומה, גבול החברות, אכזריות ופסיכופתיות, העדר אתיקה מוביל לרצח.

מקראות: דירנמט פרידריך, ביקור הגברת הזקנה (1956), תרגום טובה קשת, הוצאת אור-עם 1983

האוניברסליות של האתיקה: המחזה "ביקור הגברת הזקנה" והסרט האפריקאי "צבועים" – עמודים 380-383 בספר של קורי.

מסה: באתר של קורי [www.businessethics.co.il](http://www.businessethics.co.il) , ב- HEBREW, ב- Extracts: Books/Articles on Social & Economic Justice, עמודים 71-82, מאמר של קורי "הקשרים אקטואליים למחזה ביקור הגברת הזקנה".

וידאו: ביקור הגברת הזקנה מאת פרידריך דירנמאט בביצוע תיאטרון הבימה, 2012, 2 שעות ו- 2 דקות, תרגום רבקה משולח, בימוי אילן רונן, עם גילה אלמגור - קלייר, יהורם גאון - איל, דב רייזר – ראש העיר, אהרון אלמוג – המורה.

The Visit, 1964, Director Bernhard Wicki, with Ingrid Bergman and Anthony Quinn, based on the play The Visit of the Old Lady by Friedrich Durrenmatt

Hyenas, 1992, Director Djibril Diop Mambety, African film based on Durrenmatt's play

מטלות: 1. המספר שיסקור את המחזה. ניתוח הדילמות האתיות של: 2. קלייר זחנסיאן, 3. אלפרד איל, 4. ראש העיר, 5. המורה, 6. הקשרים אקטואליים של המחזה על פי המסה. על מגישי המטלות לראות או לקרוא את המחזה לפני השיעור.

23. **אירוע משאבי אנוש**: מנכ"ל החברה מרוצה מעבודתו של החשב ושולח אותו עם רעייתו לחופשה ברומא על חשבון החברה. הוא מציע לחשב לרשום זאת כהוצאה עסקית ובאותה הזדמנות לרשום את ההוצאות על חופשות וארוחות משפחתיות של המנכ"ל בסך 60,000$ כהוצאה עסקית. החשב מתייעץ עם סמנכ"לית משאבי אנוש כיצד לנהוג.

מקראות: אירוע מנהיגות ויושרה: אתיקה במשאבי אנוש – עמודים 32-36 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. יוסף, 3. יעקב, 4. מרים, 5. סימה.

**אירוע אתיקה במשרד ממשלתי**: ניצול מידע פנים של פקיד גבוה במשרד האוצר על פיחות קרוב עשוי להביא לו רווחים של מיליונים. הוא מחליט לנצל את המידע ומרוויח סכום עתק. אך הפקיד עומד בפני סחיטה של אדם שגילה את התרמית. כל העתיד המקצועי שלו תלוי על כף המאזניים והוא אף עלול להישלח למאסר. האם ייכנע לסחיטה או יילחם בה?

מקראות: אירוע אתיקה במשרד ממשלתי – עמודים 429-432 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. נחמן, 3. שמעון, 4. מנשה, 5. זלדה.

24. **"הכסף"** - **L'Argent - הקשרים אקטואליים**, הרומן של אמיל זולא משנת 1890 הוא היצירה הטובה ביותר על אתיקה עסקית ומכיל את מרבית המרכיבים של הנושא: עושק בעלי מניות המיעוט, הון ושלטון, העיתונות בשירות אילי ההון, תאוות הבצע של אריסטיד סאקאר הטייקון מימי נפוליאון השלישי בצרפת אך גם של בעלי מניות המיעוט ושאר הגורמים, אצטלה של אחריות חברתית קרי נדבנות המסתירה את עושק הציבור, ריכוזיות נוסח צרפת הקיסרית, כלכלה לא רציונלית.

מקראות: באתר של יעקב קורי [www.businessethics.co.il](http://www.businessethics.co.il) , ראה HEBREW, ושם פתח את The Great Recession – In the World and in Israel – Book's Extracts, pp. 48-54 סקירה על הספר "הכסף".

Zola Emile, *Money (L'argent)*, Mondial, 2007

וידאו:

L’Argent TV, 1988, 250 min, based on Emile Zola’s book L' Argent, about the financier Aristide Saccard, Director Jacques Rouffio, with Claude Brasseur, Miou-Miou, M. Galabru

L' Argent, 1928, 195 min., Director Marcel L' Herbier, with Pierre Alcover, Alfred Abel, silent movie with English Subtitles

מטלות: 1. המספר שיסקור את הרומן. ניתוח דילמות אתיות של: 2. אריסטיד סאקאר, 3. קרולין המלין, 4. גינדרמן, 5. מאזו סוכן הבורסה, 6. הקשרים אקטואליים של הרומן. על מגישי המטלות לראות את הסרט או לקרוא את הרומן לפני השיעור.

25. **אירוע דירקטורים חיצוניים**: דירקטור חיצוני בקרן נאמנות של בנק המושקעת בחברה שמחיר מניותיה צנח ב- 90% תוך זמן קצר מקבל מידע מאחד מבעלי מניות המיעוט שבוצעה הונאה אתית וכנראה גם חוקית. הוא מבקש לדון בנושא בהנהלת הקרן ולהגיש תביעה נגד החברה. אלא שבבנק מופקדים עשרות מיליוני דולרים של חברת האם של החברה.

מקראות: אירוע בנקאות ויושרה: דירקטורים חיצוניים – עמודים 106-110 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. גולן, 3. תובל, 4. ששון, 5. הוראציו.

**אירוע שקיפות**: מנהל הכספים של חברת היי טק גדולה המתכוונת להנפיק את מניותיה לראשונה בנאסדק מדווח למועצת המנהלים על ירידה צפויה ברווחיות החברה בשנה הקרובה ומתכוון לדווח על כך במסגרת בדיקת הנאותות של בנק ההשקעות טרם ההנפקה. מופעל עליו לחץ לא לדווח על הירידה ברווחיות על מנת לא לחבל בהנפקה.

מקראות: אירוע שקיפות: אתיקה בהנפקות ודוחות פיננסיים – עמודים 219-224 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. קותי, 3. ניבה, 4. אייזיק, 5. אמוץ.

26. **חינוך, חברה ואחריות חברתית, המחזה "טופז" – הקשרים אקטואליים**: מחזה מאת מרסל פניול משנת 1928. המטמורפוזה של טופז, מורה למוסר בבית ספר יסודי, בעל ערכים, אחריות חברתית ואתיקה, ההופך לאיש עסקים נטול עכבות בעקבות עושק אתי שחווה. יחס אוהד של החברה לאנשי עסקים מושחתים ויחס מזלזל לאנשי מוסר משכנעים את טופז להחליף צד ולהצטרף למצליחנים ולעוזריהם. הקשרים אקטואליים כאשר אנשי עסקים ואקדמיה מתקרנפים בצוק העיתים.

מקראות: פניול מרסל, טופז, תרגום עדה בן נחום, הוצאת בית צבי, 1987

חינוך, חברה ואחריות חברתית, המחזה "טופז" – העמודים 323-326 בספר של קורי.

וידאו:

Topaze 1951, 136 min, Director Marcel Pagnol, with Fernandel, based on Marcel Pagnol's play

Topaze, 1933, 78 min., Director Harry d'Abbadie d'Arrast, with John Barrymore, Mirnay Loy

Topaze, 1935, 103 min., Director Louis J. Gasnier, with Louis Jouvet, Edwige Feuillere.

מטלות: 1. המספר שיסקור את המחזה. ניתוח הדילמות האתיות של: 2. טופז, 3. מנהל בית הספר, 4. סוזי קורטואה, 5. טמיז, 6. הקשרים אקטואליים של המחזה. על מגישי המטלות לראות את הסרט או לקרוא את המחזה לפני השיעור.

27. **אירוע הטרדה מינית**: סמנכ"לית לכספים בחברת היי טק גדולה מוטרדת מינית ע"י מנכ"ל החברה. הוא מבטיח לה הטבות מפליגות אם תיענה לו ובעקבות איומיה להתלונן לדירקטוריון, המנכ"ל מאיים עליה שיערוף את ראשה. בעקבות סירוב הדירקטוריון להתערב בפרשה, היא חוככת בדעתה האם עליה להתלונן במשטרה.

מקראות: אירוע שמירה על כבוד העובד: הטרדה מינית – עמודים 296 – 300 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. נועה, 3. עמיאל, 4. פנחס, 5. עומרי.

**אירוע דירקטור באלכ"ר**: דירקטור חיצוני המתמנה לדירקטוריון של תיאטרון מגלה את החסרונות והיתרונות של פעילות ציבורית במסגרת אלכ"רים. יוזמות שהוא מעלה במטרה להגביר את השקיפות, לייעל את המערכת, למתן דוגמא אישית, נתקלות בהתנגדות חריפה של הארגון. תכנון אסטרטגי שהוא מציע לא מתקבל למרות הפוטנציאל העסקי והתרבותי.

מקראות: אירוע אחריות חברתית: דירקטור באלכ"ר – עמודים 291 – 295 בספר של קורי.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. עמוס, 3. עופרה, 4. יפה, 5. ישראל.

28. **העובד הקטן והבוס, תעסוקה בגיל העמידה - " מותו של סוכן" Death of a Salesman והקשרים אקטואליים**, מחזה מאת ארתור מילר, 1949. סיפורו הטראגי של ווילי לומן, איש מכירות מזדקן, המאבד את הקשר עם המציאות, ביצועיו יורדים, הוא מפוטר ממקום עבודתו ומרגיש חסר חשיבות בחברה. ההתאכזרות של עולם העסקים לחלשים בארגון אז והיום, לקשישים, אין ערך לידידות ולנאמנות, הכרת תודה ואחריות. היחסים בין הילדים ואשתו של ווילי לבינו, ההתאבדות של ווילי

מקראות: מילר ארתור, מותו של סוכן, תרגום דן אלמגור, הוצאת אור-עם, 1986

מנהלים אכזריים וקורבנותיהם: המחזה "מותו של סוכן" – עמודים 65-66 בספרו של קורי.

וידאו:

Death of a Salesman, TV 1985, 130 min., based on Arthur Miller's play, Director Volker Schloendorff, with Dustin Hoffman and John Malkovich

מטלות: 1. המספר שיסקור את המחזה. ניתוח הדילמות האתיות של: 2. וילי לומן, 3. ביף, בנו של וילי, 4. הווארד, המנהל של וילי, 5. לינדה, אשתו של וילי, 6. הקשרים אקטואליים של המחזה. על מגישי המטלות לראות את הסרט או לקרוא את המחזה לפני השיעור.

29. **אירוע אפליה גזעית**: יועצת משפטית של חברת תרופות נאלצת לשמוע הערות גזעניות מצד הקולגות והממונים עליה. כאשר מעלילים על כל העדה שלה שהם מתעללים בגוויות היא מאבדת את סבלנותה ומתפרצת על עמיתיה. כעבור כמה שבועות היא מודחת מתפקידה ומתמנה יועץ משפטי חדש המתאים יותר לתפקיד ממנה, לדברי המנכ"ל.

מקראות: אירוע שוויון הזדמנויות בעולם העסקים: אפליה גזעית – עמודים 301 – 305 בספר.

וידאו: המשך צפיה בסרטים על המחאה החברתית והון ושלטון.

מטלות: 1. המספר שיסקור את האירוע. ניתוח הדילמות האתיות והעסקיות של: 2. סימה, 3. רענן, 4. שאול, 5. טוביה.

**סיכום ומסקנות**: סיכום הקורס, מסקנות, התמונה ההוליסטית המתקבלת מצדק חברתי וכלכלי, אתיקה, איכות הסביבה, אחריות חברתית וקיימות. מה הציפיות לשנים הקרובות, צפוי עתיד טוב יותר או שאנו עלולים לשקוע ברגרסיה ניאו ליברלית שעוד תכביד את העול על המעמד הבינוני והעניים? האם האליטות יוותרו בקלות על השליטה בכל משאבי המדינה? האם ישראל תהפוך סוף סוף לדמוקרטיה אחרי שעברה מאוליגרכיה בולשביקית לפלוטוקרטיה ניאו ליברלית? הגשת עבודות גמר.

30. **שוחד, שחיתות בשלטון המקומי והמרכזי - המחזה "רביזור", הקשרים אקטואליים** , מחזה מאת גוגול, 1836, שהוצג מספר פעמים בישראל ועל פיו הסרט "המפקח הכללי". פרנסי העיר מציעים למפקח הכללי שוחד על מנת שיתעלם מהשחיתויות שלהם. סאטירה הממחישה את השחיתות בשלטון המקומי, כשמנהלי העיר המושחתים חושבים שנווד הוא הרביזור ומשחדים אותו בשוחד כספי ואחר על מנת שלא יפרסם ממצאיו. סדנא דארעא חד הוא ברוסיה הצארית כבישראל.

מקראות: גוגול ניקולאי, רביזור, תרגום אברהם שלונסקי, ספרית פועלים, במה תל אביב (תרצ"ה)

שחיתות בשלטון המקומי, המחזה "רביזור" – העמודים 207-208 בספר של קורי.

וידאו: מבקר המדינה מאת אילן חצור על פי רביזור של ניקולאי גוגול בביצוע תיאטרון הקאמרי, 1993, 2 שעות ו- 14 דקות, בימוי אילן רונן, עם יוסי גרבר ותיקי דיין

The Inspector General 1949, 102 min., Director Henry Koster, with Danny Kaye, based on Revisor by Nikolai Gogol

מטלות: 1. המספר שיסקור את המחזה. ניתוח הדילמות האתיות של: 2. הרביזור המדומה, 3. ראש העיר, 4. הממונה על בתי החולים, 5. הממונה על בתי הספר, 6. הקשרים אקטואליים של המחזה. על מגישי המטלות לראות את הסרט או לקרוא את המחזה לפני השיעור.

[**Course on Social & Economic Justice in Israel**](http://www.businessethicscory.com/SYLLABUSSOCIALECONJUSTICErev17.doc)

33. **אתיקה עסקית בתעשיה הבטחונית, בצבא ובמשרד הביטחון**

הקורס אתיקה עסקית בתעשיה הבטחונית, בצבא ובמשרד הבטחון משלב חומר תיאורטי, אירועים, מחזות, סרטים עלילתיים ודוקומנטריים בנושאים של אתיקה במערכת הבטחון, בתעשיה הבטחונית, במשרד הבטחון ובצה"ל. החומר העיוני כולל מושגי יסוד באתיקה, כמחזיקי עניין, מתריעים, האנשה, אקטיביזם, שקיפות ואומרטה, יחס החברה לאתיקה, התפתחויות חדישות באתיקה, קודים אתיים, סינון אתי ומבדקי יושרה. האירועים האתיים עוסקים בשוחד, מנהלים, מידע פנים, רכש, מכירות, מתריעים והטרדה מינית. המחזות, הספרים והסרטים העלילתיים והדוקומנטריים עוסקים בשחיתות במערכת הבטחון, אחריות חברתית וחוק, חברות עסקיות ומחזיקי העניין, שקיפות ואתיקה, אתיקה ושחיתות בישראל, צדק חברתי ואתיקה. ד"ר יעקב קורי, איש עסקים עתיר ניסיון, עבד במרבית הקריירה המקצועית שלו בחברות בטחוניות: בתעשיה האוירית (עוזר לסמנכ"ל תכנון), באלביט (14 שנה) – סמנכ"ל מכירות וכספים, ומנהל פרויקטים בתעשיה הבטחונית, בין השאר מנהל הקונסורציום לתקשורת לווינים שבה היו חברות התעשיה האוירית, רפא"ל ואלישרא. קורי נמנה עם החלוצים במחקר בנושא האתיקה לבעלי מניות המיעוט וגיבה את המחקר שלו בניתוח מפורט של אירועים בישראל, צרפת וארה"ב. הוא גילה חוקיות להונאה האתית שאומתה בפרשת אנרון לאחר פרסום ספרי המחקר שלו בהוצאת הספרים הגדולה קלוור (ספרינגר) ארה"ב. קורי פרסם את הספר האקדמי הראשון מסוגו על אתיקה עסקית "סוגיות נבחרות באתירה עסקית ובאחריות חברתית" שיצא לאור בשנת 2008 בהוצאת הספרים האקדמית הגדולה בישראל – מאגנס של האוניברסיטה העברית בירושלים וזכה לביקורות נלהבות בעיתונות, באקדמיה ובעולם העסקים. ד"ר יעקב קורי משלב בקורסים שלו דוגמאות רבות של האנשה בדינמיקה קבוצתית עם משחקי תפקידים על הדילמות האתיות של הדמויות השונות באירועים ובסרטים הנלמדים. עבודת הגמר שתוגש עם תום הקורס תהיה בנושא: "דילמה אתית שחוויתי במהלך הקריירה המקצועית שלי". ראה גם את האתר של יעקב קורי: <http://www.businessethics.co.il>

[**Course of Business Ethics in the Defense Industry, Ministry of Defense and the Armed Forces - 20 Lessons**](http://www.businessethicscory.com/ethicsindefenseindustryarmyMODrev.doc)

34. **מבוא לאתיקה בתיאוריה, אירועים ויצירות: חינוך, אלכ"רים ועסקים**

מטרת הקורס היא חינוך הסטודנטים למודעות אתית, הקניית ערכי יסוד באתיקה בחינוך, ארגונים ועסקים, לימוד דילמות אתיות בתיאוריה, באירועים, בסרטים, מחזות ורומנים, כשהדגש העיקרי הוא על אתיקה מעשית.

קורס עיוני ואמפירי ללימוד סוגיות אתיות באלכ"רים ובסקטור הציבורי, במערכת החינוך, התרבות, ההרכשה והעסקים המשלב נושאים עיוניים, אמפיריים, ותיעודיים. הקורס מקנה מושגי יסוד באתיקה, הגנת הגופים המסורתיים, כלים אתיים חדישים, יחס החברה לאתיקה, היבטים פילוסופיים, דתיים ופסיכולוגיים. אירועים על דילמות אתיות - משאבי אנוש, דירקטורים, שוחד, מידע פנים, הטרדה מינית, אפליה גזעית, רכש וכדומה. ד"ר יעקב קורי, איש עסקים עתיר ניסיון, נמנה עם החלוצים במחקר בנושא האתיקה לבעלי מניות המיעוט וגיבה את המחקר שלו בניתוח מפורט של אירועים בישראל, צרפת וארה"ב. הוא גילה חוקיות להונאה האתית שאומתה בפרשת אנרון לאחר פרסום ספרי המחקר שלו בהוצאת הספרים הגדולה קלוור (ספרינגר) ארה"ב. במסגרת הקריירה המקצועית העשירה שלו ניהל ד"ר קורי פעילויות בתחומים דומים לאלה הנסקרים בתוכניות הלימודים שהוא מלמד. ד"ר קורי, שפירסם רומן על עולם העסקים בישראל ופעיל בעבר ובהווה במועצות מנהלים של תיאטרון, פסטיבל סרטים וארגונים אתיים, משלב במחקריו את הניסיון המעשי הרב שלו עם תיאוריות חלוציות.

המתודולוגיה של הקורס היא בקריאת פרקים מספרו של ד"ר יעקב קורי "סוגיות נבחרות באתיקה עסקית ובאחריות חברתית" שיצא לאור בהוצאת מאגנס של האוניברסיטה העברית בירושלים ביולי 2008, קריאת האירוע, המחזה/רומן ו/או ראיית הסרט לפני ההרצאה, דיון ומשחקי תפקידים, עם דוגמאות של האנשה בדינמיקה קבוצתית. היצירות הנלמדות בקורס הן: טופז מאת מרסל פניול, שגיבור המחזה טופז הופך בו ממורה לאתיקה ומוסר לגיל הרך לאיש עסקים נטול עכבות; אויב העם מאת איבסן, שבו פטרה, הבת של גיבור המחזה מפוטרת מעבודתה עקב תמיכתה באביה; כולם היו בני מאת ארתור מילר, מחזה הנלמד לבגרות בבתי הספר; ביקור הגברת הזקנה מאת דירנמאט, שבו המורה הוא הדמות האתית היחידה במחזה; קרנפים מאת יונסקו, המעלה את סוגיית ההתקרנפות; הסוחר מונציה מאת שקספיר, הממחיש את סוגיות האתיקה בחברה; רביזור מאת גוגול, החושף שחיתות במערכת החינוך העירונית; יצירותיו של אמיל זולא, גדול האתיקנים; המחזה של קורי "בחירתה של נלי" המבוסס על הרומן ובמרכזו הדילמות האתיות של מורה בבית הספר היסודי; וכן סרטים עלילתיים ודוקומנטריים.

[**Course of Ethics to the Education School & NGOs - 30 Lessons**](http://www.businessethicscory.com/1syllabusethicsinliteraturetheaterfilmscasestheories30reftobookeducationallplaysCVheben12014.doc)

35. **מבוא לאתיקה עסקית וארגונית בתיאוריה, אירועים ויצירות**

מטרת הקורס היא חינוך הסטודנטים למודעות אתית, הקניית ערכי יסוד באתיקה עסקית וארגונית, לימוד דילמות אתיות בתיאוריה, באירועים, בסרטים, מחזות ורומנים, כשהדגש העיקרי הוא על אתיקה מעשית.

סוגיית האתיקה בעסקים הפכה בשנים האחרונות למאוד רלבנטית לנוכח המשבר הכלכלי של 2008, השערוריות של אנרון, וורלדקום, ארתור אנדרסן, הבנק למסחר, בנק ברינגס, הסתבכויות של סטארט-אפים וחברות היי-טק וכדומה. ד"ר יעקב קורי, איש עסקים וחוקר אקדמי, הנמנה עם החלוצים במחקר בנושא האתיקה לבעלי מניות המיעוט, גיבה את המחקר שלו בניתוח מפורט של מספר אירועים בישראל, צרפת וארצות הברית, וגילה חוקיות להונאה האתית שאומתה בפרשת אנרון לאחר פרסום ספרי המחקר שלו בהוצאת הספרים הגדולה קלוור/ספרינגר ארה"ב. במסגרת הקריירה המקצועית העשירה שלו היה ד"ר קורי עד לאירועים רבים אחרים עם השלכות אתיות בתחומי הפעילות השונים של עסקי החברות ושל ארגונים ואלכ"רים. קורס זה מבוסס רובו ככולו על ספרו של ד"ר קורי "סוגיות נבחרות באתיקה עסקית ובאחריות חברתית" שיצא לאור בהוצאת מאגנס של האוניברסיטה העברית בירושלים בשנת 2008. הקורס משלב פרקים עיוניים, אירועים ויצירות בנושאי אתיקה בעסקים ואתיקה ארגונית. פרקי העיון כוללים את העיקרים לקיומה של חברה אתית ורווחית כאחד, אקטיביזם אתי בתחומים של קיימות, אחריות חברתית, אחריות חברתית תאגידית, אתיקה עסקית ואיכות הסביבה, המגינים הלא יעילים של מחזיקי העניין, אתיקה בדתות, אתיקה אקטיביסטית בפילוסופיה, חשיבות האינטרנט והמתריעים להטמעת האתיקה, התפתחויות חדישות באתיקה לרבות קודים אתיים, תכנון אסטרטגי אתי, עם דוגמאות של התנהגות אתית ולא אתית של חברות. באירועים נסקרים מקרים של ניגודי אינטרסים, נפוטיזם, דירקטורים חיצוניים, שקיפות, מיזוגים ורכישות, שוק ההון, משאבי אנוש, מכירות, שוחד, רכש, מידע פנים, קשר עם חברות ממשלתיות ומתריעים. ד"ר קורי, שפירסם רומן אתי ופעיל בעבר ובהווה במועצות מנהלים של תיאטרון, פסטיבל סרטים וארגונים אתיים, משלב במחקרים שלו דוגמאות רבות הלקוחות מתחומי הספרות, התיאטרון והקולנוע, על מנת להציג בצורה מוחשית יותר את המניעים להתנהגות האתית בעולם העסקים. כך יילמדו בקורס היצירות "כולם היו בני", "וול סטריט", "ארין ברוקוביץ'", "הסוחר מונציה", "המקור", "קרנפים", "גטסבי הגדול", "ז'אן דה פלורט", "ביקור הגברת הזקנה", "הישמרו מדורון יווני" על אתיקה עסקית בישראל, וסרט על פרשת אנרון.

המטלות של הסטודנטים שיציגו את החומר העיוני, האירועים והסרטים מהוות 50% מהציון הסופי. עבודת הגמר שתוגש ביום האחרון של הקורס ותהווה 50% מהציון הסופי תהיה בנושא: "דילמה אתית שחוויתי במהלך חיי". עבודה זאת תהיה בת 5 עמודים ויכולה להיות במתכונת של אירוע. אין בקורס הזה בחינה. הנוכחות בכל השיעורים היא חובה. בכל מפגש יילמדו 4 שיעורים של 8 שעות אקדמיות כל אחד. התוכנית תימשך לאורך 6 מפגשים של 24 שיעורים. כל הסטודנטים צריכים לקרוא את הרצאת המבוא לקראת המפגש הראשון. קריאת כל תוכנית הלימודים היא חובה, לרבות האירועים, ניתוחי היצירות והפרקים העיוניים. הסטודנטים שיש להם מטלות אישיות צריכים לקרוא את החומר בספר בהתאם למקראות בסילבוס ולהתכונן להרצות על המטלה במשך עשר דקות. אלה שיש להם מטלות על הסרטים דוגמת "וול סטריט" צריכים לקרוא את החומר במקראות המנתח את הסרט ולצפות בסרט בספריית האוניברסיטה. כל הסרטים נמצאים בספריית האוניברסיטה ובספריות וידאו דוגמת "האוזן השלישית".

[**Course of Business Ethics, Based on Theory, Cases, Plays, Novels and Films - 24 Lessons**](http://www.businessethicscory.com/1syllabusethicsinliteraturetheaterfilmscasestheories24reftobookwithbiblioCVheb12014.doc)

**תוכנית לימודים בת 26 הרצאות ואירועים**

1. **מבוא**: אתיקה בעסקים, מחזיקי עניין – stakeholders, מתריעים - whistleblowers, קרנות אתיות, שקיפות ואינטרנט ככלים אתיים, אקטיביזם, הקונטקסט הבינלאומי והישראלי, הגנת החוק, דירקטורים חיצוניים ואומרטה. יוצגו האירועים והיצירות והמתודולוגיה של הקריאה של האירוע/הספר/מחזה ו/או ראיית הסרט לפני כל הרצאה, דיון ומשחקי תפקידים.

מקראות: פרק מבוא בספרו של ד"ר קורי בהוצאת מאגנס – עמודים 9 עד 18.

2. **אירוע מיזוגים ורכישות**: יושרה של מנהל בחברת השקעות העורך בדיקת נאותות על השקעה בחברת היי טק חדשה. מכיוון שיזם הסטארט-אפ הוא קרוב משפחה של מנכ"ל חברת ההשקעות נמנע המנכ"ל לבצע את הבדיקה בעצמו אך מעמיד לרשות הבודק הלוואה לרכישת מניות בחברה החדשה עם ערבות שלו למקרה שההשקעה תרד לטימיון.

מקראות: אירוע עושק מחזיקי עניין: מיזוגים ורכישות – עמודים 161-164 בספר.

3. **אירוע משאבי אנוש**: הנשיא מרוצה מעבודתו של חשב החברה ושולח אותו עם רעייתו לחופשה ברומא על חשבון החברה. הוא מציע לחשב לרשום זאת כהוצאה עסקית ובאותה הזדמנות לרשום את ההוצאות על חופשות וארוחות משפחתיות של המנכ"ל בסך 60,000$ כהוצאה עסקית. החשב מתייעץ עם סמנכ"ל משאבי אנוש כיצד לנהוג.

מקראות: אירוע מנהיגות ויושרה: אתיקה במשאבי אנוש – עמודים 32-36 בספר.

פרק תיאוריה - **אקטיביזם אתי** בתחומים של קיימות, אחריות חברתית, אחריות חברתית תאגידית, אתיקה עסקית ואיכות הסביבה. מקראות: פרק עיוני בשם זה – עמודים 283-290 בספר.

4. **אתיקה בבורסה והסרט "וול סטריט"**: "וול סטריט" Wall Street סרט בבימוי אוליבר סטון. תיאור עולם התככים, השחיתות והדילמות האתיות של וול סטריט ושל כל בורסה מודרנית. התעשרות קלה בתמורה לויתור על עקרונות אתיים, מה מחיר המצפון. הסגידה לכח ולכסף, היאפים הצעירים, ניצול מידע פנים, נאמנות ובגידה, שתוף היועצים במשיסה.

מקראות: שוק ההון ואתיקה: הסרט "וול סטריט" – עמודים 137-140 בספר.

5. **אירוע מכירות**: מנהל מכירות צעיר נשלח למדינה דרום אמריקאית למכור מערכת לחיל האוויר שלה. הסוכן המקומי עומד לקבל 10% מהיקף העיסקה שהיא בסכומי עתק. באישון לילה מגיע מנהל המכירות לביתו של קולונל חיל האוויר הנותן לו לעיין בהצעות כל המתחרים. קבלת העיסקה מהווה מנוף למינוי המנהל לסמנכ"ל, אך מה המחיר האתי שהוא יאלץ לשלם?

מקראות: אירוע שחיתות: אתיקה במכירות – עמודים 165-169 בספר.

פרק תיאוריה - **המגינים הלא יעילים של מחזיקי העניין**.

מקראות: המגינים הלא יעילים של בעלי מניות המיעוט - עמודים 71-77 בספר.

6. **המנכ"ל והאתיקה, המחזה "כולם היו בני"**: "כולם היו בני" All My Sons מחזה מאת ארתור מילר. סיפורו של ג'ו קלר, מנכ"ל ובעל חברה מצליח, שעיקרון הרווחיות בכל מחיר בראש מעייניו. הוא מספק במודע חלקי מטוסים פגומים וגורם למותם של 21 טייסים, כשבנו הטייס נהרג אף הוא. הדילמה בין רווחיות ואתיקה, ערבות הדדית, החוק, החברה והמשפחה.

מקראות: המנכ"ל והאתיקה: המחזה "כולם היו בני" – עמודים 53-55 בספר.

7. **אירוע שוחד**: חברת היי טק גדולה מתחרה על פרויקט של M300$ בתחום התקשורת. היא לא מומחית בתחום זה ולכן היא משחדת פקיד ממשלתי בכיר לקבלת הפרויקט. אחרי קבלת ההזמנה, היא לא משלמת למתווך שיצר את הקשר עם הפקיד את העמלה המובטחת. המתווך תובע את החברה והשופט מזכה אותה ומחייב את המתווך בהוצאות.

מקראות: אירוע שוחד: אתיקה במכרזים ממשלתיים – עמודים 170-174 בספר.

פרק תיאוריה: **אתיקה בדתות**, ביהדות בתנ"ך ובתלמוד, בנצרות, באסלם, בבודהיזם.

מקראות: אתיקה בדתות – עמודים 211-214 בספר.

8. **קיימות והסרט "ארין ברוקוביץ'**": "ארין ברוקוביץ'" Erin Brockovich סרט בבימוי סטיבן זודרבר. סרט המבוסס על סיפורה האמיתי של ארין ברוקוביץ' המצליחה באמצעות אקטיביזם אתי להכריע חברת ענק מקליפורניה שזיהמה את מי העיירה. המהפיכה האתית באמצעות אקטיביזם, שקיפות, אינטרנט ומתריעים. מלחמה מודרנית של דוד מול גולית.

מקראות: אקטיביזם אתי – ארין ברוקוביץ' לעומת קארן סילקווד: הסרטים "ארין ברוקוביץ'" ו"סילקווד" – עמ' 315-318.

9. **אירוע מידע פנים**: יו"ר דירקטוריון של חברה עומד למכור את החברה בחצי מיליארד דולר לחברת ענק אירופאית. יש לו אופציות של החברה במיליוני דולר שפג תוקפן תוך מספר ימים ומחיר המימוש גבוה במעט מהמחיר בבורסה. פרסום העסקה עשוי להקפיץ את מחיר המניה בעשרות אחוזים. היו"ר הוא היחידי המממש את האופציות ומרוויח.

מקראות: אירוע אתיקה בממשל תאגידי: מידע פנים – עמודים 96-100 בספר.

פרק תיאוריה: **אתיקה בפילוסופיה** - אריסטו, קאנט, מקיאבלי, התועלתנים.

מקראות: אתיקה אקטיביסטית בפילוסופיה – עמודים 215-218 בספר.

10. **אתיקה וחוק, המחזה "הסוחר מונציה"**: "הסוחר מונציה" The Merchant of Venice מחזה מאת ויליאם שקספיר. היהודי שיילוק נותן הלוואה לסוחר מונציה, אנתוניו, ומתעקש על קבלת ליטרת הבשר כפי שסוכם בחוזה, כאשר אנתוניו אינו יכול לעמוד בהתחייבויותיו. הדילמה בין חוק ואתיקה, יחס השלטונות (מוסר כפול של הדוכס מונציה), הפרט והחברה.

מקראות: חוק, צדק, הגינות ואתיקה: המחזה "הסוחר מונציה" – עמודים 258-260 בספר.

11. **אירוע הטבות ממשלתיות**: סמנכ"ל מחקר ופיתוח רוצה לקדם פרויקט חיוני לחברה בהשקעה של $4M. לחברה הנתונה בקשיים אין משאבים להשקעות נוספות. הסמנכ"ל מגיש תוכנית למדען הראשי בהיקף של $8M עם מענק של 50% ומסנן לפרויקט הוצאות מו"פ אחרות. הבודק של המדען עולה על התרמית בדיווח ומאיים לחשוף אותה.

מקראות: אירוע ניהול ויושרה: אתיקה במחקר ופיתוח והטבות ממשלתיות – עמודים 37-41 בספר.

פרק תיאוריה: **חשיבות האינטרנט והמתריעים להטמעת האתיקה**.

מקראות: חשיבות האינטרנט והמתריעים להטמעת האתיקה – עמודים 25-31 בספר.

12. **אחריות חברתית, המחזה "אויב העם"**: "אויב העם"An Enemy of the People מחזה מאת הנריק איבסן. רופא העיירה ד"ר סטוקמן מגלה שמעיינות המרפא, המהווים את מקור הפרנסה העיקרי של התושבים, מורעלים משפכים תעשייתיים ודורש לטהר את המעיינות. דילמת המתריע, חרם החברה, מוסריות המלשין/מתריע, אומרטה ועיתונות.

מקראות: מתריע עם אחריות חברתית: המחזה "אויב העם" והסרט ההודי "גנשטרו" – עמודים 57-62 בספר.

13. **אירוע רכש**: סמנכ"ל הרכש בחברה להשבחת מטוסים צריך לבחור קבלן משנה לעיסקה בהיקף של M30$. הקבלן המועדף הוא חברת ענק אמריקאית המציעה מערכת טובה וזולה. הסמנכ"ל בוחר בקבלן משנה קטן המציע מערכת יקרה יותר שטרם נוסתה. קצין האתיקה חושד במניעי הסמנכ"ל שהוא בעל עבר אתי ללא רבב ומטרפד את הבחירה.

מקראות: אירוע דימוי אתי בעסקים בין-לאומיים: אתיקה ברכש בין-לאומי – עמודים 351-356 בספר.

פרק תיאוריה: **התפתחויות חדישות באתיקה** - קודים אתיים, תכנון אסטרטגי אתי, עם דוגמאות של התנהגות אתית ולא אתית של חברות. מקראות: היבטים מודרניים של אתיקה בעסקים, קודים אתיים, תכנון אסטרטגי אתי ואירועים אופייניים – עמודים 151-156 בספר.

14. **אמצעי התקשורת ואתיקה, הסרט "המקור"**: "המקור" The Insider סרט בבימוי מייקל מאן. סרט המבוסס על המקרה האמיתי של ניסיון השתקה של רשת טלוויזיה אמריקאית שמנעה משיקולים עיסקיים חשיפה של תוצאות מחקר שמוכיח את הנזק בהתמכרות לטבק. הסכנות בכלכלה הגלובלית ובריכוז הכח של חברות הענק, המצפון מול האינטרסים.

מקראות: שקיפות, אמצעי התקשורת ואתיקה: הסרט "המקור" – עמודים 264-265 בספר.

15. **אירוע מתריע**: מנהל תוכנית בקרת אש לטנקים חייב לעמוד בתוכנית האספקות, כי עתידו המקצועי תלוי בכך. הוא מזייף את התוצאות, עומד ביעדים ומקבל בונוס שמן. מנהל אבטחת איכות עולה על התרמית ומדווח למנכ"ל שלא עושה דבר וגורם לפיטוריו. בתרגיל בנגב יש סטייה בירי ונהרגים כמה חיילים. מנהל א"א מוסר את המידע לצה"ל.

מקראות: אירוע מתריע: אתיקה בניהול, תפעול, תוכניות ואיכות – עמודים 42-47 בספר.

16. **מוסר, דת ואתיקה, המחזה "קרנפים"**: "קרנפים" Rhinoceros מחזה מאת אוז'ן יונסקו. סיפורה של עיר שתושביה הופכים לקרנפים תוך איבוד המוסר וצלם אנוש. השפעת הקבוצה על היחיד. רק אדם אחד מסרב להתקרנף כמו כולם ודבק באנושיותו. אלגוריה להתבהמות של חברות שלמות במשטרים מושחתים, האם גם ישראל מתקרנפת?

מקראות: מוסר, חברה ואתיקה: המחזה "קרנפים" – עמודים 318-320 בספר.

17. **אירוע שוק ההון**: מנכ"ל קרן נאמנות של אחד הבנקים הגדולים בישראל מקבל מידע פנים על התמוטטות צפויה של מחירי המניות של אחת מחברות ההיי טק שהבנק מושקע בהן. נרמז לו מעבר לחומה הסינית שכדאי לו למכור את השקעותיו בחברה על מנת שהמשקיעים בקרן לא יפסידו ובכך יוסב נזק כבד לרייטינג של הקרן ולתשואתה.

מקראות: אירוע אתיקה בשוק ההון: יושרה של דירקטורים – עמודים 101-105 בספר.

18. **העושר והאתיקה, הרומן "גטסבי הגדול"**: The Great Gatsby ספר מאת פרנסיס סקוט פיצג'רלד. טום בוכאנן, איל ההון הבא ממשפחה אמריקאית מאוד עשירה, גורם למותו של גטסבי מבלי שירגיש אשמה מוסרית כלשהי ומתנחם ברכישת ענק פנינים. הפן הפסיכולוגי של התנהגות אתית. האם החברה והחוק סולחים לעשירים וחזקים? האם העושר משחית?

מקראות: עושר, הגינות ואתיקה: הרומן "גטסבי הגדול" – עמודים 260-263 בספר.

19. **אירוע דירקטורים חיצוניים**: דירקטור חיצוני בקרן נאמנות של בנק המושקעת בחברה שמחיר מניותיה צנח ב- 90% תוך זמן קצר מקבל מידע מאחד מבעלי מניות המיעוט שבוצעה הונאה אתית וכנראה גם חוקית. הוא מבקש לדון בנושא בהנהלת הקרן ולהגיש תביעה נגד החברה. אלא שבבנק מופקדים עשרות מיליוני דולרים של חברת האם.

מקראות: אירוע בנקאות ויושרה: דירקטורים חיצוניים – עמודים 106-110 בספר.

20. **הקורבן והאתיקה, הרומן "ז'אן דה פלורט"**: Jean de Florette ספר מאת מרסל פניול. בכפר צרפתי קטן חומד החוואי הגדול את כבשת הרש, חוותו של ז'אן דה פלורט. הוא פועל מאחורי הקלעים לנדות אותו מהחברה על מנת שייקל עליו להשתלט על החווה. האנשה/נידוי והשמצת הקורבן (בעל המניות הקטן/החוואי). תאוות בצע ללא גבול. קטעים מתוך מנון.

מקראות: קורבנות העושק: הרומן "ז'אן דה פלורט" – עמודים 191-194 בספר.

21. **אירוע שקיפות**: מנהל הכספים של חברת היי טק גדולה המתכוונת להנפיק את מניותיה לראשונה בנאסדק מדווח למועצת המנהלים על ירידה צפויה ברווחיות החברה בשנה הקרובה ומתכוון לדווח על כך במסגרת בדיקת הנאותות של בנק ההשקעות טרם ההנפקה. מופעל עליו לחץ לא לדווח על הירידה ברווחיות על מנת לא לחבל בהנפקה.

מקראות: אירוע שקיפות: אתיקה בהנפקות ודוחות פיננסיים – עמודים 219-224 בספר.

22. **החברה והאתיקה, המחזה "ביקור הגברת הזקנה"**: The Visitמחזה מאת פרידריך דירנמט עם סרט אפריקאי. על מנת להעניש את אהוב נעוריה שהתעלל בה, קונה הגברת הזקנה והעשירה את כפר הולדתה על תושביו, שמוכנים עבור בצע כסף להתעלם מצדק, אתיקה ורחמים. לכל אחד יש מחיר, גבול החברות, הרשעות, צידוק העוול, העדר אתיקה המוביל לרצח.

מקראות: האוניברסליות של האתיקה: המחזה "ביקור הגברת הזקנה" והסרט האפריקאי "צבועים" – עמודים 380-383 בספר

23. **בעלי מניות מיעוט, שחיתות ואתיקה, הרומן "הישמרו מדורון יווני"**: דיון על יצירתו החלוצית של ד"ר קורי, תוך דגש על ההקשר הישראלי בספרו "הישמרו מדורון יווני". אודיסיאה מודרנית של איש עסקים ישראלי המנסה להישאר אתי בסביבה של שחיתות, השתקה ואיומים, אוסטרקיזם של הקרבן. קטעים מפנל על אתיקה בעסקים בישראל.

מקראות: בעלי מניות מיעוט, שחיתות ואתיקה בישראל: הרומן "הישמרו מדורון יווני" מאת יעקב קורי וביקורת על היצירה מאת יהושע סובול – עמודים 461-473 בספר.

24. **תאוות בצע בערבון בלתי מוגבל, הסרט "פרשת אנרון"**: "פרשת אנרון" כפי שהיא משתקפת באינטרנט, בעיתונות, בסרטים, ספרים ומחקרים. חוק סרביינס-אוקסלי. חוקיות ההתנהגות הלא אתית של חברות במחקריו של ד"ר קורי שאומתה בפרשת אנרון. דיון על הסרט על פרשת אנרון על פי ספרו של אחד ממנהליה, בריאן קרבר. קטע מתוך ההונאה הגדולה.

מקראות: תאוות בצע בערבון בלתי מוגבל – פרשת אנרון: סרט התעודה "עלייתה ונפילתה של אנרון" – עמודים 254-257.

25. **צדק חברתי וכלכלי בחברות מופרטות בישראל – המחזה "גיבור מעמד הפועלים**" **מאת יהושע סובול**:

במדינה שבה הפכה ההפרטה לחזות הכל נאלצים העובדים לשלם את מחיר ההתעשרות הקלה של אילי ההון המקורבים לשלטון ורוכשים את נכסי המדינה בנזיד עדשים. הדרמה של הותיקים המפוטרים ומוחלפים בעובדים צעירים זולים יותר. נושאי פריפריה כשאין חלופות תעסוקה, עדות בלי סטיגמות, משבר האמון בין הפועלים למייצגים אותם, הון ושלטון. מחזה חברתי זה של סובול אקטואלי כיום עוד יותר מאשר כשהוא הועלה לראשונה בתיאטרון, כי סובול הוא אכן נביא בעירו ומבקר בצורה נוקבת את ההתפתחויות המדאיגות בכלכלה הישראלית.

מקראות: סובול יהושע, "גיבור מעמד הפועלים", אור-עם, 2006. "צדק חברתי וכלכלי בחברות מופרטות: המחזה "גיבור מעמד הפועלים" מאת יהושע סובול" - עמ' 454 – 458 בספר.

26. **אמיל זולא, מחנך הדור והמצפון האנושי**: סרט וספר על חיי אמיל זולא הסופר הצרפתי הדגול והמתריע האולטימטיבי, שחשף את עוולות החברה הצרפתית במערומיה. בסוף חייו עמד זולא לצידם של דרייפוס וקולונל פיקאר, שחשף את חפותו של דרייפוס. זולא, שפירסם את מאמרו המפורסם "אני מאשים" בעיתון ל'ורור נגד הממשל והצבא נשלח למאסר, גלה וכנראה מצא את מותו על ידי רוצח שאטם את הארובה בביתו. יצירותיו של זולא מחנכות דור אחר דור של תלמידים וסטודנטים צרפתיים לערכי צדק חברתי וכלכלי, הומניזם, מלחמה באפליה מכל סוג שהוא, אך מתי יקום הזולא הישראלי?

מקראות: טרויה אנרי, אמיל זולא, כנרת, 2005

אמיל זולא, האתיקן האולטימטיבי, עמודים 269-273 בספר של קורי.

[***26 Lessons***](http://www.businessethicscory.com/1syllabusethicsinliteraturetheaterfilmscasestheories26sessions2017.docx)

36. **קיימות גלובלית: אחריות חברתית, איכות הסביבה ואתיקה עסקית – 36 הרצאות**

מטרת הקורס להקנות ערכי יסוד על קיימות, אחריות חברתית, איכות הסביבה, אתיקה עסקית, אקטיביזם, האנשה, מחזיקי עניין, הון ושלטון, תוך שילוב נושאים עיוניים, אמפיריים ותיעודיים, ספרים, סרטים ואירועים.קיימות או פיתוח בר-קיימה הוא פיתוח בתחום החברתי, הכלכלי והסביבתי, שאיננו פוגע בבסיס המשאבים שהוא נשען עליהם, בכמות המשאבים ובהתחדשותם על פני כדור הארץ, והדואג לטפח את המערכות הטבעיות המספקות, במישרין או בעקיפין, את המשאבים הללו, ושאיננו יוצר בסביבתו מפגעים בלתי הפיכים. הפיתוח הבר-קיימה צמח בשנות השמונים המאוחרות כתפיסה המשלבת את יחסי הגומלין בין פיתוח כלכלי לבין תנאים סביבתיים וחברתיים. פיתוח בר-קיימה, יחד עם הדגש הגובר על ממשל תאגידי, הציבו את תפיסת האחריות החברתית במרכז סדר היום הציבורי והתאגידי. יילמדו נושאים הנסקרים בסרטים וספרים על קיימות: נלמד את ספרו של נביא הקיימות המודרנית פול הוקן "האקולוגיה של המסחר" בליווי סרט בו המחבר שוטח את משנתו. נראה סרטים על איכות הסביבה, כגון "אמת מטרידה" של אל גור, "איך ניתן להציל את העולם", "האמת על המזון", "מי הרג את המכונית החשמלית?". על אתיקה בממשל וביחסי העבודה כגון "מרי: סיפור אמיתי", "שביתה", "ההשתלטות" והצעות לחקיקה של חוקים על אתיקה, שקיפות ואחריות חברתית. על אחריות חברתית כגון "ארין ברוקוביץ'", "המקור", "תביעה אזרחית", "טיפול לקוי". על ממשל תאגידי ואתיקה עסקית כגון "פרשת אנרון", "ברברים בשער", "הולך על כל הקופה", "וול סטריט", "ההונאה הגדולה", "סיריאנה". בנושאי קיימות וגלובליזציה נלמד את הספרים "נו לוגו" של נעמי קליין, "The Corporation" של ג'ואל בקן, "העולם הוא שטוח" של תומס פרידמן, ו- "אי נחת בגלובליזציה" של חתן פרס נובל ג'וזף שטיגליץ בליווי סרט בו המחבר שוטח את משנתו. נראה את הסרטים ""China Blue, "Outsourced", "Life and Debt". התוכנית מבוססת כולה על סרטים וספרים. בנוסף לספרים שיילמדו בקורס ושהוזכרו לעיל, נסקור את ספרו של אל גור "אמת מטרידה", ספרם של בריאן ברו וג'ון הלייר "ברברים בשער" ונלמד חלקים מספרו של יעקב קורי "סוגיות נבחרות באתיקה עסקית ובאחריות חברתית". בתוכנית שזורים אירועים על קיימות בסרט "מארכיטקטורה לזוקיני", אירועים על מודלים שונים של קיימות כגון "בן אנד ג'ריס", "וולמרט - העלות הגבוהה למחיר הנמוך", מודלים של נייקי, מונסנטו, מקדונלדס, קוקה קולה, פרוקטר אנד גמבל, ג'נרל מוטורס, וולט דיסני. המודלים של וורן באפט ושל סטף ורטהיימר, וכן אירועים על אתיקה בארגונים מתוך ספרו של קורי. הקורס מועבר במתכונת של דינאמיקה קבוצתית בה המשתתפים מציגים את הדילמות העסקיות והניהוליות בחומר הנלמד.

**תוכן הקורס**

הקורס כולל 36 שיעורים:

**שיעור 1 -** **מבוא**: הגדרות של קיימות, גלובליזציה, אחריות חברתית תאגידית, איכות הסביבה, אתיקה עסקית, אקטיביזם, מחזיקי עניין, האנשה, הון ושלטון, דילמות היחיד והחברה. מדוע מנהלים מתנהגים אחרת כחלק מארגון מאשר כיחידים או בקהילה? קשרים בין החברות לממשל. ייעוד החברה, האינטרסים של מחזיקי העניין, סקירת 12 העיקרים של יעקב קורי לשמירה על רווחיות ואתיקה כאחד. המתודולוגיה של התוכנית היא בקריאה של הספר ו/או ראיית הסרט לפני ההרצאה, דיון ומשחקי תפקידים. הסברים על חובות הקורס, המטלות ועבודת הגמר.

**שיעור 2 – בן אנד ג'ריס**: דוגמא לחברה הדוגלת בקיימות: שמירה על איכות הסביבה, אתיקה עסקית ואחריות חברתית. חברת הגלידות, שנוסדה ע"י בן כהן וג'רי גרינפילד, תורמת מדי שנה 7.5% מרווחיה לקהילות ורמונט בארה"ב לעומת ממוצע של 1% בארה"ב. החברה מפרסמת דו"חות תקופתיים המבוקרים ע"י רואי חשבון חיצוניים על פעילות הקיימות שלה, המורל של העובדים, פעילות סביבתית, שביעות רצון של הלקוחות ותרומה לקהילה. דוגמא נוספת - ריי אנדרסון וחברת אינטרפייס, שאמצו את עקרונות הקיימות, מיישמים אותם, חוסכים ומרוויחים.

**שיעור 3 - המחיר האקולוגי של הגלובליזציה**: "אמת מטרידה" An Inconvenient Truth הספר והסרט הדוקומנטארי של אל גור, חתן פרס נובל והאוסקר, שהיה סגן נשיא ארה"ב, החושף את הסכנות בהתחממות כדור הארץ הנובעת מאטימות החברות העסקיות והממשלות ומחוסר המודעות של הקהילה. סקר גילה כי למעלה מ- 900 מאמרים מדעיים על התחממות כדור הארץ מאששים את ממצאיו של אל גור ואף מאמר אינו סותר אותם.

**שיעור 4 - איכות הסביבה והאינטרסים הנוגדים של תאגידי הענק**: Who Killed the Electric Car?. עלייתו ונפילתו של הרכב החשמלי של ג'נרל מוטורס שהיה עשוי להוריד במידה רבה את רמת זיהום האוויר, להפחית את מחירי הנפט ואת תלות העולם במשטרי דיכוי, אך עלול היה לפגוע באינטרסים של תאגידי הנפט, של חברות המכוניות ושל תומכיהם בממשל ארה"ב. זאת על רקע ההצלחה המסחררת של המכוניות ההיברידיות.

**שיעור 5 – פול הוקן: נביא הקיימות בימינו**: הספר "האקולוגיה של המסחר" וסרט דוקומנטרי על פול הוקן, הדובר הבולט ביותר בימינו על קיימות. איש עסקים, הוגה דיעות, נואם וסופר מוכשר שכתב גם את Natural Capitalism, Blessed Unrest ואחרים. הוקן מיישם את עקרונות הקיימות בצורה מוצלחת בעולם העסקים.

**שיעור 6 - איך ניתן להציל את העולם**: סרט דוקומנטרי העוסק בעקרונות ביודינמיים של הצלת העולם, חוות ביודינמיות מצליחות וכלכליות בהודו בהשוואה לחקלאות יקרה והרסנית המבוססת על דישון בכימיקלים. סקירה על השפעת מונסנטו ואחרות על המאזן האקולוגי, השמירה על הביוספרה והתנועה למזון אורגני.

**שיעור 7 – האמת על המזון שלנו**: סרטים דוקומנטריים על מזון שעבר הנדסה גנטית, הגנה בפטנטים על מזון זה, הרשת הסבוכה של שיקולים שיווקיים ופוליטיים המשנה את מה שאנו אוכלים. חברות רב לאומיות גדולות מנסות להשתלט על השוק, ומנגד מדענים וחוקרים ידועי שם מציגים את העובדות המעלות שורה של תהיות על הסיכונים.

**שיעור 8 – אירועים על קיימות:** הסרט "מארכיטקטורה לזוקיני" מתאר את האנשים, החברות והארגונים העומדים בחזית הקיימות. 12 אירועים על עקרונות פיתוח בר קיימא: 8 חברות מצליחות עם אחריות חברתית, 4 אלכ"רים ידועים התומכים בקיימות, תוך מיזוג שיקולים כלכליים, חברתיים, בריאותיים וסביבתיים.

**שיעור 9 - אקטיביזם סביבתי**: "ארין ברוקוביץ'" Erin Brockovich בבימוי סטיבן זודרבר. סרט המבוסס על סיפורה האמיתי של ארין ברוקוביץ' המצליחה באמצעות אקטיביזם אתי להכריע חברת ענק מקליפורניה שזיהמה את מי העיירה. המהפיכה האתית באמצעות אקטיביזם, שקיפות ומתריעים. מלחמה מודרנית של דוד מול גולית.

**שיעור 10 - שקיפות, אמצעי התקשורת ומתריעים**: "המקור" The Insider בבימוי מייקל מאן. סרט המבוסס על המקרה האמיתי של ניסיון השתקה של רשת טלוויזיה אמריקאית שמנעה משיקולים עיסקיים חשיפה של מחקר על הכנסת חומרים ממכרים לטבק. הסכנות בריכוז הכח של חברות הענק, המצפון מול האינטרסים.

**שיעור 11 - אחריות חברתית וחוק**: "תביעה אזרחית" A Civil Action ספר מאת ג'ונתן הר וסרט בבימוי סטיבן זאיליאן. תביעה אזרחית של הורים לילדים שהיו קורבנות להרעלה אקולוגית מוגשת ע"י עו"ד כנגד החברות האחראיות. עורך הדין הופך למעורב רגשית באחריות חברתית ומזדהה עם הקורבנות מעבר להיבטי החוק היבש.

**שיעור 12 – אחריות חברתית, איגודים מקצועיים ומנהיגות**: "שביתה" סרט דוקומנטארי בבימוי אסף סודרי ואמיר טאוזינגר. ראיונות עם עובדים שאחזו בנשק השביתה כנגד חברה גדולה בדרום הארץ, שבעליה מקורב לשלטון. העובדים השובתים אינם מצליחים לסחוף למאבקם את רוב העובדים, ההסתדרות לא מצליחה לבוא לעזרתם והשובתים נאלצים לשלם את המחיר. המעבר ממשק ניאו בולשביקי למשק ניאו ליברלי שחק את זכויות העובדים והגדיל לשיא את פערי השכר בישראל. האם ניתן לגשר בין האינטרסים של מחזיקי העניין בישראל?

**שיעור 13 – אחריות חברתית, ממשל ושחיתות**: Marie: A True Story, סרט בבימויו של רוג'ר דונלדסון. סיפורה האמיתי של מרי רגינטי, עובדת בכירה בממשל, שסירבה לשתף פעולה עם צמרת השלטון המושחתת של מושל מדינה בארה"ב במתן חנינות תמורת שוחד. מרי פוטרה מעבודתה ותבעה את מעסיקיה, למרות איומים והתנכלויות, שהגיעו עד כדי רצח ידידה המתריע. היא לא נרתעה עד אשר זכתה במשפט וגרמה לקריסת הממשל.

**שיעור 14 – אחריות חברתית תאגידית, חברות ביטוח רפואי ומחזיקי העניין**: "טיפול לקוי" Damaged Care. סרט בבימויו של הארי וויינר. סיפורה האמיתי של ד"ר לינדה פינו, אישה שנדחפה עד הקצה, בסכנה את הקריירה שלה ואת משפחתה, במאבקה נגד חברות ביטוח רפואי שדאגו לרווחיות על חשבון חיי אדם. פינו העידה עבור חולים שנפגעו מתאוות הבצע של תאגיד ביטוח ענקי והכריעה את גולית.

**שיעור 15 -No Logo** : ספרה המפורסם של נעמי קליין שתורגם לעברית הפך לתנ"ך של קבוצות המחאה השונות כנגד הצרכנות והגלובליזציה. בסרט דוקומנטארי על הספר בהשתתפות נעמי קליין היא מנתחת את השלכות הגלובליזציה התאגידית על כל תחומי חיינו: העבודה, הקהילה, החינוך, הצריכה, הרפואה, התזונה ודימויי היופי.

**שיעור 16** - **The Corporation**: התאגיד בעידן הגלובליזציה. ניתוח הספר המפורסם "התאגיד" של ג'ואל בקן והסרט הדוקומנטארי עם ראיונות נלווים, המבוסס עליו. בהתאם לפסיקת בית המשפט העליון בארה"ב נחשב תאגיד לאדם ולא לישות. יש הטוענים שזהו אדם פסיכופאטי הסובל מהפרעות נפשיות של קיבעון מחשבתי להשגת מטרותיו ללא התחשבות בגורמים שמסביבו. ראיונות עם נעמי קליין, נועם חומסקי, מייקל מור, מילטון פרידמן, פיטר דרוקר, הווארד זין, רוברט מונקס, ג'ו בדרקו, ריי אנדרסון - יו"ר אינטרפייס, סאם ג'יבארה - יו"ר גודייר, מרק מודי סטיוארט - יו"ר של, מייקל ווקר ממכון פרייזר, קרלטון בראון על הבורסה, לוסי היוז על פרסומת ילדים, קליי טימון בעד המותגים, מוד ברלו בעד הגלובליזציה. פרשת של ותמיכתה בשלטון העריצות בניגריה שרצח אקטיביסטים אקולוגיים, פרשת המתריעים ברשת הטלוויזיה פוקס שיצאו נגד מונסנטו.

**שיעור 17** - **העולם הוא שטוח**: גישה מאוזנת על הגלובליזציה. רב מכר מרתק של אחד העיתונאים הגדולים בדורנו תומס פרידמן מהניו יורק טיימס, אשר זכה שלוש פעמים בפרס פוליצר. הסבר מפוכח על האירועים והתהליכים הגלובליים והדינאמיים המעצבים את פני העולם במאה העשרים ואחת. התמורות הכלכליות, הפוליטיות, החברתיות והטכנולוגיות שהובילו לפתיחת השווקים של הגוש הקומוניסטי, סין והודו, השוק החופשי, השימוש באינטרנט, זרימת הידע והשפעות על החינוך והמדע.

**שיעורים 18 – קיימות גלובלית – ספרו של ג'וזף שטיגליץ "אי נחת בגלובליצזיה"**: הספר והסרט "לאן פני העולם, מר שטיגליץ?" מתארים בצורה אקדמית, ברורה ותמציתית איך עובדת כלכלת העולם, שיקולים של קיימות ואחריות חברתית במדיניות הארגונים הגלובליים, ההשלכות השליליות על מזרח אסיה ורוסיה, ועל מדינות העולם השלישי העניות ונקיטת ביקורת נוקבת על הבנק העולמי וקרן המטבע הבינלאומית.

**שיעור 19 - זכויות העובדים**: הסרט The Take של אבי לואיס ונעמי קליין על מאבק עובדים בארגנטינה שהפכו למובטלים בעקבות קריסת כלכלתה ומנסים להשתלט ולשקם את מפעל הפלדה שלהם שקרס. קליין ובעלה לואיס מתמקדים בהיבטים האנושיים של העובדים, רצונם לשרוד ומלחמתם נגד המערכת המושחתת.

**שיעור 20 – השלכות הגלובליזציה על הקיימות בעולם השלישי**: סרט התעודה Life and Debt בבימוי סטפני בלאק, מתאר את השפעת הגלובליזציה והחברות הרב לאומיות על ג'מאיקה. ההשפעות השליליות של הבנקים, השבתת חוות חקלאיות והסדרי יבוא לא הוגנים מביאים לקריסת כלכלת האי תוך עושק התושבים.

**שיעור 21 – קיימות, גלובלזיציה וסין**: סרט התעודה China Blue בבימוי מיכה פלד מציג את השפעת הגלובליזציה על כלכלת סין ועל הקיימות שלה ברמת העל של המדינה וברמה הפרטנית של מפעל לג'ינס מנקודות המבט של בעל המפעל, הפועלות, אקטיביסטים, הממשל והחברות המערביות הרוכשות את המכנסיים.

**שיעור 22 – קיימות, גלובליזציה והודו**: הסרט Outsourced בבימוי ג'ון ג'פקוט מתאר כיצד תעשיית ההיי טק והמידע גרמה למהפיכה בחייהם של דור שלם של צעירים הודיים מהמעמד הבינוני, במיוחד נשים צעירות, תוך הענקת מוביליות חברתית שלא הייתה להוריהם מעולם, והשפעת הגלובליציה על המרקם החברתי של הודו.

**שיעור 23 – קיימות, גלובליזציה והמזרח התיכון**: הסרט Syriana בבימוי סטיבן גגאן מתאר את השפעת המרקם של הנפט, הפוליטיקה, הכלכלה והטרור על המזרח התיכון, חברות נפט אמריקאיות מושחתות, אילי הון ושליטים ערביים מושחתים ואתים, פיתוח בר קיימא לעומת חיי מותרות, חברות רב לאומיות והממשל בארה"ב.

**שיעור 24 – ממשל תאגידי ויושרת מנהלים**: "פרשת אנרון" כפי שהיא משתקפת באינטרנט, בעיתונות, בסרטים, ספרים ומחקרים. חוק סרביינס-אוקסלי. חוקיות ההתנהגות הלא אתית של חברות במחקריו של ד"ר קורי שאומתה בפרשת אנרון. דיון על הסרט על פרשת אנרון על פי ספרו של אחד ממנהליה, בריאן קרבר.בסוף 2001 הייתה פשיטת הרגל הגדולה ביותר בארה"ב, 10,000 איש איבדו את מקום עבודתם, 25 מיליארד דולר אבדו. אלפים איבדו את הפנסיה שלהם ואת חסכונות חייהם. בעקבות פרשת אנרון התגלו פרשיות חמורות בארה"ב ובאירופה.

**שיעור 25 – בנקים ושוק ההון**: "וול סטריט" Wall Street סרט בבימוי אוליבר סטון. תיאור עולם התככים, השחיתות והדילמות האתיות של וול סטריט, Investment Banking, רכישות והשתלטות בענפי הפלדה, הנייר והתעופה. התעשרות קלה בתמורה לויתור על עקרונות אתיים, מה מחיר המצפון. הסגידה לכח ולכסף, היאפים הצעירים, ניצול מידע פנים, נאמנות ובגידה, שתוף היועצים במשיסה. הדילמות של הבנקאים האתיים כמנטורים.

**שיעור 26 - פרשת בנק ברינגס**: "**ההונאה הגדולה" Rogue Trader על פי ספר מאת ניק ליסון, הבנקאי שגרם להתמוטטות בנק ברינגס, הבנק הוותיק ביותר בבריטניה בגלל עסקות מפוקפקות שעשה בלי אישור בשוק ה- futures בסינגפור. החשיבות העליונה שיש ליושרה של כל מנהל, איש עסקים ודירקטור. ערכים ועסקים.** מי שחשב שמדובר רק בתפוח רקוב אחד, באה המציאות ומוכיחה שפרשת ז'רום קרבייל שהסב הפסדים של 5 מיליארד יורו לבנק סוסייטה ז'נראל הצרפתי, פי כמה מההפסד של בנק ברינגס, נבעה בראש וראשונה מהעדר ערכי אתיקה אלמנטריים ובמקום להשקיע בבקרה עדיף שהחברות והבנקים ישקיעו בהדרכה והטמעת ערכים אתיים.

**שיעור 27** – **אתיקה ברכישה ממונפת - הסרט "ברברים בשער", ההשתלטות על RJR NABISCO**: סרט בבימוי גלן ג'ורדן מבוסס על הספר של בריאן ברו וג'ון הלייר. מאבק השתלטות על החברה שמיזגה תעשיית מזון וסיגריות. מנכ"ל החברה רוס ג'ונסון חובר לבנק ההשקעות שירסון לימן על מנת להשתלט על החברה שלו ברכישה ממונפת. הקרב ביניהם לבין מלך המיזוגים בוול סטריט הנרי קרביץ, קרב חסר פשרות שבבסיסו תאוות בצע נטולת עכבות, ללא התחשבות באינטרסים של העובדים, המשקיעים, ושאר מחזיקי העניין.

**שיעור 28 - אתיקה בהשתלטות עויינת - הסרט "הולך על כל הקופה" Other People's Money** . סרט בבימוי נורמן ג'ואיסון, על פי מחזה של ג'רי סטרנר. לרי גרפילד, הוא מחסל חברות סיטוני המתמחה בהשתלטויות עוינות של חברות השוות יותר מפורקות. הוא משתלט על חברה מהכלכלה הישנה המנוהלת על ידי בעלים אתי אנדרו ג'ורגנסון, שעבורו העובד, הקהילה והערכים חשובים ממיקסום הרווח. בעלי המניות תומכים בגרפילד.

**שיעורים 29 ו- 30**: **יחס החברה לאתיקה, הצעות לחקיקה, אירועים**: האם החוקים החדשים, התודעה החדשה לאתיקה חדרו להתנהגות החברתית? החברה בישראל ובעולם לא מנדה מנהלי עסקים, פקידי ממשל ופוליטיקאים לא אתיים. האוסטרקיזם מופעל לעיתים קרובות כלפי המתריעים והלוחמים למען אתיקה. גיבור היום הוא דווקא זה שלא בוחל באמצעים להשגת מטרותיו ע"י מתן שוחד והונאת הציבור ומחזיקי העניין. 20 עיקרי מדיניות ותחיקה בנושאי אתיקה ושקיפות בשלטון ובעסקים - הצעה שהוגשה בשנת 2004 לחבר כנסת הפעיל בנושאי כלכלה, לבקשתו, אך לא היה לנושא המשך. הנושאים כוללים הקמת מכון לאומי לאתיקה, מעבר עובדים מהסקטור הציבורי לסקטור הפרטי, חובת הגשת הצהרת הון לבעלי נכסים בארץ ובחו"ל ובעלות של חברות ומניות, שקיפות בדיווחים על תשלומי מס, תיקון חוק החברות וחברות סידרתית של דירקטורים חיצוניים, השקעות סולידיות של קרנות פנסיה וקופות גמל, עידוד הקמת קרנות אתיות, הפרטה של חברות ממשלתיות רק לציבור הרחב, חוקים דרקוניים והוקעת הציבור להשתמטות ממס ולעבירות כלכליות, שקיפות מלאה של תשלומי כופר, נימוקים על עניין הציבור, עיסקות טיעון ופסקי דין על עבודות שירות, בתי משפט לעבירות מס ועבירות בשוק ההון, דוגמא אישית של המדינה בשקיפות ואתיקה, מבדקי יושרה לנושאי תפקידים בכירים ורגישים, שקיפות מלאה וסינון אתי של ספקים, מקבלי הלוואות והטבות, שקיפות מלאה של נכסי והכנסות נבחרי הציבור, שקיפות של תקציב המדינה ודו"ח מבקר המדינה, עידוד מתריעים וכדומה. מבט שונה על אתיקה בממשל, בעסקים ובאלכ"רים בישראל של ימינו. שני אירועים מתוך ספרו של יעקב קורי "סוגיות נבחרות באתיקה עסקית ובאחריות חברתית" על שימוש במידע פנים של פקיד בכיר במשרד האוצר והתנסותו של איש עסקים המתנדב להיות דירקטור חיצוני בתיאטרון ישראלי.

**שיעור 31** – **מודלים של קיימות של החברות הרב לאומיות וולט דיסני, קוקה קולה ומקדונלדס**: ניתוח האספקטים הגלובליים של רשתות בידור ומזון גלובליות כחברת וולט דיסני, קוקה קולה ומקדונלדס. חברות אלה זוכות לקיטונות של רותחין ממבקרי הגלובליזציה בנושאי תעסוקת עובדים זמניים ללא זכויות, סטנדרטיזציה לטוב ולרע של רשתות הענק, השלכות שליליות על הבריאות, ניצול מעמד מונופוליסטי וכו'. הסרטים McLibel ו- Super Size Me על ההשפעות השליליות של מקדונלדס על הבריאות, הילדים, העובדים, איכות הסביבה ומשפט הדיבה הארוך ביותר בבריטניה נגד שני אקטיביסטים שהאשימו את מקדולנדס ולבסוף זוכו.

**שיעור 32 - מודלים של קיימות של החברות הרב לאומיות נייקי, פרוקטר אנד גמבל, ג'נרל מוטורס ומונסנטו**: נייקי מרכזת את עיקר חיצי הביקורת על התנהגותה הגלובלית, עושק העובדים במדינות בעולם השלישי המקבלים שברי אחוזים ממחירי הביגוד, העסקת ילדים, עבודת נשים במכלאות. מונסנטו מעורבת בשערוריות רבות בנושאי זרעים והורמונים. GM ופרוקטר אנד גמבל מואשמות בפיטורין ללא הבחנה של אלפי עובדים. הסרטים Roger & Me ו- The Big One של מייקל מור סוקרים את ההשפעות השליליות של הגלובליזציה על הקהילה.

**שיעור 33 – וולמרט, העלות הגבוהה למחיר הנמוך**: סרט דוקומנטרי בבימוי רוברט גרינוולד. הסרט מעמיד זה מול זה את התדמית הציבורית של וולמרט, החברה הגדולה ביותר בארה"ב, את המחיר האנושי שנדרשים לשלם העובדים המקבלים שכר מינימום עם ביטוח רפואי לא מספיק, את מנהלי החברה, עורכי הדין, פעילי איכות הסביבה וההשלכות הטרגיות של הענק הרומס בדרכו קהילות, עובדים, מתחרים ופוגע גם בכלכלת ארה"ב.

**שיעור 34 - וורן באפט - חסיד הכלכלה השפויה**: וורן באפט, מייסד חברת ההשקעות ברקשייר האתאווי, בעלת ארבעים חברות ומעסיקה מאה וחמישים אלף עובדים. רוב הכנסותיו באות מהחברות שבבעלותו, אם כי השקעותיו בבורסה כוללות את קוקה קולה, בה הוא בעל המניות הגדול ביותר, ג'ילט וחברות ענק אחרות. באפט משקיע בחברות לזמן ארוך ולא מחפש את ה- Exit הקרוב ביותר. באפט כמו גייטס מייעדים את רוב עזבונם לפילנתרופיה.

**שיעור 35 – המודל של סטף ורטהיימר**: המודל של סטף ורטהיימר, איש עסקים ישראלי אתי שמכר את חברתו ישקאר לאיש עסקים אתי מארה"ב וורן באפט, קיבל ארבעה מיליארד דולר, שילם את מלוא המיסים וממשיך לפתח מודלים עסקייים וחינוכיים בפארקים תעשייתיים בתפן ובאתרים אחרים בישראל ובחו"ל. מודל זה ממחיש איך חברה יכולה להיות רווחית, תוך שמירה על ערכי יסוד של קיימות, אחריות חברתית, איכות הסביבה ואתיקה.

**שיעור 36 – סיכום – אלה חיים נפלאים**: נסיים עם הסרט "אלה חיים נפלאים" It's a Wonderful Life, סיום אופטימי הנוסך תקווה לאחריות חברתית ולערבות הדדית. סיפורו של מנהל בנק משכנתאות העוזר לתושבים קשי היום בעירו במתן הלוואות זולות לרכישת בתים, מקים שכונה לדוגמא על אף הקשיים, ומביא את כל עירו לפעול באחריות חברתית. כל תאגיד יכול וצריך להשפיע השפעה ברוכה על מחזיקי העניין והקהילה ועל איכות הסביבה.